

# HKSCAN

---

## Osavuosisikatsaus Q1 2021

---

Tero Hemmilä, toimitusjohtaja  
Jyrki Paappa, talousjohtaja

6.5.2021



# Tulosparannus jatkunut 10 peräkkäistä kvartaalia

- Vertailukelpoinen liiketulos on parantunut 10 peräkkäisen vuosineljänneksen ajan vertailukaudesta
- HKScanilla hyvä alkuvuosi, pandemiasta ja eläintaudeista johtuen markkinatilanne selvästi oletettua vaikeampi
- Q1/2021 liikevaihto vertailukauden tasolla, rullaava 12 kk vahvistui edelleen
- **Vertailukelpoinen liiketulos paras Q1 tulos 6 vuoteen**
- Rullaava 12 kk vertailukelpoinen liiketulos jo lähes 20 M€

Liikevaihto

**427,5 M€**

Liiketoiminnan rahavirta

**3,3 M€**

Muutos +10,6 M€

Vertailukelpoinen liiketulos

**-1,1 M€**

Muutos +2,8 M€

Nettovelkaantumisaste

**95,6 %**

Nettovelka 308,0 M€

# Turnaround-ohjelma etenee suunnitellusti



# Raumalle merkittävä investointi ja yhtiölle pitkäaikainen rahoitus

- Rauman siipikarjayksikön tuotantoprosessia parantava 6 M€ investointi otettiin käyttöön
  - Investointi mahdollistaa keskittymisen siipikarjatuotteiden markkinapotentiaalin hyödyntämiseen
- Rahoituksen pidennys ja rahoituspohjan laajennus edistävät yhtiön strategian toteutusta
  - Vantaan kiinteistön maapohjan ja rakennusten myynti
    - Vuokrasopimus mahdollistaa jatkuvuuden ja kehittämisen Vantaalla seuraavat 20 vuotta
  - Uusi 90 M€ vakuudeton 4-vuotinen joukkovelkakirjalaina



# Koronapandemia hidastanut tuloskehitystä

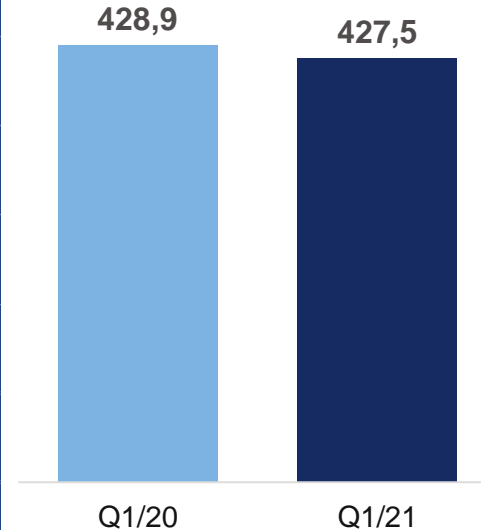
- Yli vuosi toimittu poikkeustilanteessa ilman merkittäviä toiminnan häiriöitä
- Q1/2021 koronatilanne kotimarkkinoilla vaikea
- Painopiste henkilöstön turvallisuuden ja terveyden sekä asiakastyytyväisyyden ja toimitusten varmistamisessa
- Toimitusvarmuus ollut koko pandemian ajan hyvällä tasolla



# Liikevaihto Q1/2021: Brändien myynnin kasvu jatkui

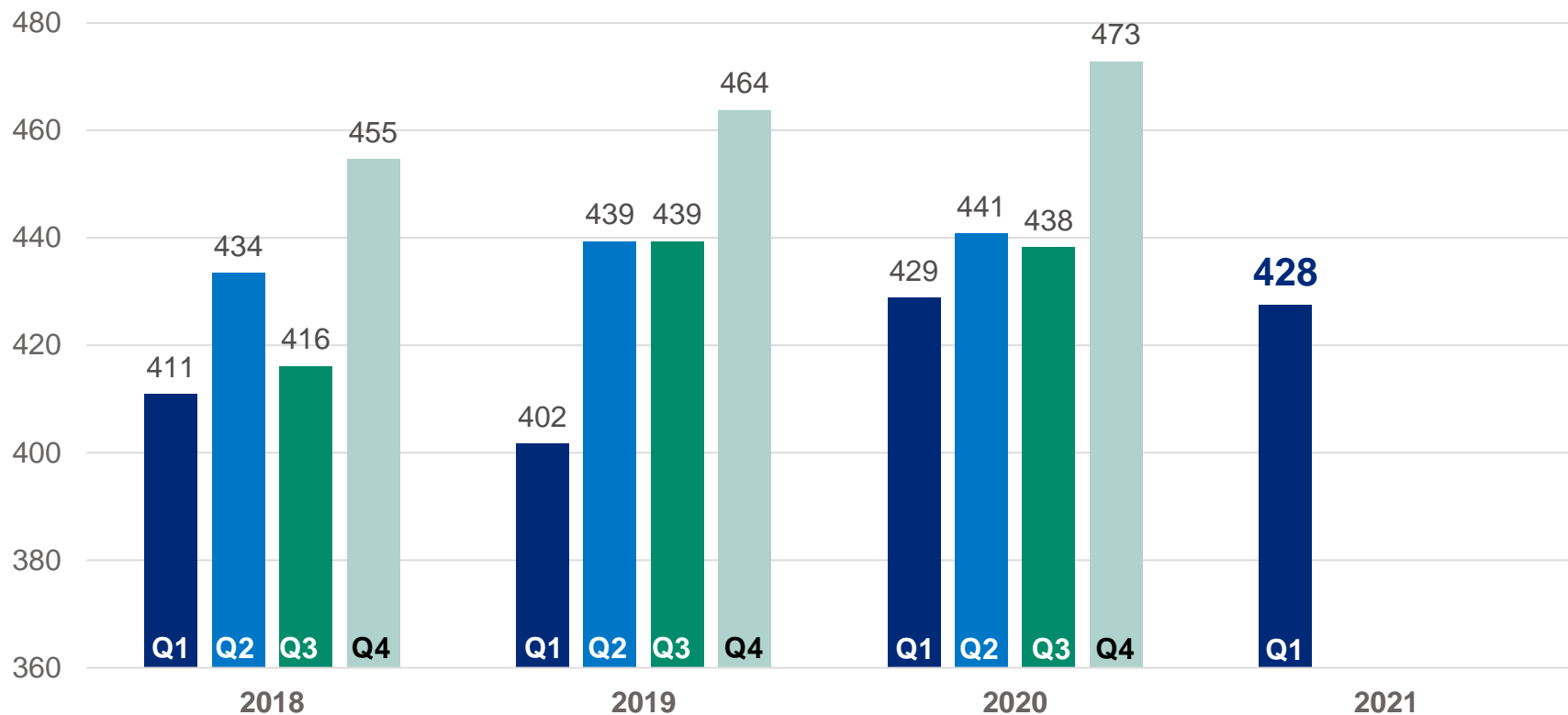
- Vahva brändituotteiden myynnin kasvu vähittäiskaupassa jatkui
  - Lihavalmisteiden ja ateria-komponenttien myynti kasvoi selvästi
- Food service -myynti supistui merkittävästi pandemian takia
  - Laskun taittuminen nähtävissä Q1/2021 lopulla
- Rakensimme lisäarvoa raaka-ainepohjallemme kotimarkkinoilla ja pienensimme viennin tarvetta raaka-ainepohjamme käytön tasapainottajana

Liikevaihto, M€



**Rullaava 12 kk  
liikevaihto  
vahvistui edelleen**

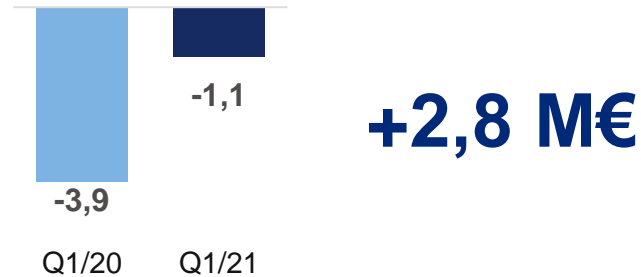
# Liikevaihto kvartaaleittain 2018–2021, M€



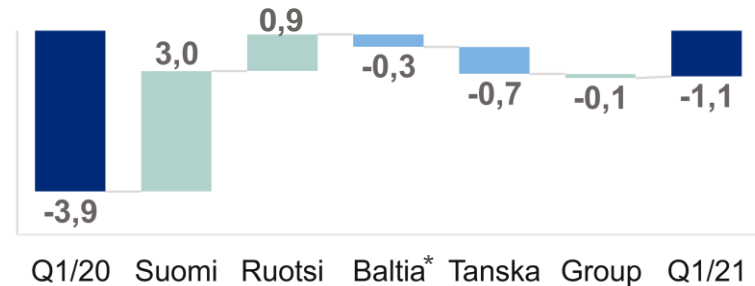
# Vertailukelpoinen liike-tulos Q1/2021: Paras kuuteen vuoteen

- Turnaround-ohjelma eteni kaupallisesti ja tuotannollisesti
- Suomi ja Ruotsi selvät tulosparantajat
- Tanskassa strategia jalostusarvon nostamiseksi eteni, mutta edelleen jatkuva lintuinfluenssa rajoitti koko toimialan vientiä Tanskasta EU:n ulkopuolelle
- Baltiassa tuotantovolyymi jäi suunnittelusta ja kustannukset nousivat vaikean pandemiatilanteen takia. Sianlihan alhainen markkinahinta Euroopassa aiheutti hintapainetta.

Liike-tulos, M€



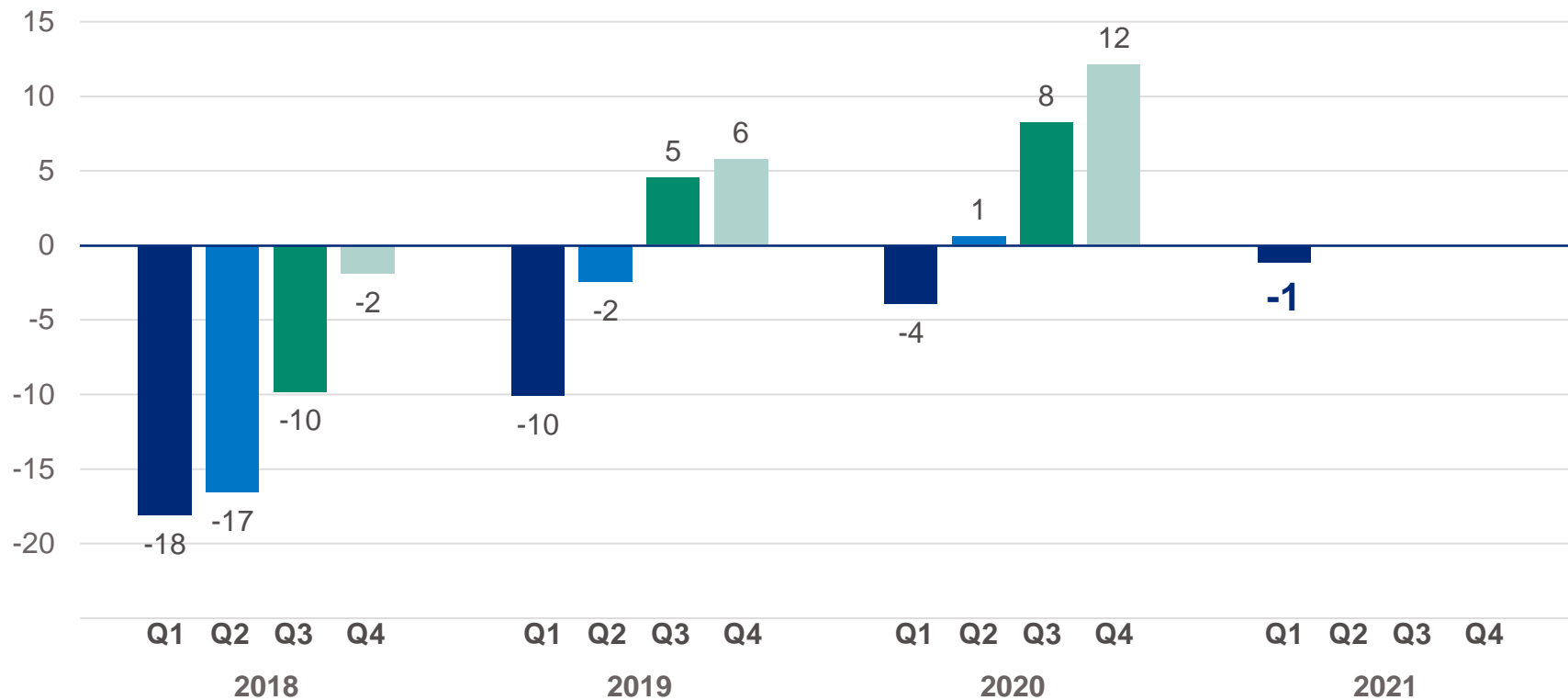
Liike-tuloksen muutos, M€



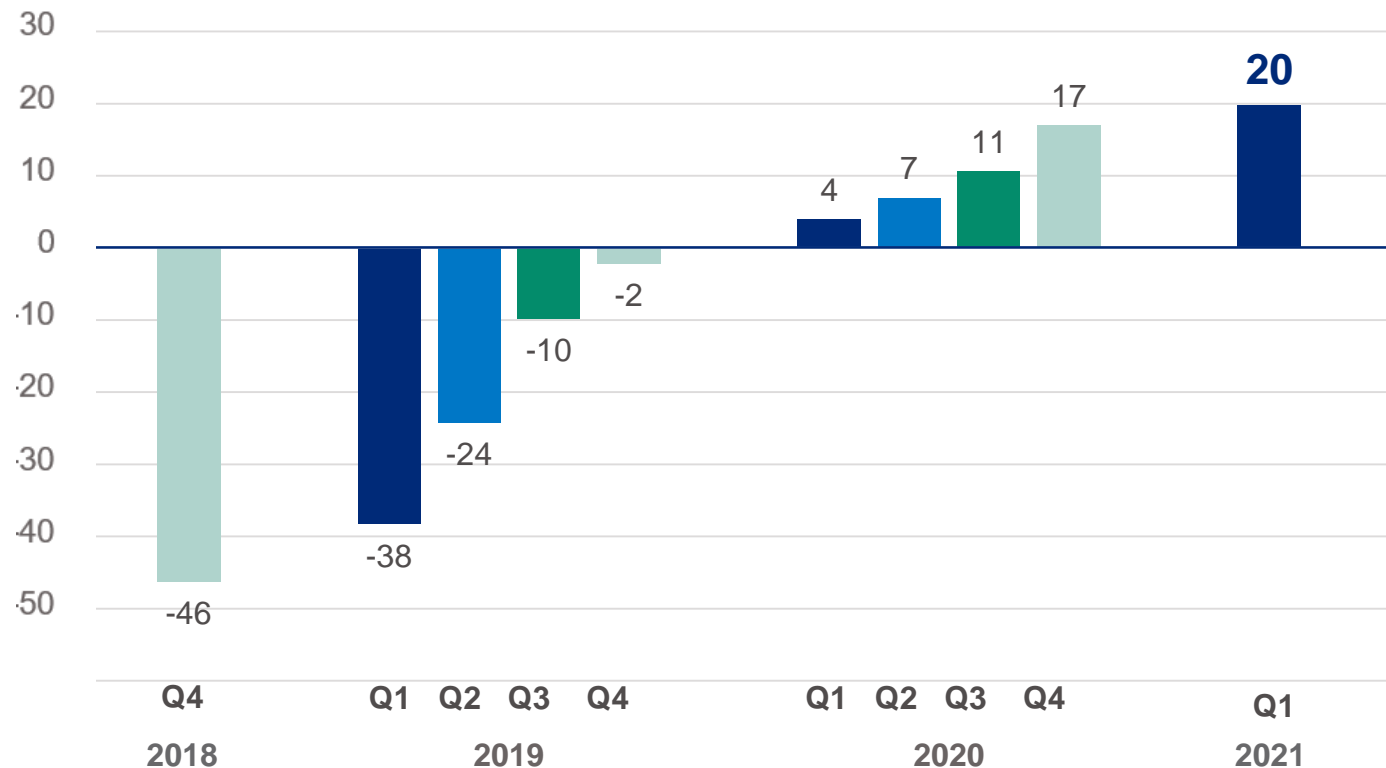
\*Liike-tuloksen muutos ilman biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutosta -1,2 milj. euroa



# Vertailukelpoinen liike-tulos kvartaaleittain 2018–2021, M€

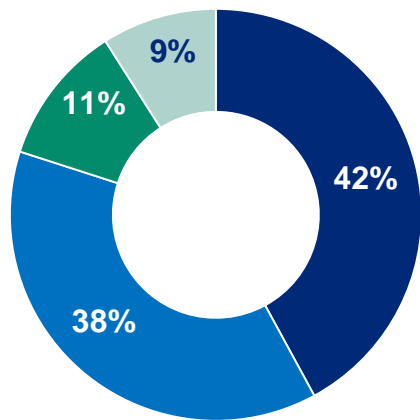


# Vertailukelpoinen liike-tulos rullaava 12 kk, M€



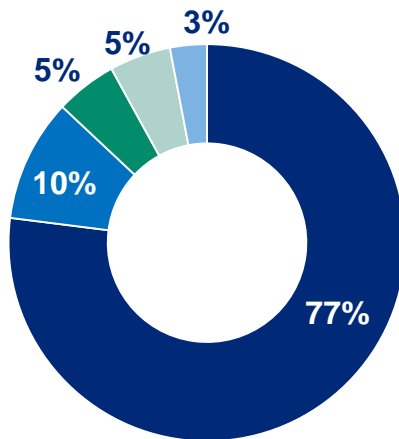
# Liikevaihdon jakauma Q1/2021

## Markkinat



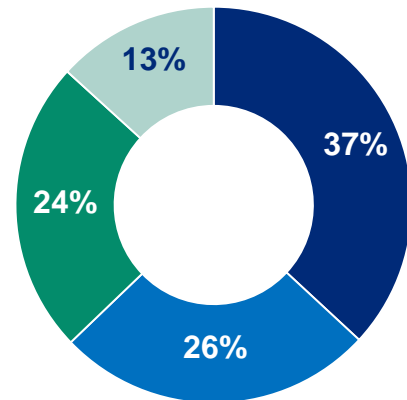
- Suomi
- Ruotsi, sis. Puola
- Tanska
- Baltia

## Myyntikanavat



- Vähittäiskauppa
- Food service
- Teollisuus
- Vienti
- Muut

## Kategoriat

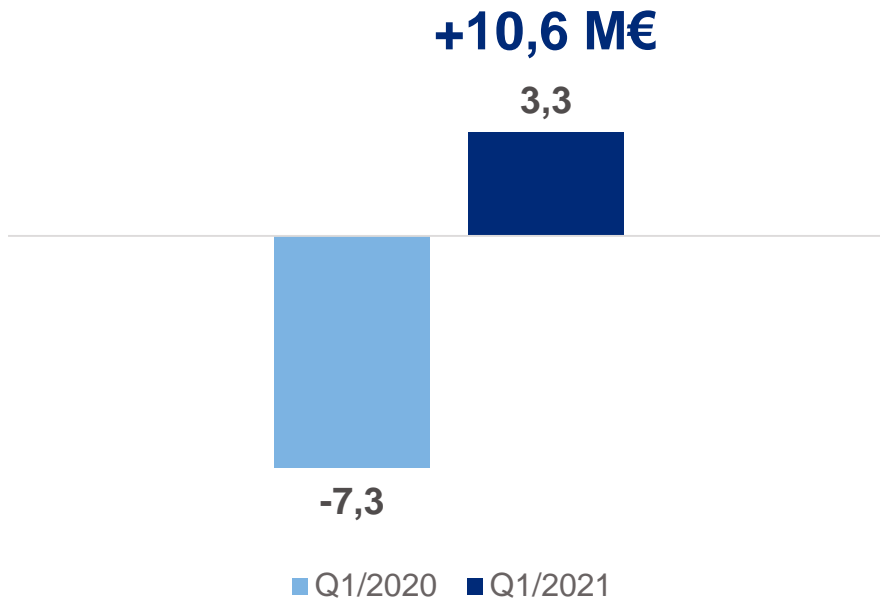


- Naudan- ja sianliha
- Leikkeleet, makkarat ja pekoniit
- Siipikarjanliha
- Ateriat ja ateriakomponentit

# HKScan Q1/2020 – Liiketoiminnan rahavirta positiivinen

- Käyttöpääomaa sitoutui aiempaa vähemmän
- Kausiluonteinen vaihto-omaisuuden kasvu selkeästi aiempaa vähäisempää vertailukauteen verrattuna
- Ostovelat kasvoivat vuodenvaihteesta hieman, kun ne vertailujaksolla vähenivät selvästi

Liiketoiminnan rahavirta, milj. euroa





## Näkymät vuodelle 2021

---

**Vuonna 2021 HKScan arvioi konsernin vertailukelpoisen liiketuloksen paranevan vuodesta 2020.**

**HKSCAN**

# HKScan – avainluvut

(miljoonaa euroa)	1-3/2021	1-3/2020	2020
Liikevaihto	427,5	428,9	1 781,0
Käyttökate (EBITDA)	14,7	12,7	78,1
Liiketulos	-1,1	-3,9	21,3
- Liiketulos-%	-0,3	-0,9	1,2
Vertailukelpoinen liiketulos	-1,1	-3,9	17,0
- Liiketulos-%	-0,3	-0,9	1,0
Tilikauden tulos	-6,2	-6,9	4,8
Tulos/osake, euroa	-0,07	-0,08	-0,01
Vertailukelpoinen tulos/osake, euroa	-0,07	-0,08	-0,05

# HKScan – avainluvut

(miljoonaa euroa)	1-3/2021	1-3/2020	2020
Liiketoiminnan rahavirta	3,3	-7,3	63,7
Rahavirta investointien jälkeen	69,6*	-18,6	-21,4**
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja, %	4,3	-1,4	3,9
Korollinen nettovelka	308,0***	298,0	299,6
Nettovelkaantumisaste, %	95,6	96,8	91,0

\* Q1/2021 sisältää Vantaan kiinteistön (tontti ja rakennukset) myynnin 76,1 miljoonalla eurolla.

\*\* Vuosi 2020 sisältää 37,7 miljoonan euron investoinnin Vantaan yksikön tonttiin.

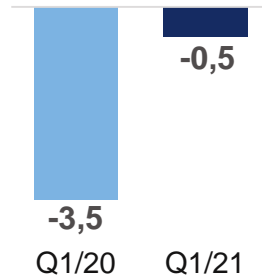
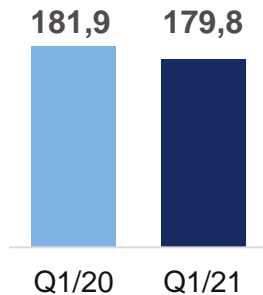
\*\*\* Sisältää Vantaan kiinteistökaupan leasingvastuut sekä Ruotsin logistiikkakeskuksen vuokrasopimuksen jatkon.

# Suomi Q1/2021: Brändituotteiden myynti kasvoi

Liikevaihto, M€

Liiketulos, M€

**+3,0 M€**



- Liikevaihto kasvoi pidemmälle jalostetuissa tuotteissa, kuten ateriakomponenteissa, lihavalmisteissa ja aterioissa
- Food service -myynti jäi merkittävästi vertailukautta alhaisemmaksi pandemiasta johtuen
- Liiketulosta paransi omien brändituotteiden vähittäiskauppamyynnin selvä kasvu





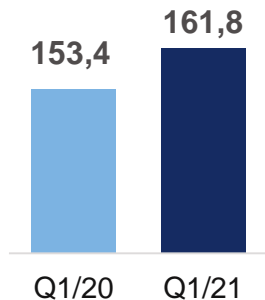
# Tuotteistomme kehittyä strategian mukaisesti



# Ruotsi Q1/2021: Vähittäiskauppamyyni kasvoi selvästi

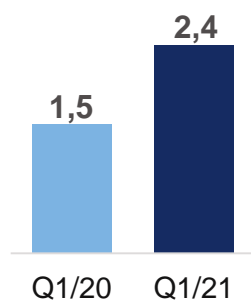
Liikevaihto, M€

**+5,5 %**



Liiketulos, M€

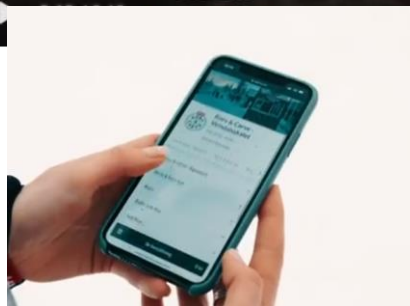
**+0,9 M€**



- Liikevaihto vertailukauden tasolla paikallisessa valuutassa
- Scan-brändillä myytävien tuotteiden myynti vähittäiskaupassa kasvoi selvästi
- Food service -myynti laski pandemian takia selvästi
- Liiketulosta paransivat kaupalliset onnistumiset ja tuotannon tehostuminen

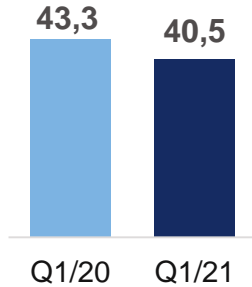


# Tuotteistomme kehitty strategian mukaisesti



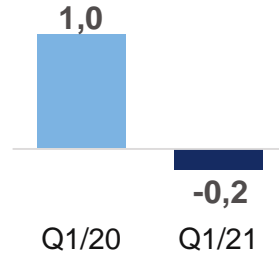
# Baltia Q1/2021: Brändituotteet pitivät asemansa haastavassa markkinatilanteessa

## Liikevaihto, M€



## Liiketulos, M€ ilman biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutosta

**-1,2M€**



- Liikevaihtoa pienensi sianlihan alhainen markkinahinta erityisesti teollisuusmyynissä ja food servicessä
- Liiketulosta heikensivät vaikean pandemiatilanteen takia suunniteltua alhaisempi tuotantovolyyymi ja tuotantokustannusten nousu
- Kuluttajatuotteiden myynti Keski-Eurooppaan kasvoi, mutta vaikutus liikevaihtoon vähäinen

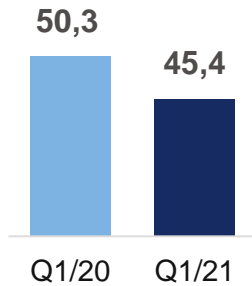


# Tuotteistomme kehittyi strategian mukaisesti



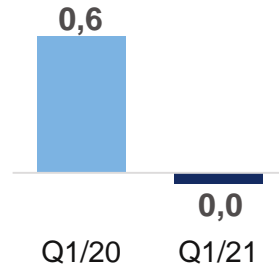
# Tanska Q1/2021: Lisäarvotuotteiden myynti kasvoi

Liikevaihto, M€



Liiketulos, M€

**-0,6 M€**



- Tanskassa todetut lintuinfluenssatapaukset rajoittivat edelleen koko toimialan vientiä EU:n ulkopuolelle
- Strategian mukainen siirtymä tuoreisiin ja kypsisiin siipikarjatuotteisiin eteni
- Omien brändituotteiden myynti vähittäiskaupassa kasvoi selvästi
- Food service -myynti laski merkittävästi pandemian takia

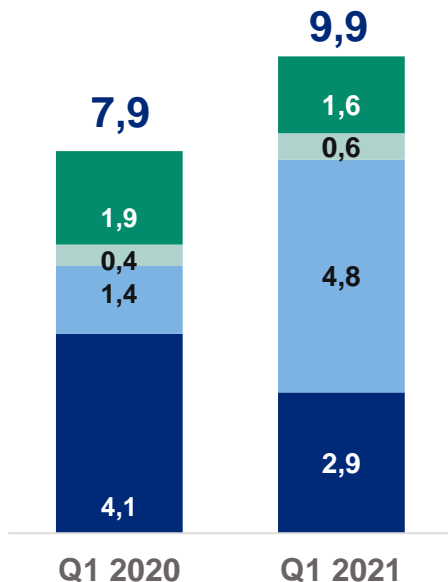


# Tuotteistomme kehitty strategiaan mukaisesti



# Investoinnit tehostamisen ja strategian toteuttamisen vauhdittajina

Konsernin investoinnit,  
milj. euroa

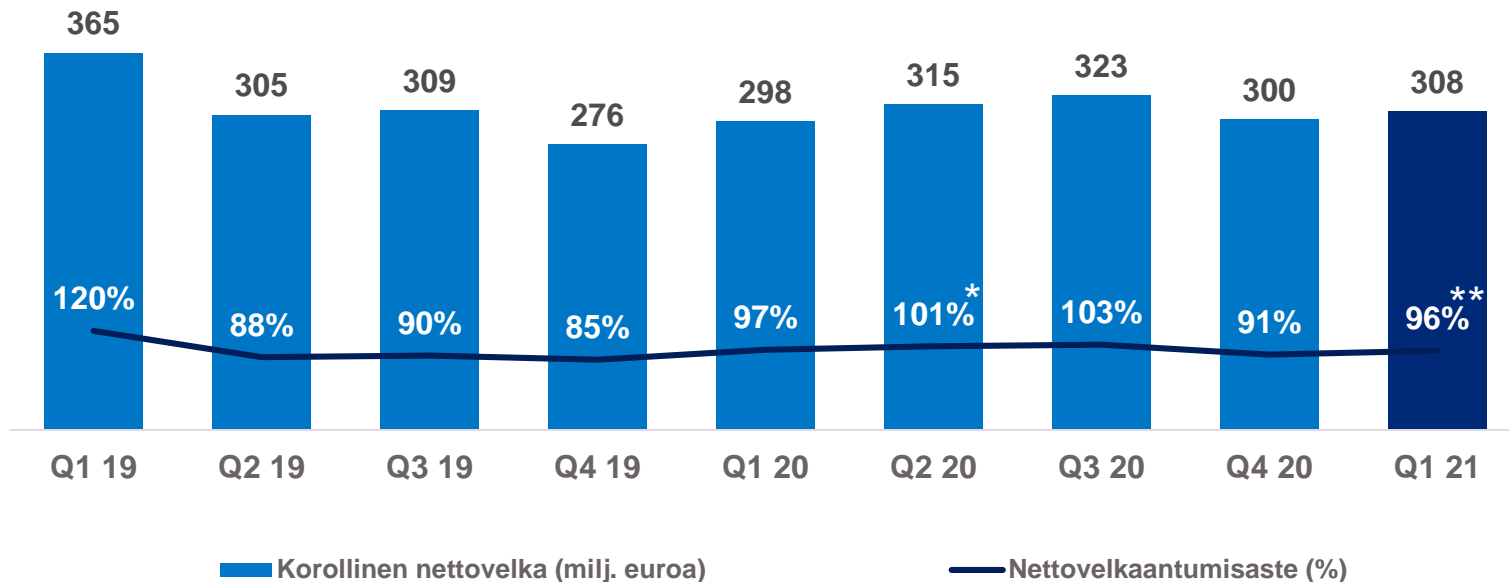


■ Ylläpito   ■ Tuottavuuden parantaminen   ■ Strategiset investoinnit   ■ Muut

- Q1/2021 käyttöön otetut investoinnit painoutuivat siipikarjaliiketoiminnan strategisiin investointeihin Suomessa ja Tanskassa
  - Suomessa Rauman siipikarjayksikön investointi tuotantoprosessin alkupäähän otettu onnistuneesti käyttöön
  - Tanskan investoinnit edistävät siirtymää tuoreisiin ja lisäarvoollisiin kypsennettyihin siipikarjatuotteisiin
- Ruotsissa investointeja tehokkuuden parantamiseen



# Korollinen nettovelka ja nettovelkaantumisaste

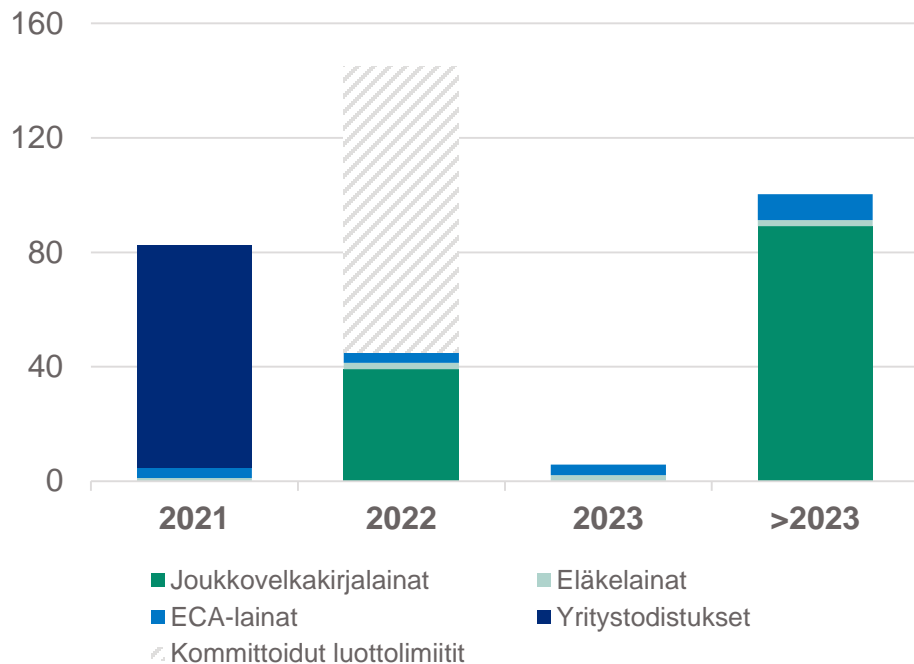


\* Q2/2020 sisältää 37,7 miljoonan euron investoinnin Vantaan yksikön tonttiin.

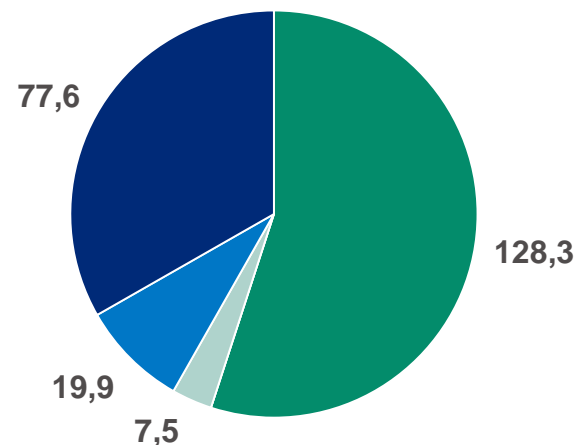
\*\* Q1/2021 sisältää Vantaan kiinteistön (tontti ja rakennukset) myynnin 76,1 miljoonalla eurolla ja vuokrasopimukseen liittyvän IFRS-leasingvelan.

# Velkaprofiili ja maturiteettijakauma 31.3.2021

Korollisten velkojen erääntymisjakauma\*,  
milj. euroa



Korollinen velka lainalajeittain, milj. euroa\*



Korollinen velka ilman IFRS 16  
yhteensä 235,5 milj. euroa

\* 26 milj. euroa hybridilaina käsitellään yhtiön omana pääomana



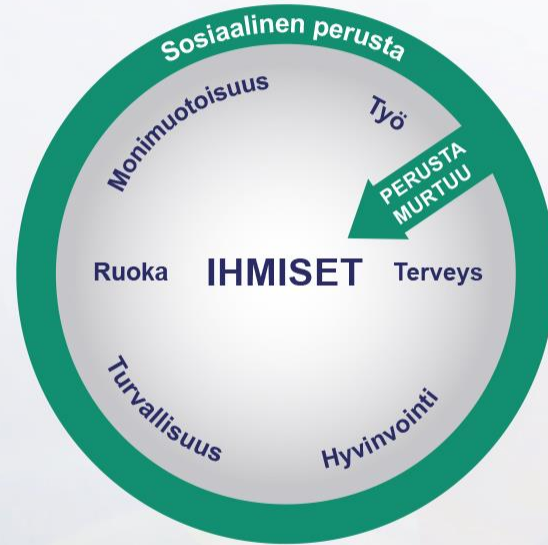
**Ruokaa joka tekee hyvää  
- koska välitämme**

**HKSCAN**

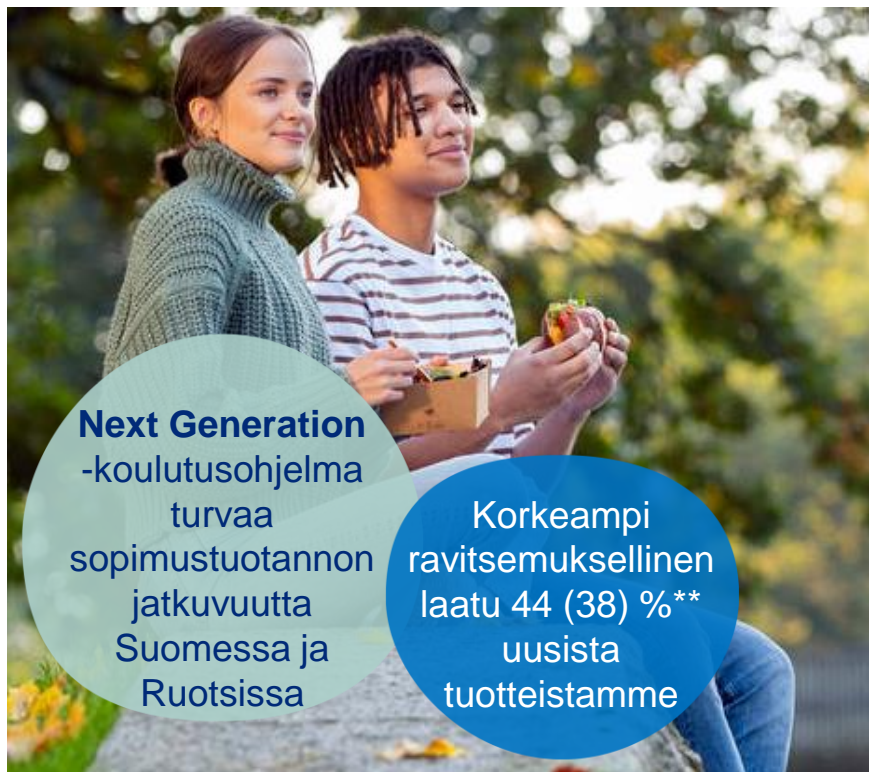
HKSCAN

# Ruokaa joka tekee hyvää

- koska välitämme



# Ihmiset: vastuullisuustyön tulokset



**Next Generation**  
-koulutusohjelma  
turvaa  
sopimustuotannon  
jatkuvuutta  
Suomessa ja  
Ruotsissa

Korkeampi  
ravitsemuksellinen  
laatu 44 (38) %\*\*  
uusista  
tuotteistamme

## *Safety First*

Poissaoloon johtaneet tapaturmat vähentyneet 3 peräkkäistä vuotta, nyt 22,4 (23,3) / milj. työtuntia\*

## *Better Together*

- Kehityssuunnitelmat laadittu henkilöstötutkimuksen pohjalta
- Poissaolot 6,2 (6,1) %\*
- Henkilöstön halukkuus suositella HKScania työnantajana (eNPS) 5/10

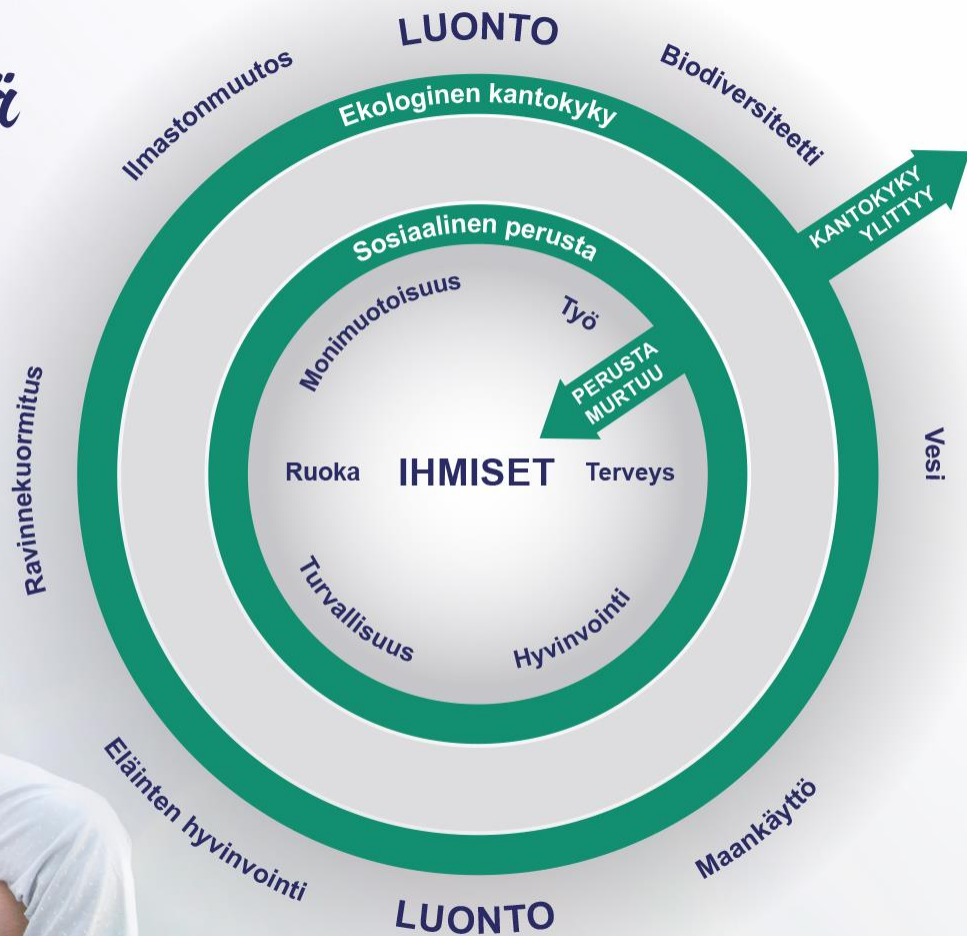
\* Rullaava 12 kk 4/2020 - 3/2021, vertailuluku 4/2019 - 3/2020

\*\* Luku vuodelta 2020, vertailuluku 2019

HKSCAN

# Ruokaa joka tekee hyvää

- koska välitämme



# Luonto: vastuullisuustyön tulokset

## Zero Carbon

**-57 %** oman tuotannon  
ilmastopäästöt 2020  
tavoite: hiilineutraalius 2025

**100 %** uusiutuvaa sähköä

Asetamme Science Based  
Targets -ilmastotavoitteet

**Vedenkulutus** 6,57 (6,59) m<sup>3</sup>/ myyty tuotetonni  
tavoite 2030: -25 %

**70 %** kierrätettäviä pakkauksia  
tavoite 2025: 100 %

**-7 %** pakkausmuovia  
tavoite 2025: -20 %

Aloitimme  
ilmasto-  
koulutukset  
tuottajille

Optimoimme  
ravinteiden käyttöä  
ja tutkimme  
hiilensidontaa  
pilottitiloilla

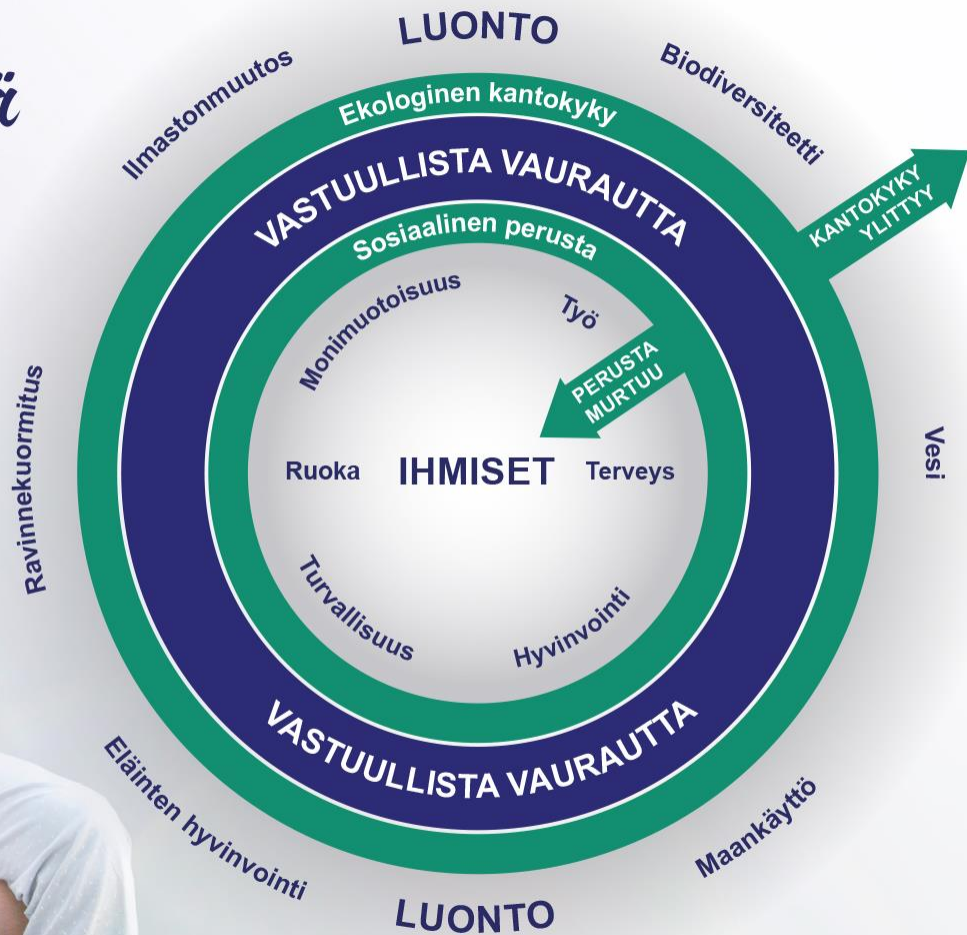
Hyödynnämme  
tekoälyä ja kameroita  
eläinten hyvinvoinnin  
edistämässä  
Kariniemen-ketjussa

Kaikki luvut vuodelta 2020, paitsi vedenkulutus Q1/2021 ja vertailuluku Q1/2020

HKSCAN

# Ruokaa joka tekee hyvää

- koska välitämme





# Vastuullista vaurautta: tulokset

## TURNAROUND-OHJELMA

2019 - Q1/2021

**+66 M€** vertailukelpoisen liiketuloksen kumulatiivinen parannus

**+88 M€** liiketoiminnan rahavirran kumulatiivinen parannus

## TALOUELLISTA ARVOA YHTEISKUNTAAN 2020

**316 M€** palkat ja palkkiot sivukuluineen

**1461 M€** ostot tuottajilta ja muilta toimittajilta

**1 M€** tuloverot

## Q1/2021: PARAS ENSIMMÄISEN KVARTAALIN TULOS KUUTEEN VUOTEEN

Liikevaihto

**427,5 M€**

Vertailukelpoinen liiketulos

**-1,1 M€**

Muutos +2,8 M€

Liiketoiminnan rahavirta

**3,3 M€**

Nettovelkaantumisaste

**95,6 %**

Muutos +10,6 M€

Nettovelka 308,0 M€

# Tulevaisuuden ruokayhtiö



## IHMISET

- monipuolinen ja terveellinen ruoka
- elinvoimainen tuottajayhteisö
- hyvinvoiva henkilöstö
- turvallinen työympäristö



## VASTUULLINEN VAURAUUS

- kannattava liiketoiminta
- vastuullinen omistajuus
- hyvinvoiva yhteiskunta



## LUONTO

- hiilineutraali ruokaketju 2040
- luontaiset vesivarat
- ympäristöystävälliset pakkaukset
- eläinten hyvinvointi
- luonnon monimuotoisuus

**HKSCAN**

*Ruokaa joka tekee hyvää*

- koska välitämme

# Tuemme maailman suurinta vastuullisuusaloitetta

Olemme sitoutuneet  
UN Global Compactiin

**WE SUPPORT**



Edistämme YK:n kestävän  
kehityksen tavoitteita

**SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS**



# HKScan on Nasdaqin ESG-partneri

HKScan valittiin Nasdaq ESG Transparency  
-partneriksi tunnustuksena

- vastuullisuuden läpinäkyvästä raportoinnista
- sitoutumisesta kunnianhimoisiin ympäristötavoitteisiin



Osavuosisikatsaus Q1/2021



**HKSCAN**

*Ruokaa joka tekee hyvää*

- koska välitämme



**HKSCAN**

*Teemme elämästä  
maistuvampaa*

- tänään ja huomenna

