



HKScan-konsernin tulos 2012

Toimitusjohtaja Hannu Kottonen

Tiedotustilaisuus 15.2.2013



HKScan-konserni

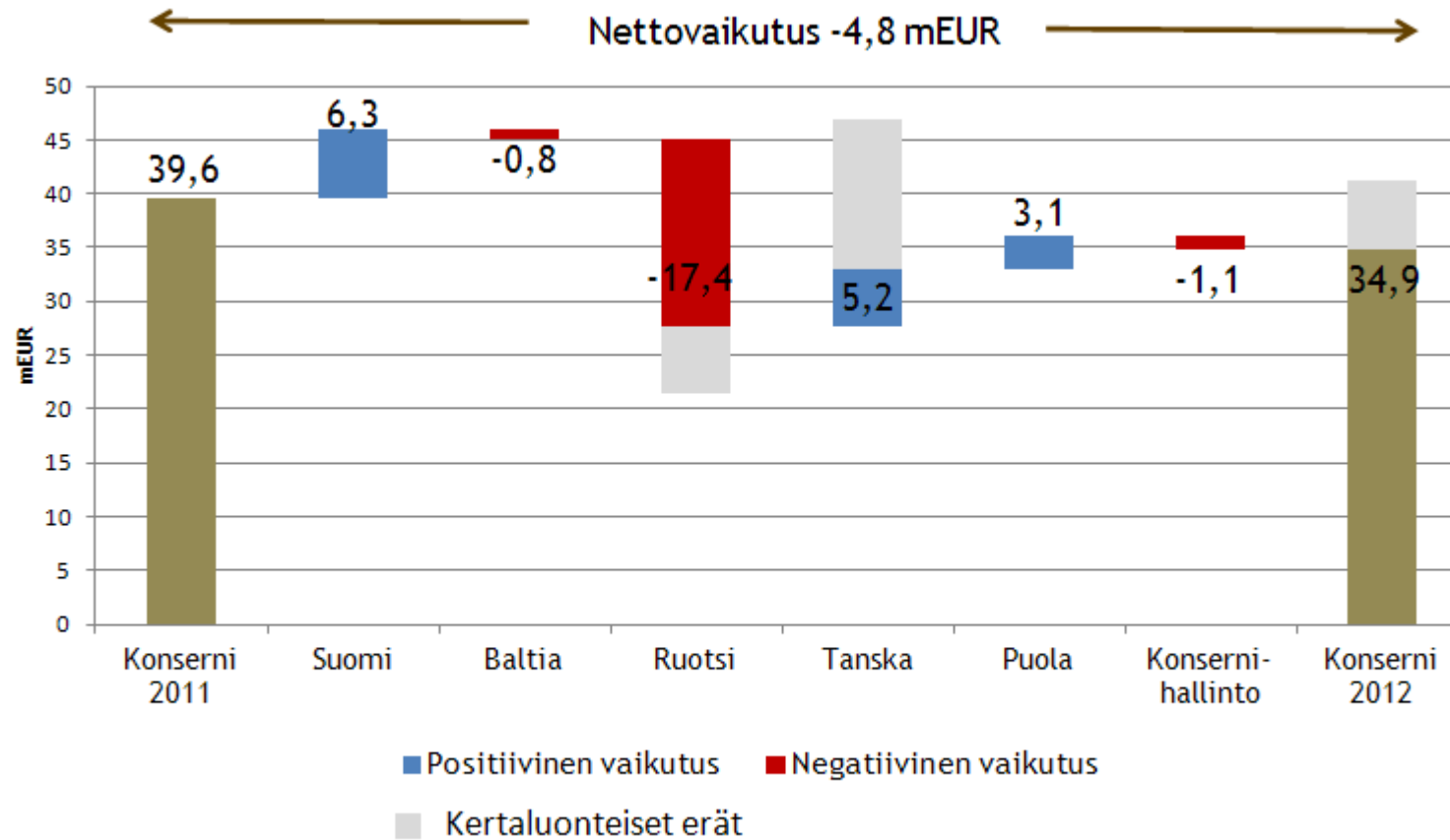
mEUR	Q4/2012	Q4/2011	Muutos	2012	2011	Muutos
Liikevaihto	673,5	649,8	3,6 %	2 546,8	2 491,3	2,2 %
Liikevoitto	21,5	17,6	22,3 %	41,3	39,6	4,3 %
- Liikevoitto %	3,2	2,7	18,0 %	1,6	1,6	2,0 %
Voitto ennen veroja	15,1	9,1	65,9 %	12,6	11,3	11,9 %
Tulos/osake (EPS), euroa	0,27	0,14	94,8 %	0,28	0,18	49,8 %
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä						
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä	15,1	17,6	-14,2 %	34,9	39,6	-11,9 %
- Liikevoitto %	2,2	2,7	-18,5 %	1,4	1,6	-12,5 %

HKScan-konserni

- Tulos odotuksia alhaisempi, poikkeuksena Puola
- Liikevoitto edelleen heikko, mutta rahavirta vahvistui
- Liiketoiminta kärsi nopeasti kohonneista reuhhinnoista toisen neljänneksen jälkeen; kohonneita kustannuksia siirrettiin myyntihintoihin vaiheittain
- Uudistettu strategia, uusi toimintamalli ja organisaatio
 - Away from Home (AfH) -liiketoiminta ja Tuotannon ja teknologian kehittämisen konsernitoiminto (T&OD) perustettiin
 - Konserniorganisaation vahvistaminen synergioiden saavuttamiseksi
- Kehittämishjelma tuloksen ja rahavirran parantamiseksi käynnistettiin; ohjelma jatkuu vuonna 2013
 - Useita rakennejärjestelyjä erityisesti Suomessa ja Ruotsissa
 - Konsernin juridisen rakenteen virtaviivaistaminen
- Pitkäaikainen uudelleenrahoitus sopimus maaliskuussa 2012
- HKScanin ja LSO Osuuskunnan 100-vuotisjuhla tänä vuonna

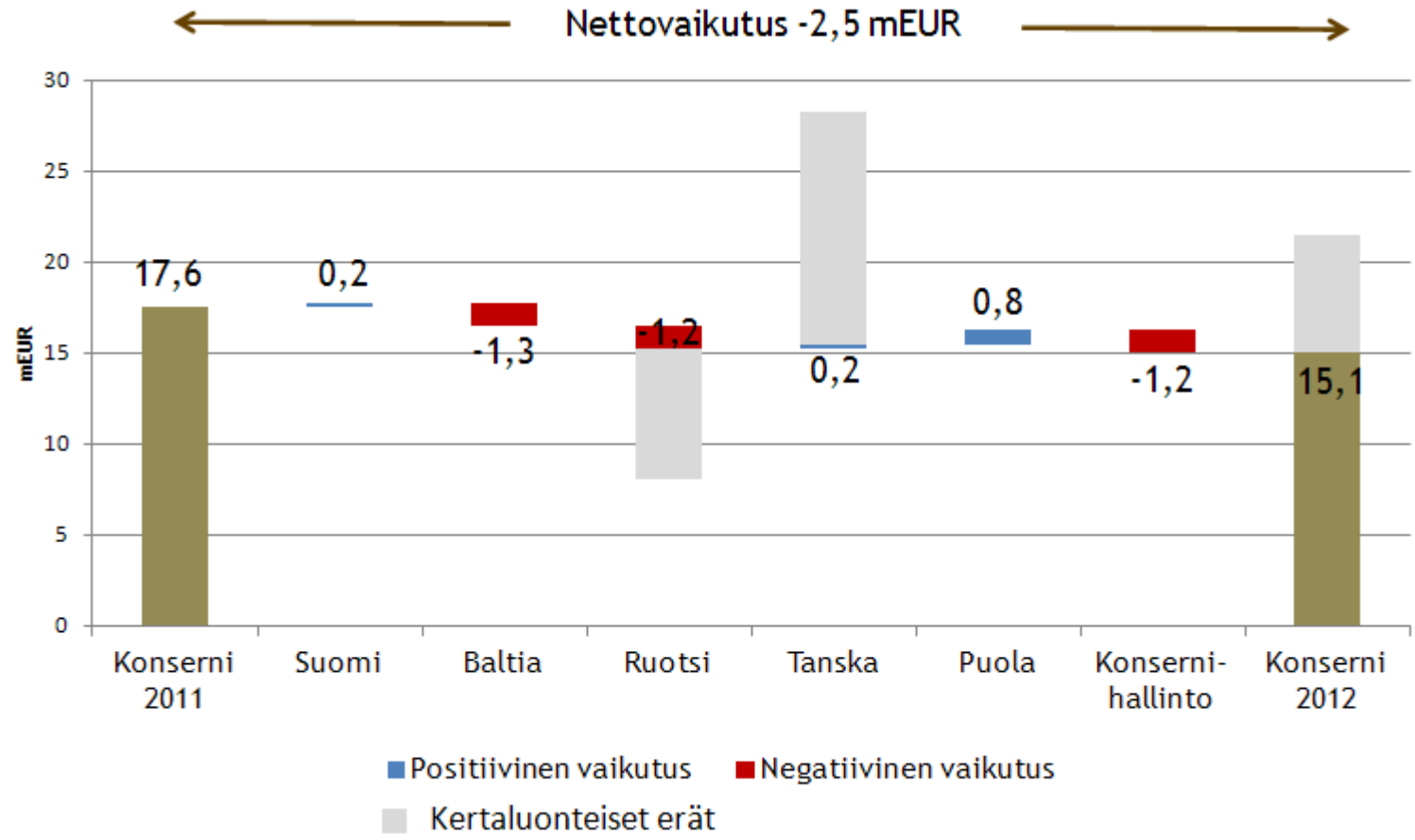
Konsernin liikevoitto

Q4 /2011 vs. Q4 /2012



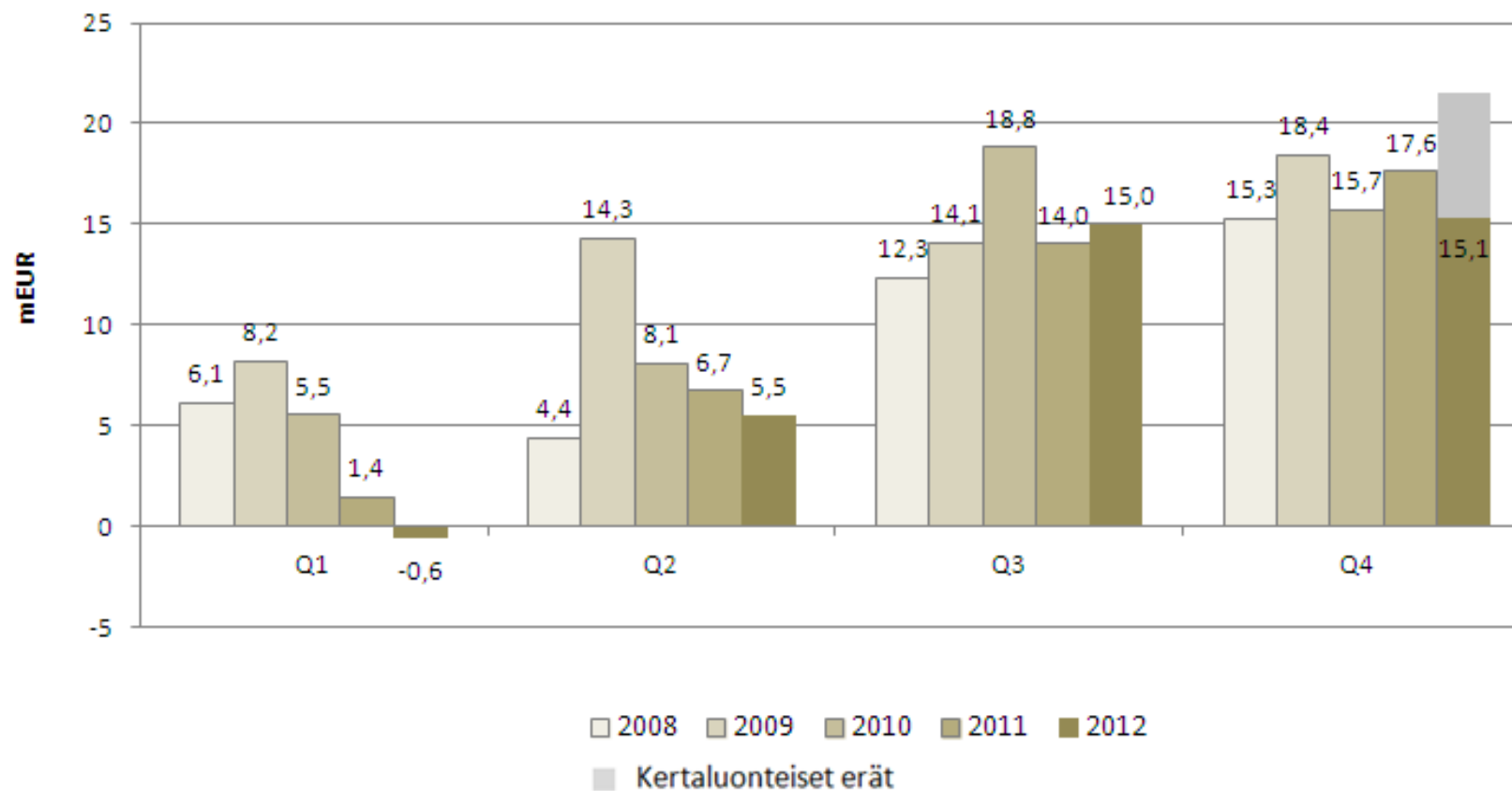
Konsernin liikevoitto

Q4 /2011 vs. Q4 /2012



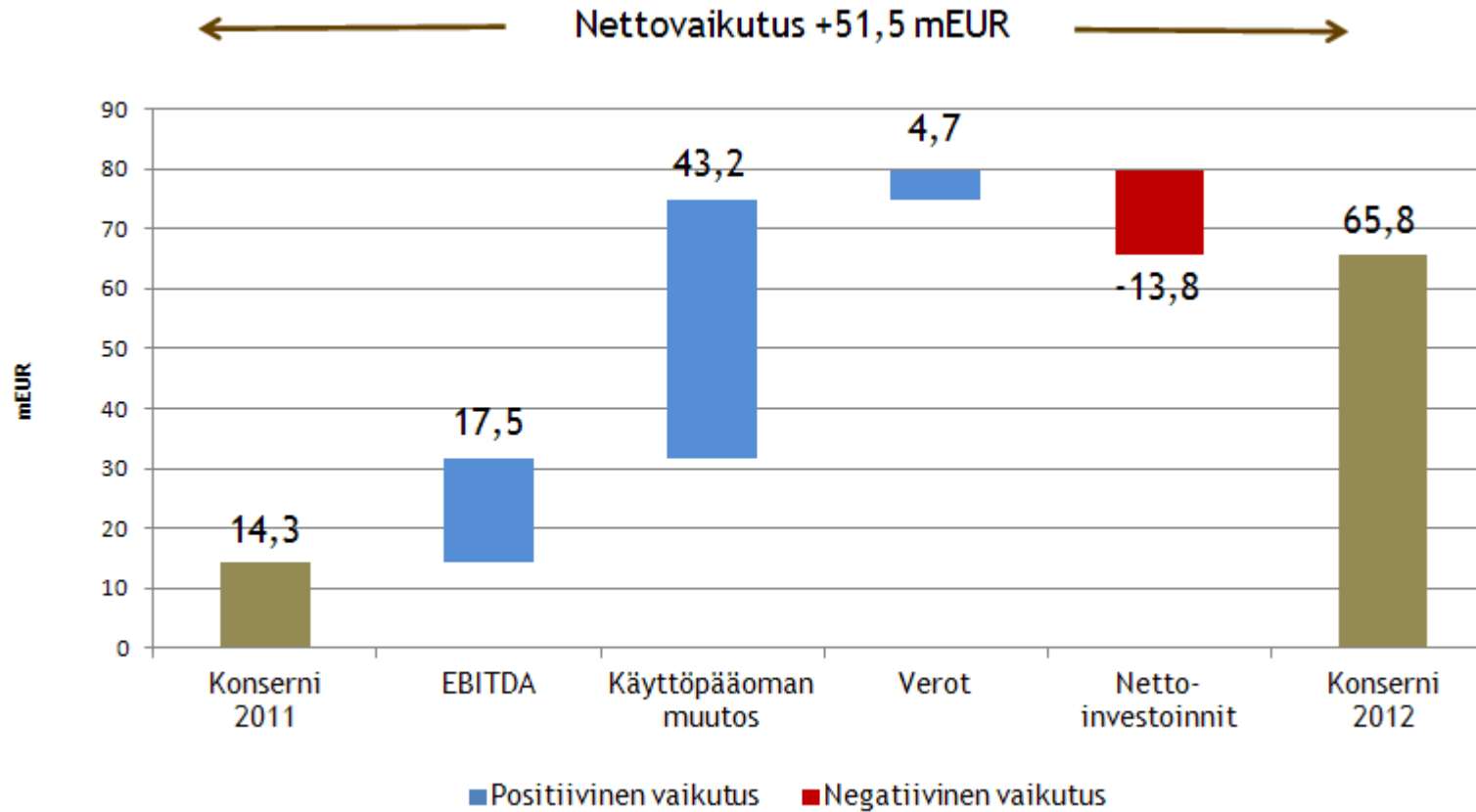
Konsernin liikevoitto

Q1-Q4/2008-2012



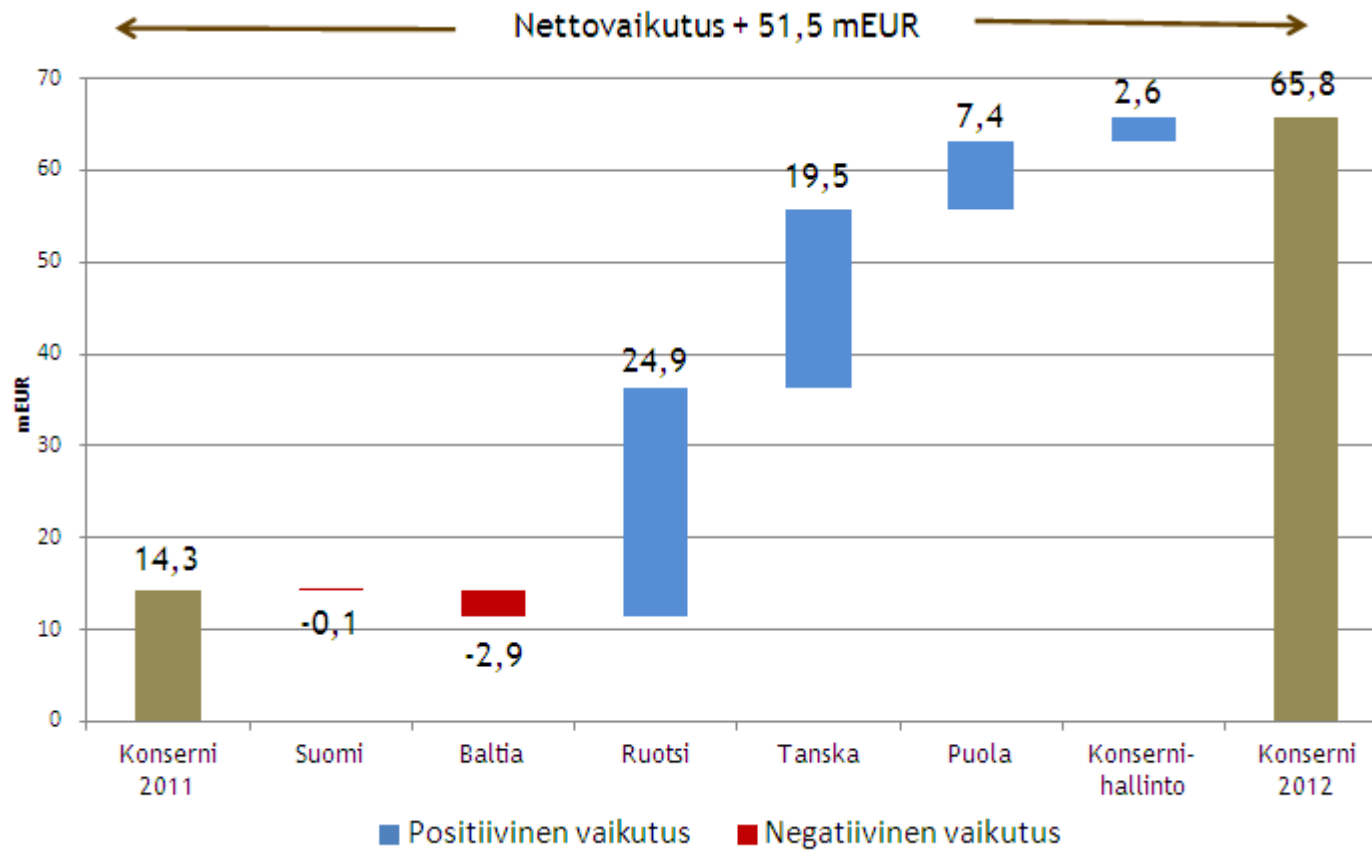
Konsernin rahavirta ennen rahoituskuluja

Q1-Q4 /2011 vs. Q1-Q4/2012



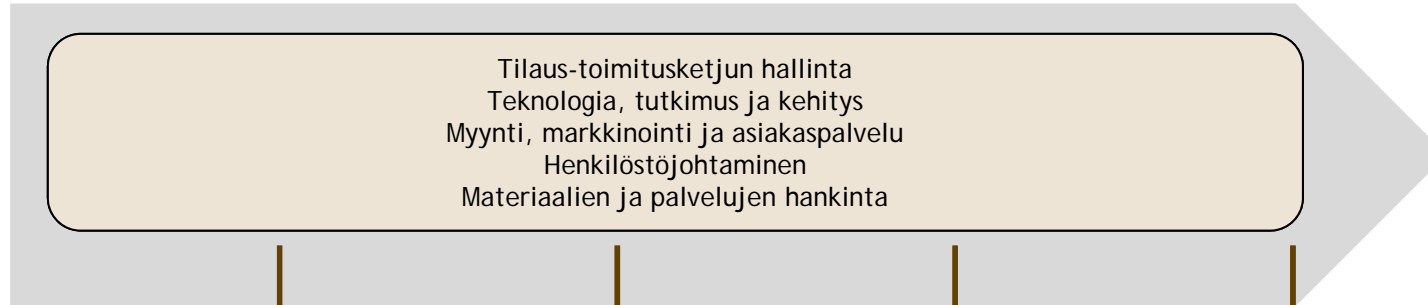
Konsernin rahavirta ennen rahoituskuluja

Q1-Q4 /2011 vs. Q1-Q4/2012

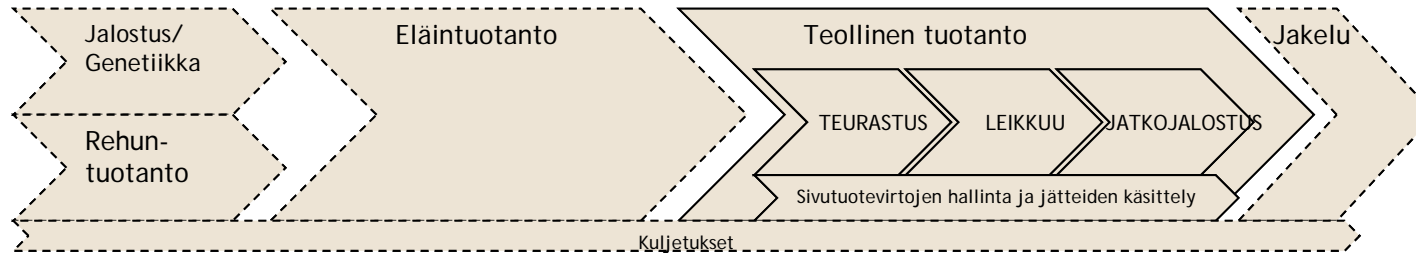


Lihan arvoketju HKScanissa

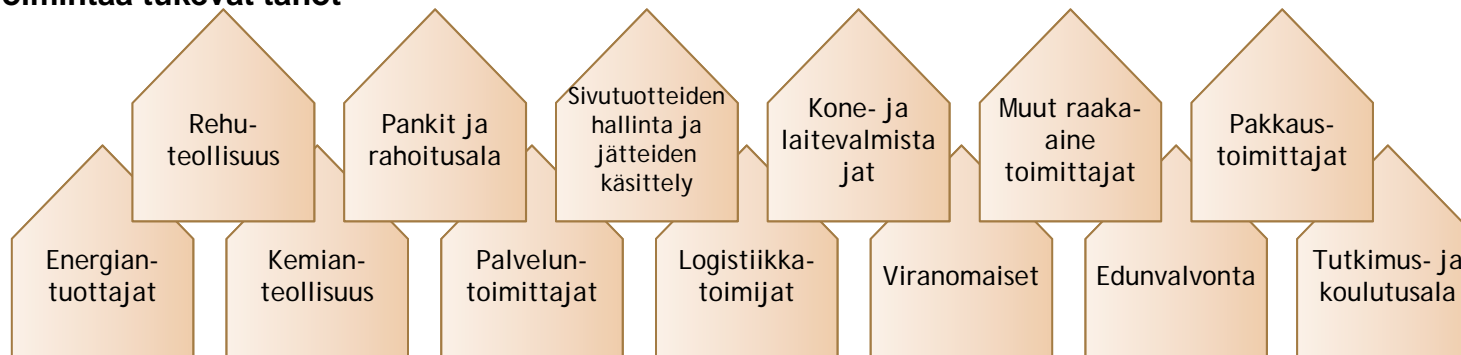
Lisäarvoa tuottavat toiminnot



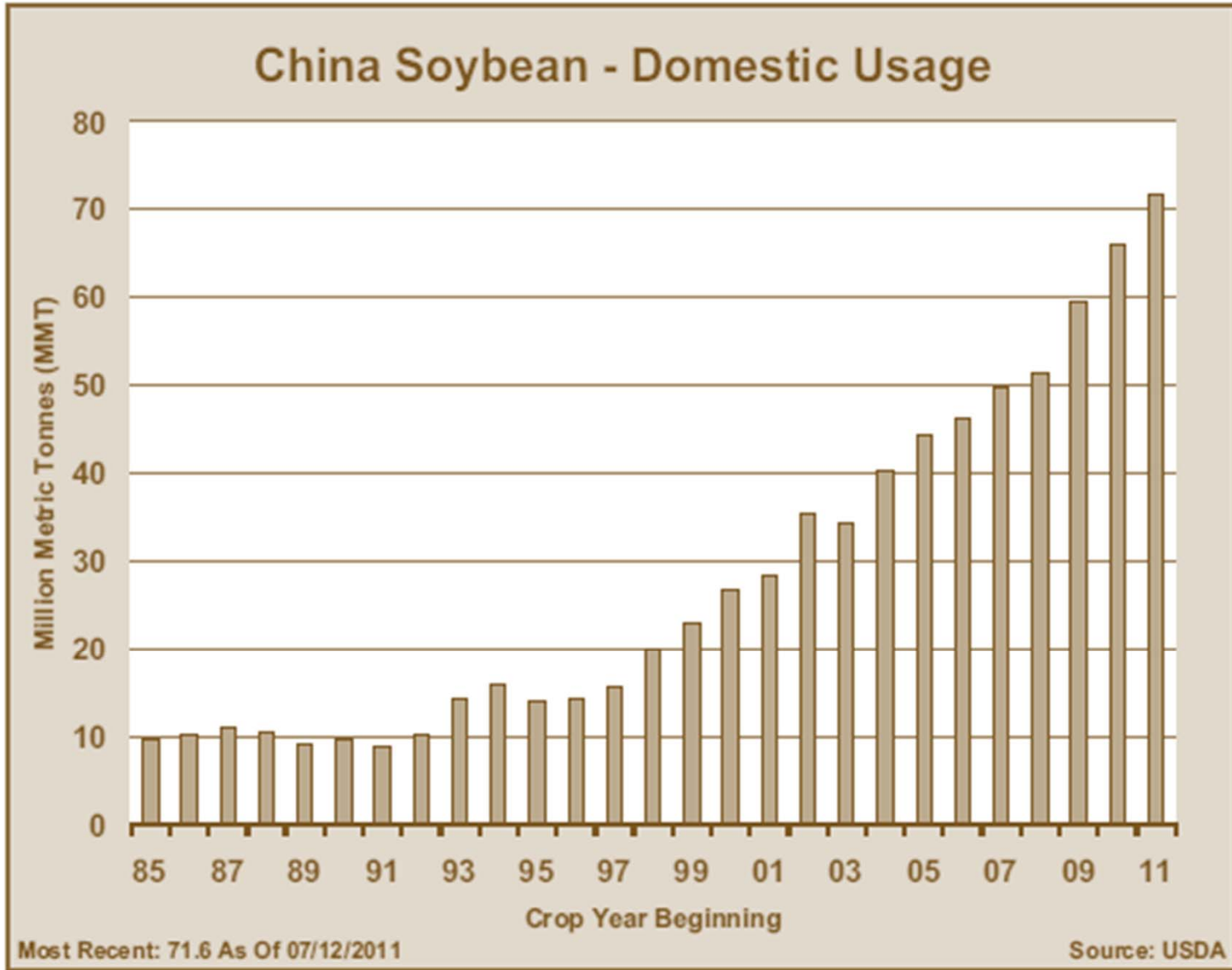
Lihan tilaus-toimitusketju (sika, siipikarja, nauta, lammas)



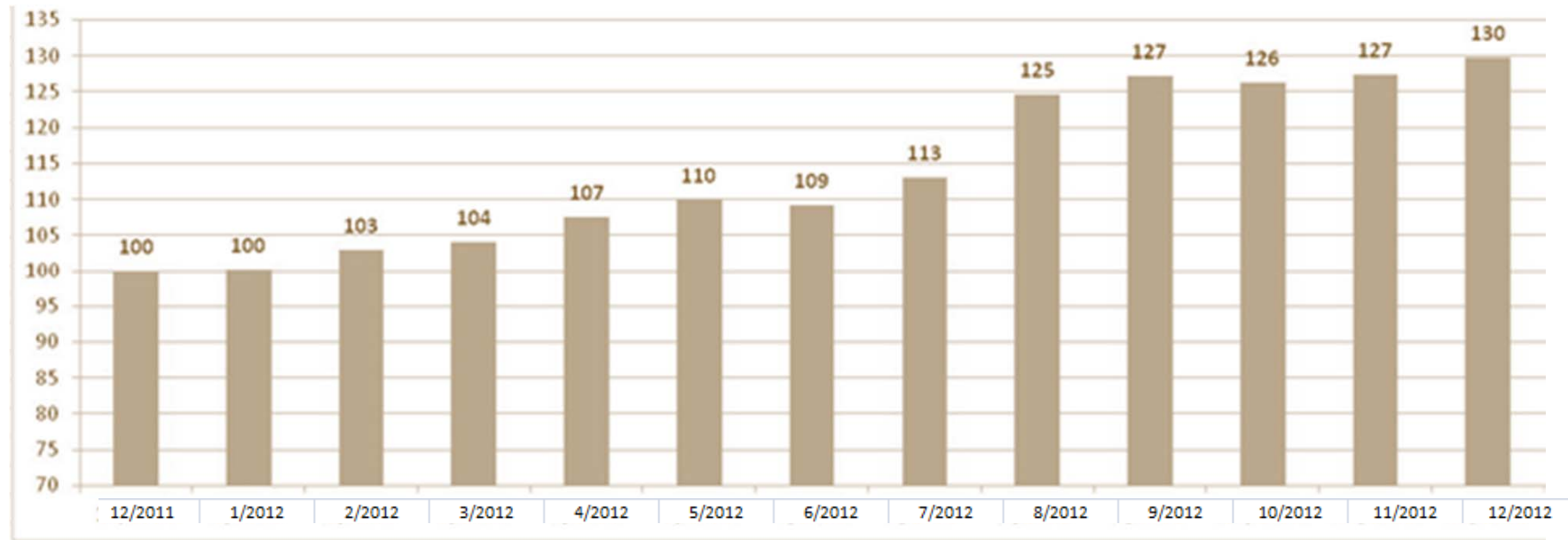
Toimintaa tukevat tahot



HKScan

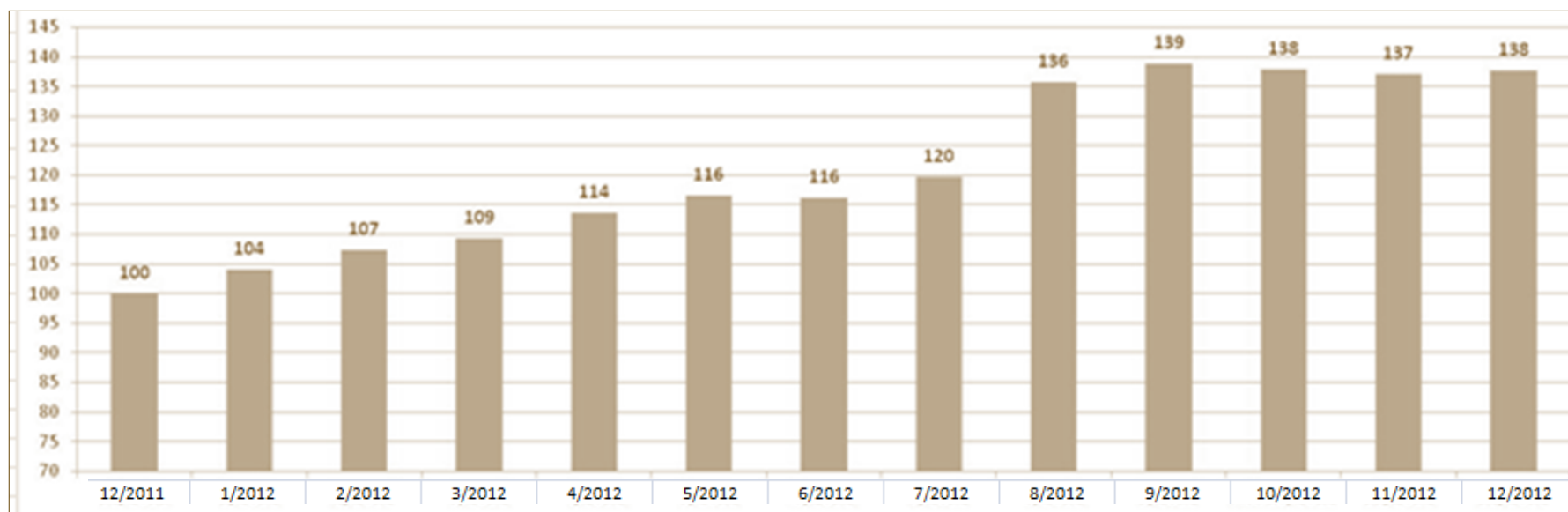


Rehuraaka-aineiden hintaindeksi - Sika



Lähde: HKScan

Rehuraaka-aineiden hintaindeksi - Siipikarja



Lähde: HKScan

Markkina-alue Suomi



mEUR	Q4/2012	Q4/2011	Muutos	2012	2011	Muutos
Liikevaihto	226,6	217,6	4,2 %	842,6	812,4	3,7 %
Liikevoitto	7,4	7,2	2,7 %	18,4	12,1	51,8 %
- Liikevoitto %	3,3	3,3	-1,4 %	2,2	1,5	46,4 %

- Kannattavuus vaatimaton, mutta nousut hieman
- Raaka-aineiden hinnat ja muut kustannukset nousseet
- Vuoden kansanterveyspalkinto 2012
- Rypsiporsas[®] -menestys jatkui
- Juridisen rakenteen virtaviivaistaminen, organisaatiossa useita muutoksia
- Tammikuussa 2013 julkistettiin suunnitelmat rakenteiden ja toimintojen uudelleenjärjestelyistä
 - Tavoitteena tuottavuuden ja tehokkuuden kehittäminen, 5 miljoonan euron vuotuinen tulosparannus
 - Yhteistoimintaneuvottelut aloitettiin tammikuussa 2013

HKScan



THL Kansanterveyspalkinto 2012 HK Ruokatalolle sydänterveyttä kohentavasta toiminnasta



HKScan

Markkina-alue Baltia



mEUR	Q4/2012	Q4/2011	Muutos	2012	2011	Muutos
Liikevaihto	45,1	44,9	0,4 %	176,7	173,3	2,0 %
Liikevoitto	1,5	2,8	-46,3 %	8,9	9,8	-8,5 %
- Liikevoitto %	3,3	6,2	-46,5 %	5,1	5,6	-10,3 %

- Myynnin kehitys vakaa, samoin paikallisten tuotemerkkien myynti
- Tulosparannukset Virossa ja Latviassa, kannattavuus heikkeni Liettuassa. Haasteita viennissä.
- Useita hankkeita tehokkuuden parantamiseksi:
 - Organisaatioiden yhdistäminen yhden johdon alaisuuteen
 - Myynti-, logistiikka- ja asiakaspalvelutoimintojen uudelleenorganisointi
 - Lihan käsittelyn peruskorjaushanke, logistiikan ja varastotoimintojen keskittäminen
 - Energiansäästöhanke sekä sikojen alkutuotannossa että lihantuotannossa

Markkina-alue Ruotsi



mEUR	Q4/2012	Q4/2011	Muutos	2012	2011	Muutos
Liikevaihto	278,0	275,6	0,9 %	1 040,6	1 045,7	-0,5 %
Liikevoitto	-1,2	7,4	-115,5 %	-7,6	17,2	-144,6 %
- Liikevoitto %	-0,4	2,7	-115,4 %	-0,7	1,6	-144,8 %
Liikevoitto ilman kertaluonteisia						
eriä	6,2	7,4	-16,0 %	-0,2	17,2	-101,4 %
- Liikevoitto %	2,2	2,7	-16,8 %	0,0	1,6	-101,4 %

- Liiketoiminta vakiintumassa erittäin huonon alkuvuoden jälkeen
- Korkeammat myyntihinnat paransivat kannattavuutta vuoden jälkipuoliskolla
- Korkeat raaka-ainehinnat, kotimaisen naudan- ja sianlihan heikentynyt saatavuus
- Svensk Rapsgris (ruotsalainen Rypsiporsas[®]) lanseerattiin AfH-asiakkaille ja vähittäiskauppaan
- Pärsons-merkkisten leikkeleiden myynti vahvaa
- Suunnitelmat liiketoiminnan uudelleenjärjestelyistä julkistettiin Q3 ja Q4
 - Tavoitteena 10 miljoonan euron vuotuinen tulosparannus
- Strateginen tarkastelu jatkuu

Markkina-alue Tanska



mEUR	Q4/2012	Q4/2011	Muutos	2012	2011	Muutos
Liikevaihto	50,9	54,3	-6,1 %	211,7	228,1	-7,2 %
Liikevoitto	12,7	-1,3	1079,6 %	15,4	-3,7	518,2 %
- Liikevoitto %	24,9	-2,4	1143,7 %	7,3	-1,6	550,6 %
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä						
	-1,1	-1,3	12,7 %	1,5	-3,7	141,3 %
- Liikevoitto %	-2,2	-2,4	7,0 %	0,7	-1,6	144,5 %

- Liiketoiminnan hyvä kehitys vuoden alkupuoliskolla keskeytyi kesäkuussa Vinderupin tulipalon vuoksi
- Jälleenrakennusohjelma toteutettiin onnistuneesti. Haasteena päästä tuoreen siipikarjan osalta tilanteeseen ennen tulipaloa
- Uusia siipikarjatuotteita lanseerattiin
- Tulipaloon liittyvät kertaluonteiset erät
 - omaisuusvakuutuskorvaukset (19,3 milj. euroa)
 - tuhoutuneen omaisuuden alaskirjaus (5,5 milj. euroa)
 - vakuutusasian käsittely jatkuu vuonna 2013
- Kohonneita raaka-ainehintoja ja muita kustannuksia siirretty myyntihintoihin pienellä viiveellä vuoden jälkipuoliskolla

HKScan

Markkina-alue Puola



mEUR *)	Q4/2012	Q4/2011	Muutos	2012	2011	Muutos
Liikevaihto	87,7	73,9	18,6 %	343,7	298,9	15,0 %
Liikevoitto	4,3	3,5	22,6 %	15,8	12,7	24,5 %
- Liikevoitto %	4,9	4,7	3,3 %	4,6	4,2	8,3 %
*) Luvut tarkoittavat HKScanin osuutta (50 %) Sokolów-konsernin luvuista.						

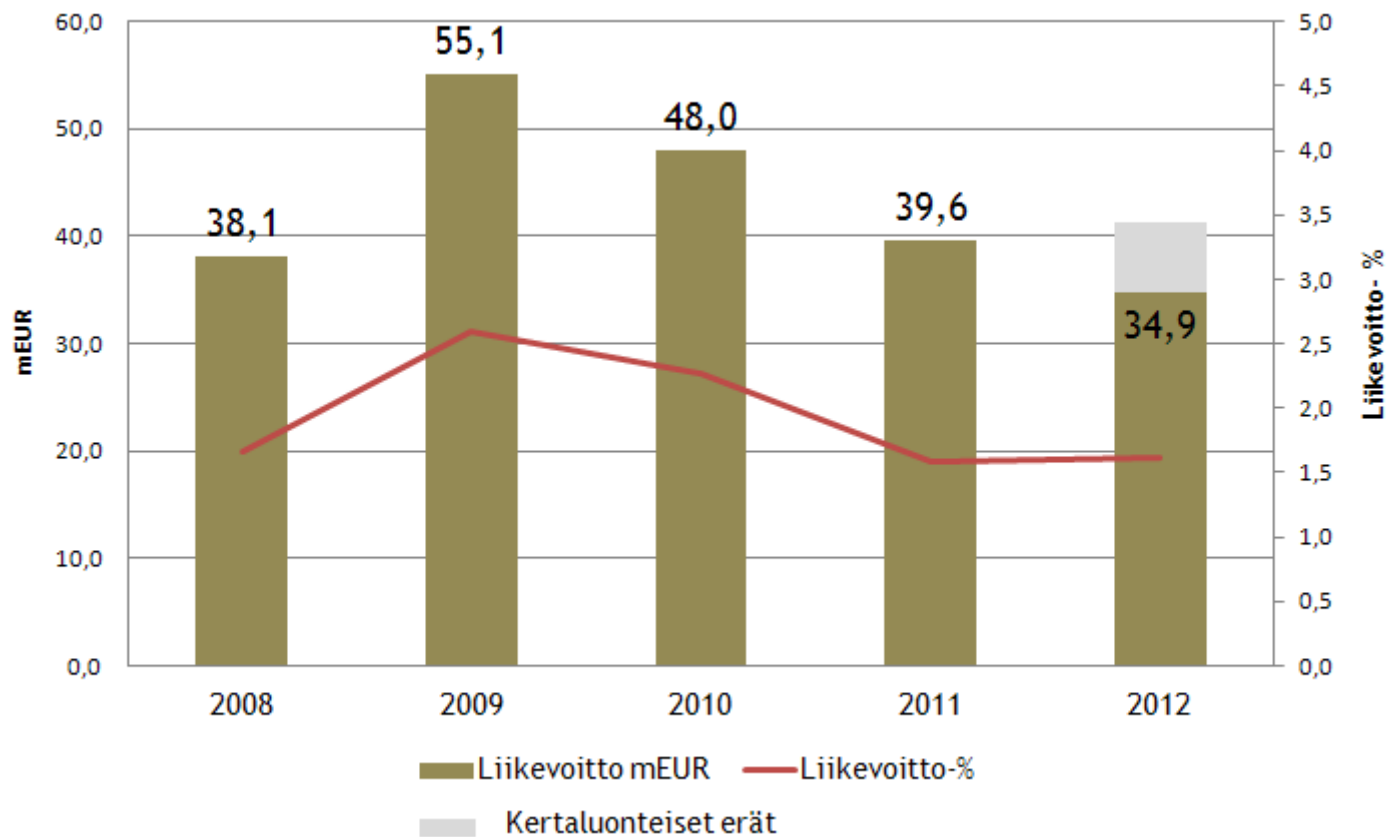
- Myynti kehittyi vuoden aikana hyvin
 - Valmisteiden myynti vahvaa, onnistuneita tuotelanseerauksia ja vahva bränditunnettuus
- Hyvä vientimyynti, vahvistunut Puolan valuutta kavensi marginaaleja
- Lihateollisuudelle vaikea vuosi. Alkutuotanto heikkenee ja konsolidoituu.
- Vähittäiskaupassa hintakilpailu kiivasta. Kaupan omien merkkien osuus kasvussa.
- Sokolówin toimintaa paransivat teknologiainvestoinnit ja tarjoaman laajentaminen.

Avainluvut

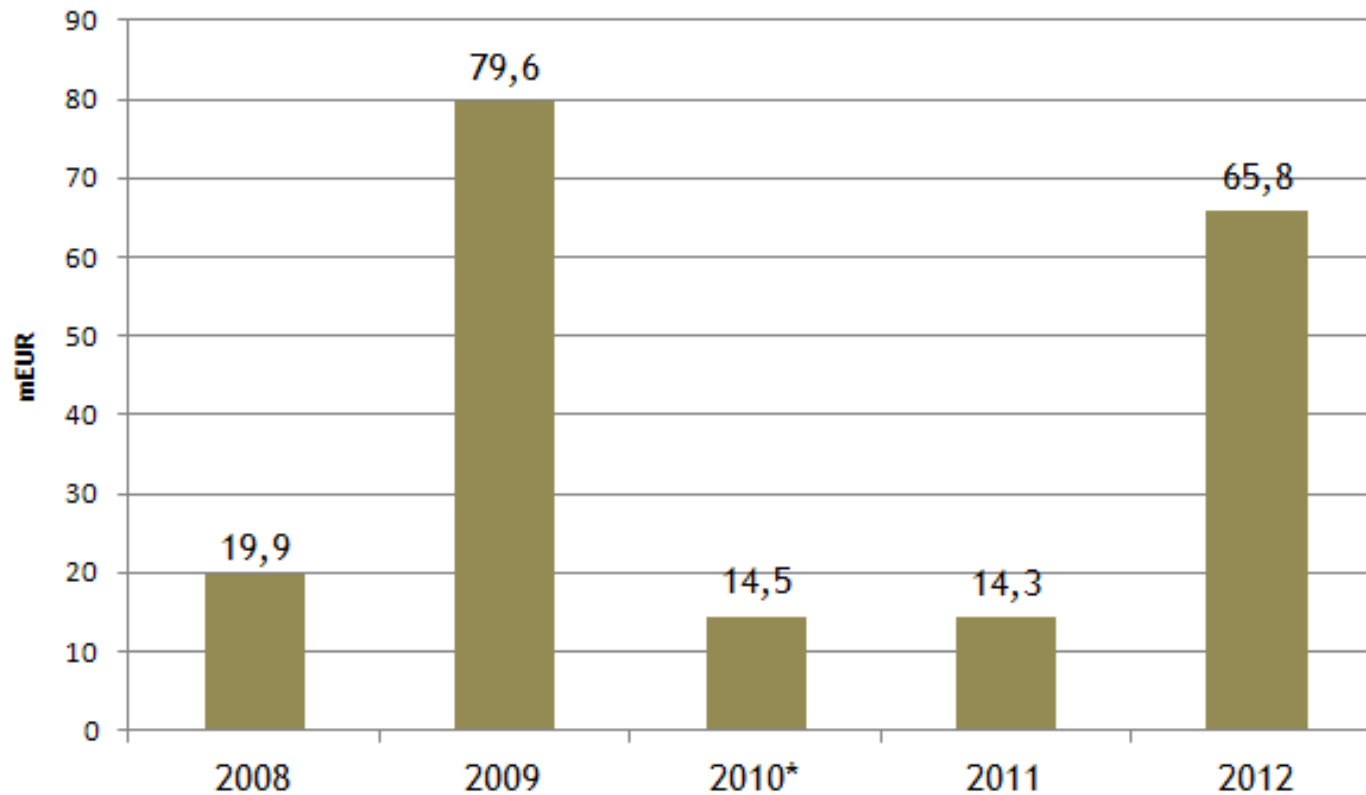


HKScan

Konsernin liikevoiton kehitys 2008-2012

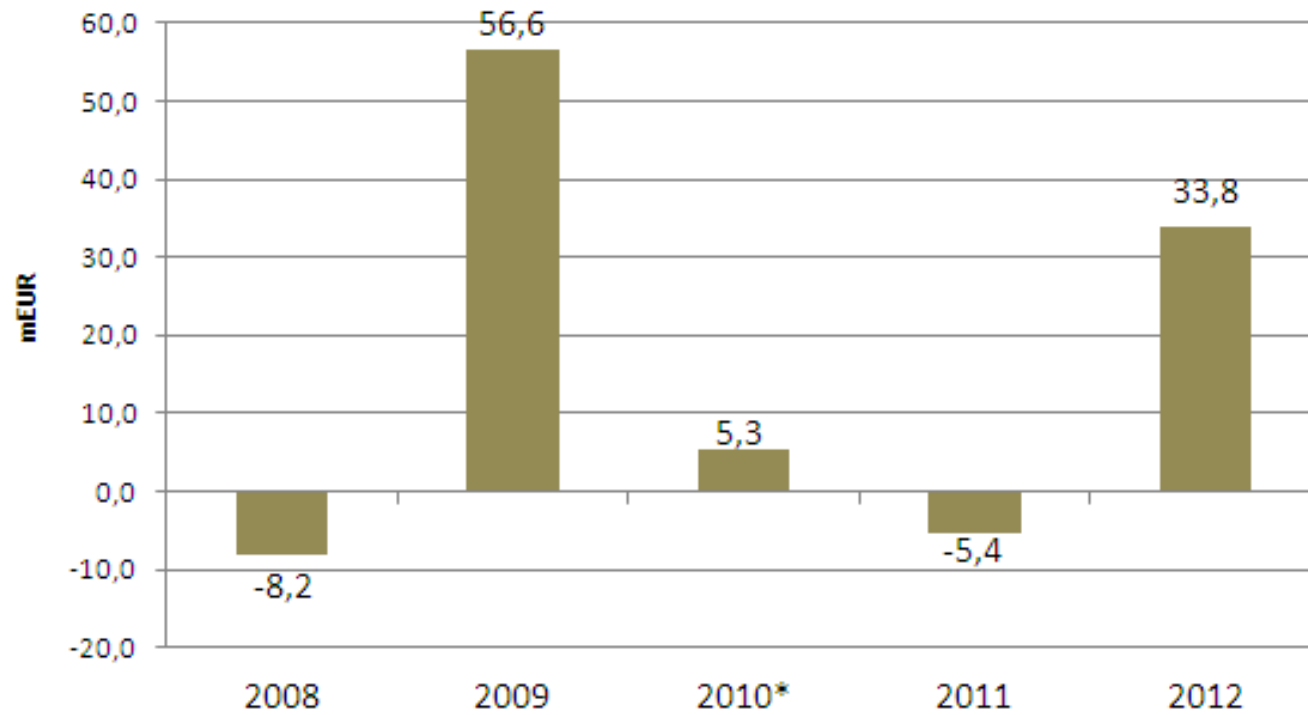


Rahavirta ennen rahoituskuluja



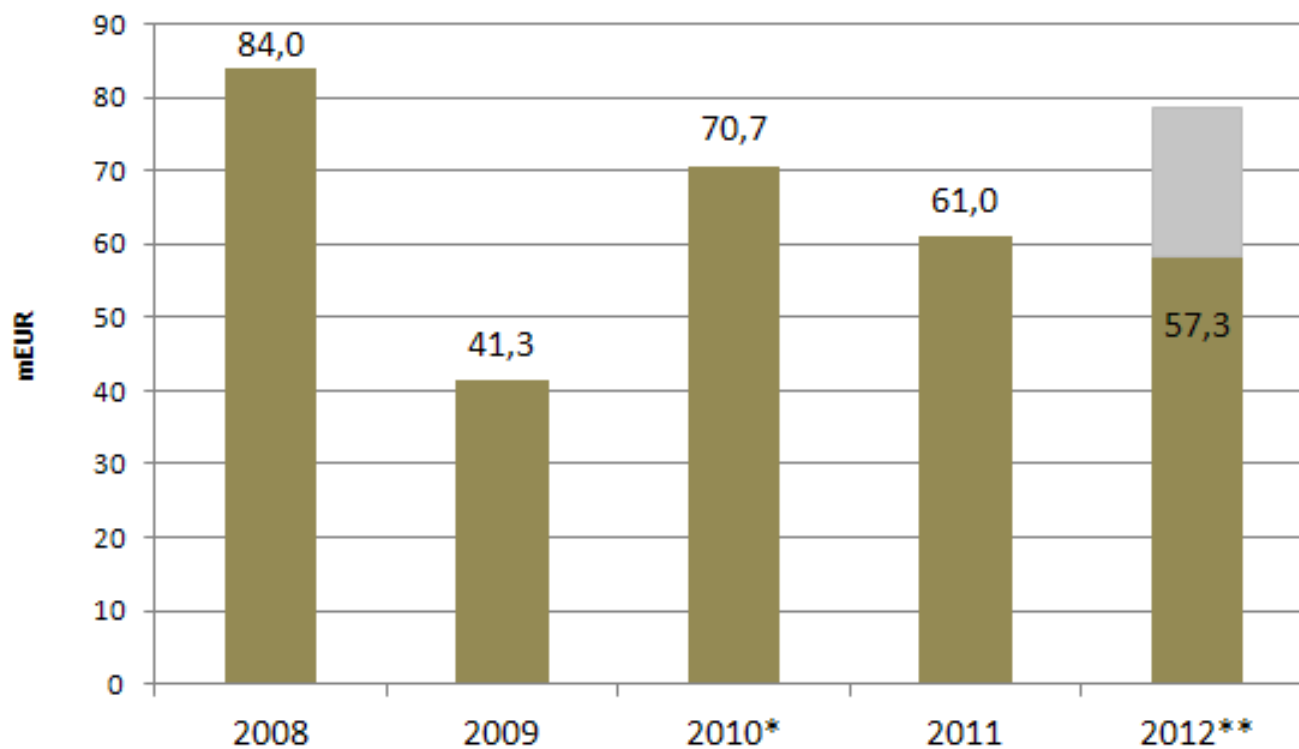
* ei sisällä Rose Poultry A/S:n kauppahintaa 23,4 milj. euroa

Rahavirta ennen rahoitusta



* ei sisällä Rose Poultry A/S:n kauppahintaa 23,4 milj. euroa

Investoinnit

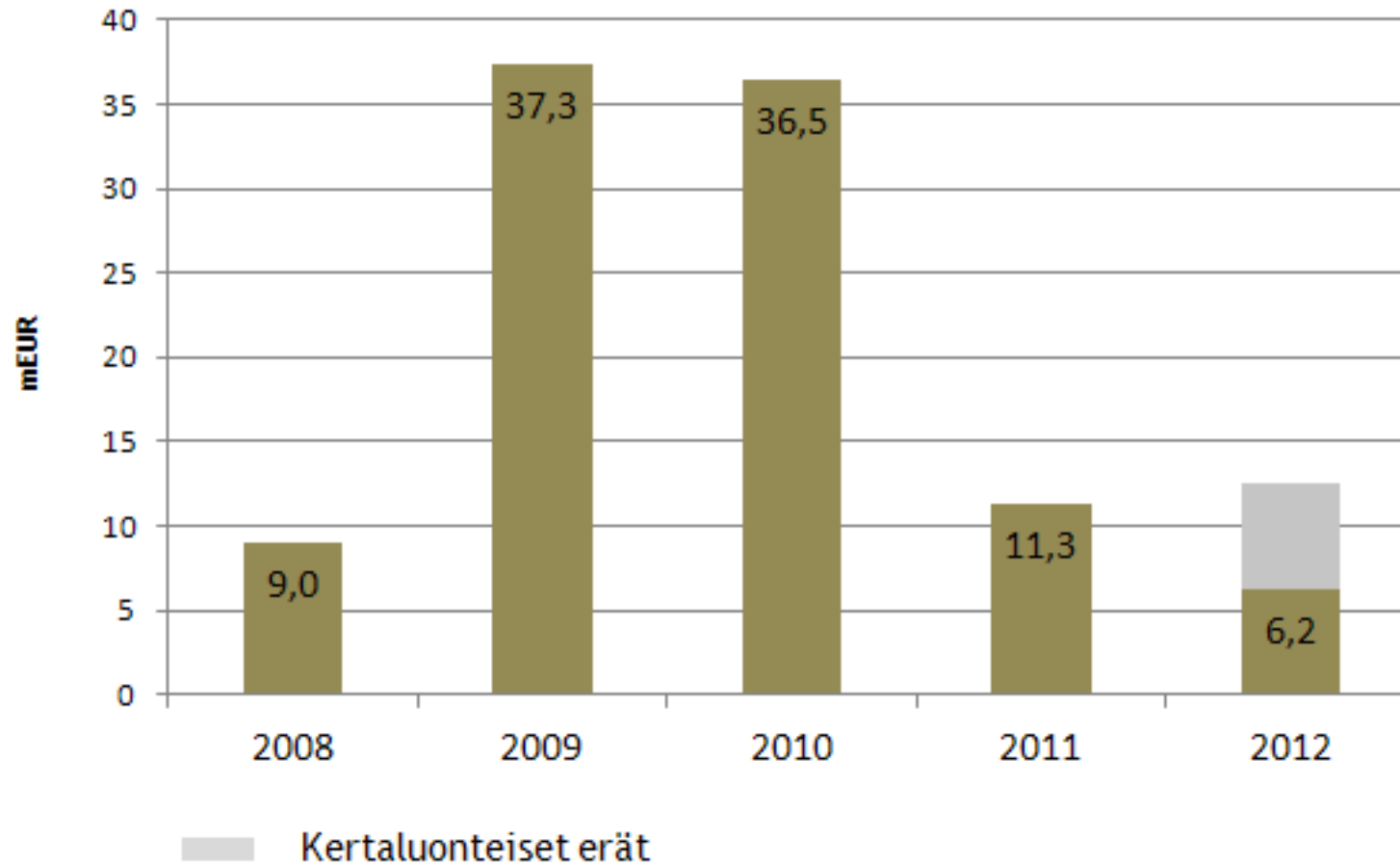


■ Kertaluontoiset erät

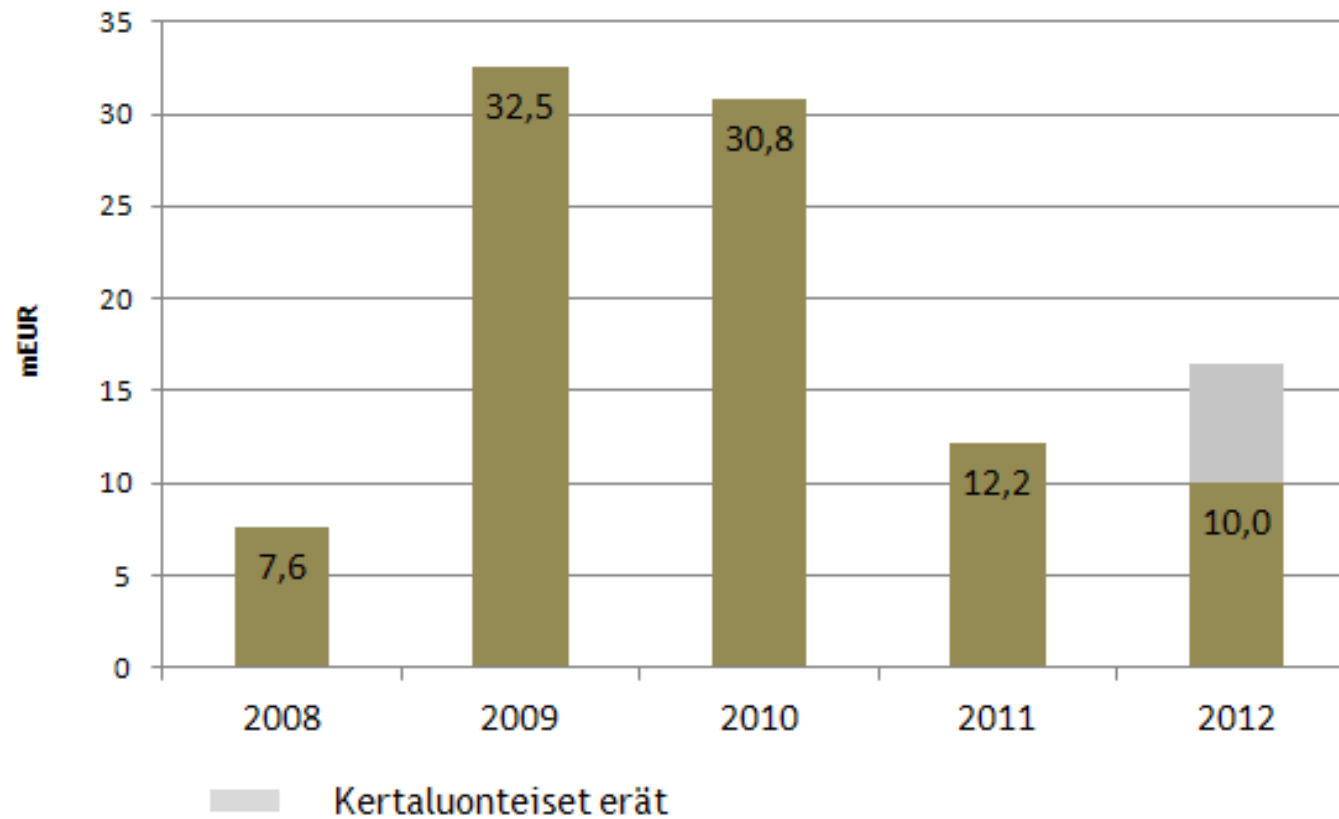
* ei sisällä Rose Poultry A/S:n kauppahintaa 23,4 milj. euroa

** 57,3 milj. euroa ei sisällä Vinderupin tuotantolaitoksen jälleenrakentamista

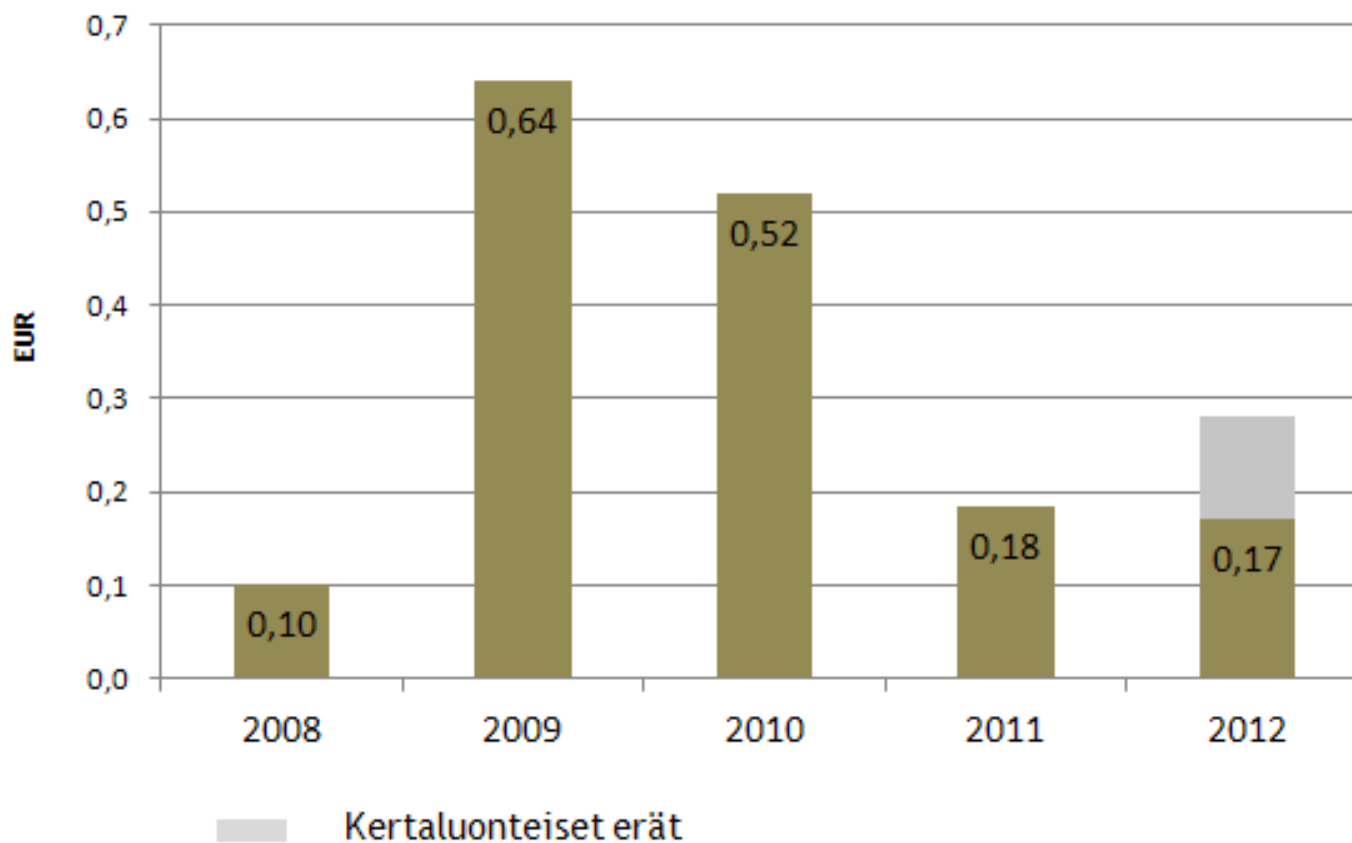
Voitto ennen veroja



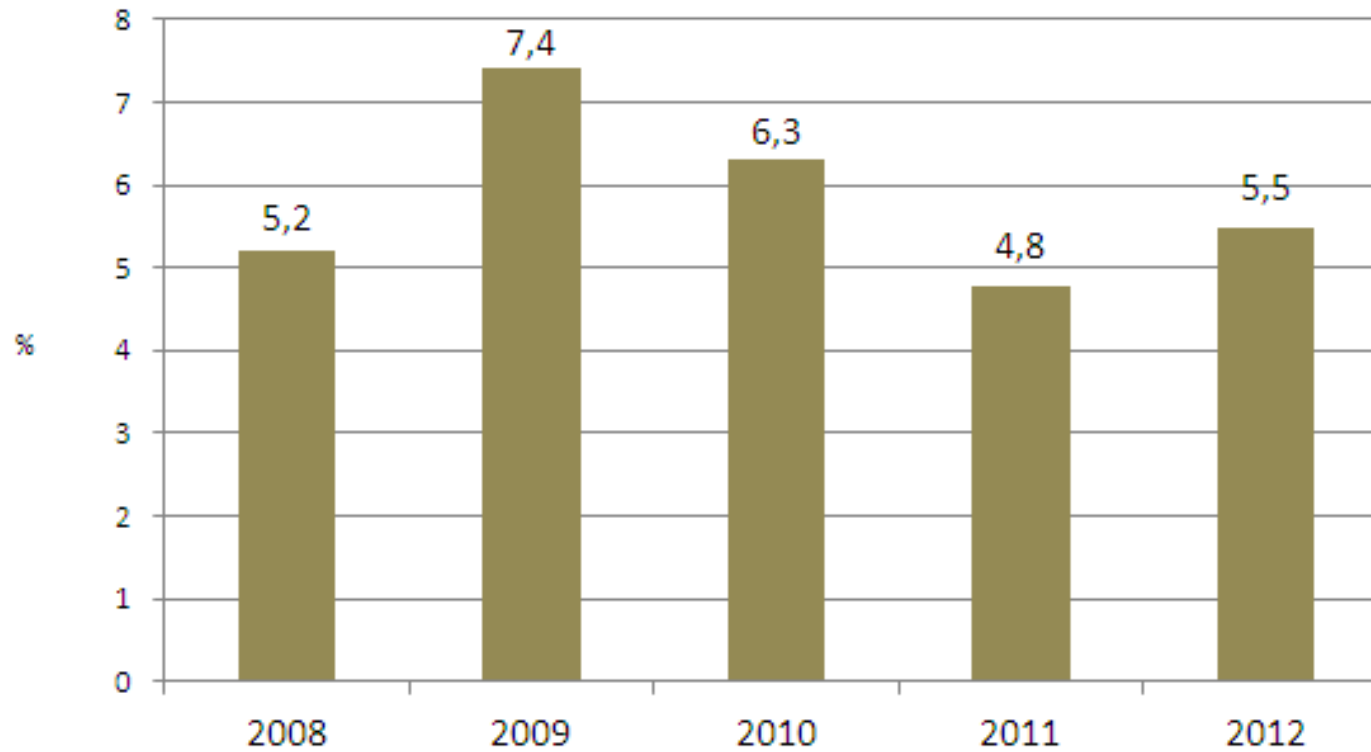
Tilikauden voitto



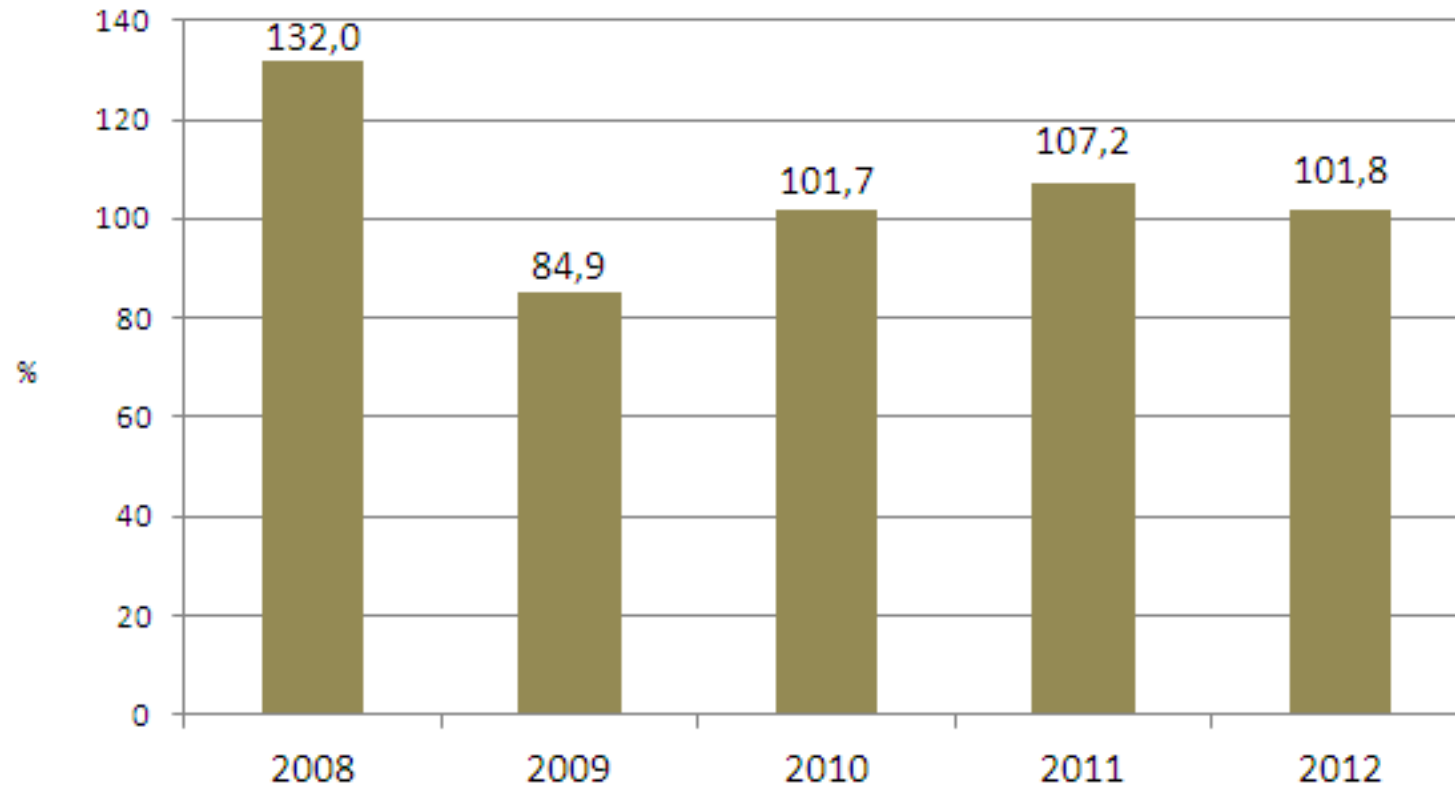
Tulos/osake (EPS)



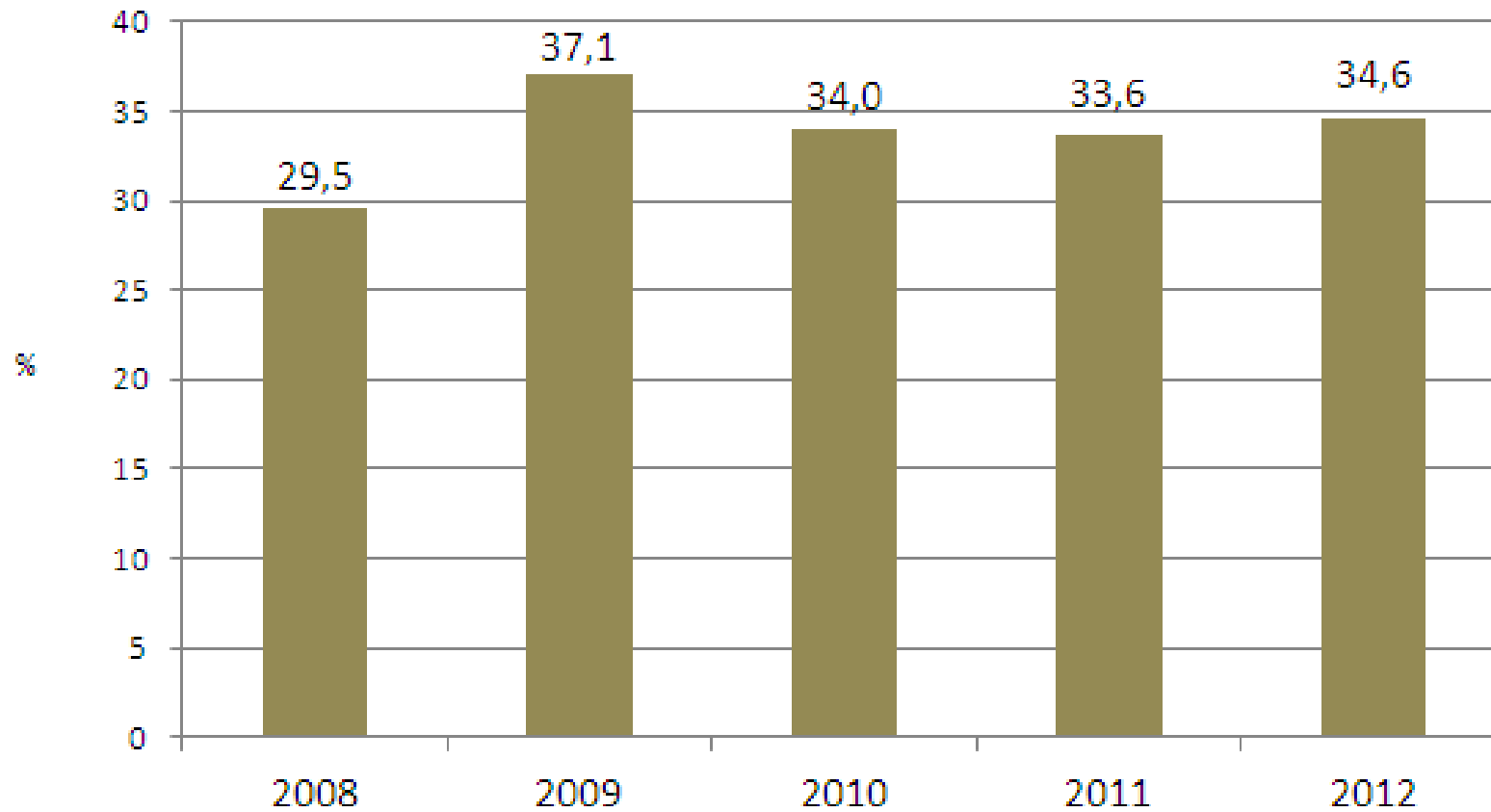
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)



Nettovelkaantumisasaste (Net gearing)



Omavaraisuusaste



Avainluvut

mEUR	Q4/2012	Q4/2011	Muutos	2012	2011	Muutos
Liikevaihto	673,5	649,8	3,6 %	2 546,8	2 491,3	2,2 %
Liikevoitto	21,5	17,6	22,3 %	41,3	39,6	4,3 %
- Liikevoitto %	3,2	2,7	18,0 %	1,6	1,6	2,0 %
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä	15,1	17,6	-14,2 %	34,9	39,6	-11,9 %
- Liikevoitto %	2,2	2,7	-18,5 %	1,4	1,6	-12,5 %
Tulos ennen veroja	15,1	9,1	65,9 %	12,6	11,3	11,9 %
Tilikauden tulos	15,0	8,3	79,2 %	16,4	12,2	33,7 %
Tulos/osake (EPS), euroa	0,27	0,14	94,8 %	0,28	0,18	49,8 %
Osakekohtainen osinko, eur				0,10*	0,17	-47,1 %
Rahavirta ennen rahoituskuluja				65,8	14,3	360,1 %
Rahavirta ennen rahoitusta				33,8	-5,4	725,9 %
ROCE ennen veroja , %				5,5	4,8	14,6 %
Nettovelka				440,9	455,8	-3,3 %
Nettovelkaantumisaste (Net gearing) , %				101,8	107,2	-5,1 %
Henkilöstö katsauskauden lopussa				7475	7882	-5,2 %

* Hallituksen osinkoehdotuksen perusteella

Arvio vuodelle 2013



Arvio vuodelle 2013

- Liiketoimintaympäristö pysyy haasteellisena, koska sekä eläinten tarjonnan ja kuluttajien ostovoiman arvioidaan supistuvan edelleen.
- Lihan kysynnän odotetaan kehittyvän vakaana.
- Konserni keskittyy hallitsemaan tulevaisuuden liiketoiminnan dynamiikkaa
 - kustannusten ja pääoman käytön tiukka kontrolli
 - kysynnän ja tarjonnan tasapainottaminen
 - ennakoivampi myyntihinnoittelu
- Uudistettu strategia, uusi toimintamalli ja organisaatio edistävät kannattavuuden paranemista.
- Kehittämisohjelmien taloudellisten hyötyjen arvioidaan nopeuttavan tuloksen paranemista vuoden 2013 jälkipuoliskolla ja sen jälkeen.
- Konsernin koko vuoden liikevoiton arvioidaan paranevan vuodesta 2012.



100 YEARS OF FINNISH FAVOURITES



HKscan

HKScanin strategia 2012-2015

Visio

Liha-alan vastuullinen esikuva

Strategia

Suorituskyvyn parantaminen

Parannamme suorituskykyämme entistä tehokkaammilla ja läpinäkyvillä konsernitason liike-toiminnoilla, osaamisella, johtamisella ja viestinnällä. Nostamme kannattavuutta kehittämällä brändejä ja tarjoomaa sekä luopumalla kannattamattomasta toiminnasta. Kaikki mitä teemme on vastuullista ja tuo lisäarvoa liiketoiminnalle, sidosryhmille ja kuluttajille. Keskitymme erityisesti kotimarkkinoihimme ja luomme kilpailuetua määrätietoisella strategian toteutuksella.

"Pakkovoitot"

1. Brändiarvon ja kysynnän kehittäminen

3. Tulevaisuuden liiketoiminnan dynamiikan aktiivinen johtaminen

2. Operatiivisen tehokkuuden parantaminen

4. Pääomarakenteen ja konserniraportoinnin kehittäminen

Missio ja arvot

Enemmän kuin lihaa

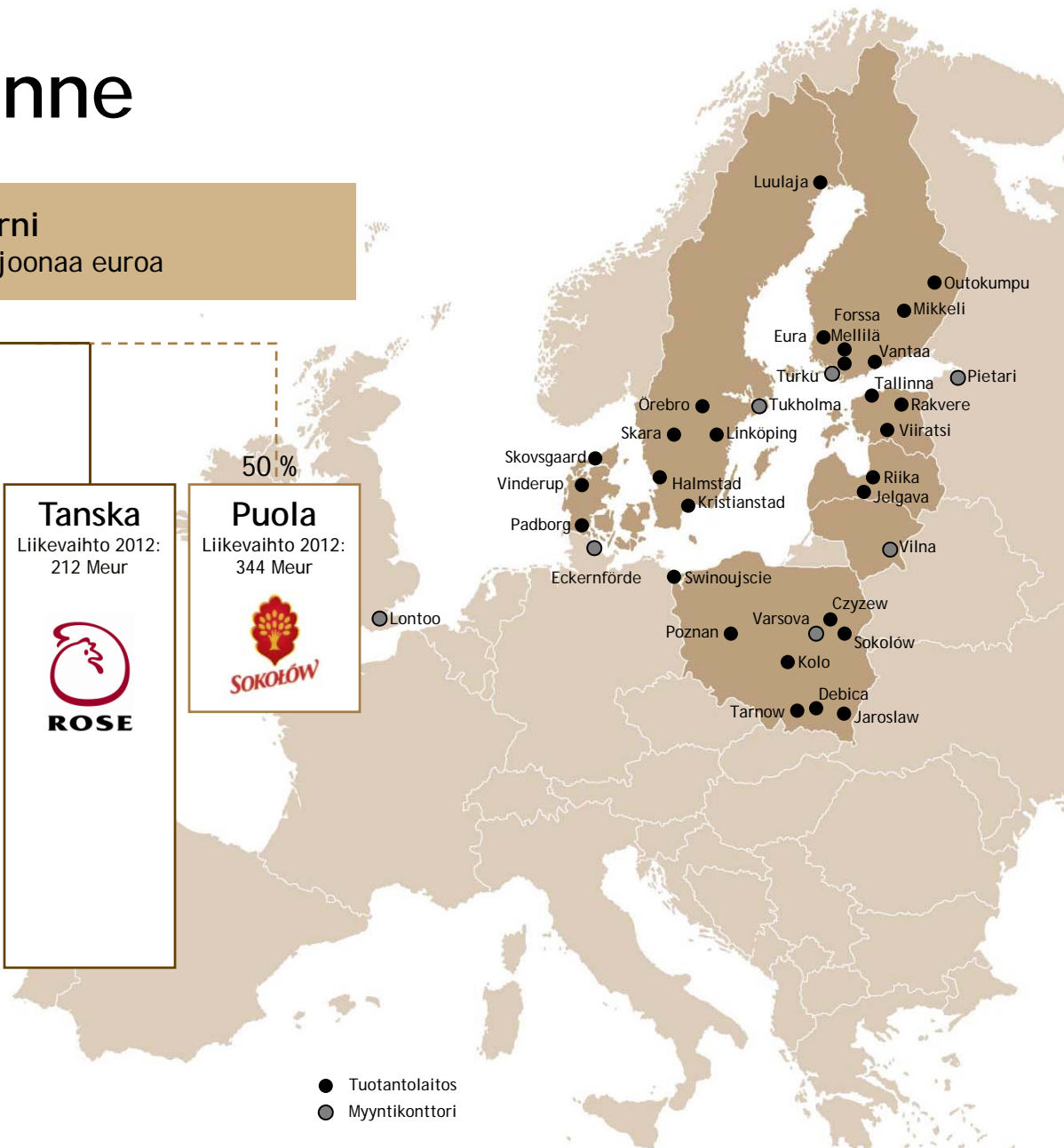
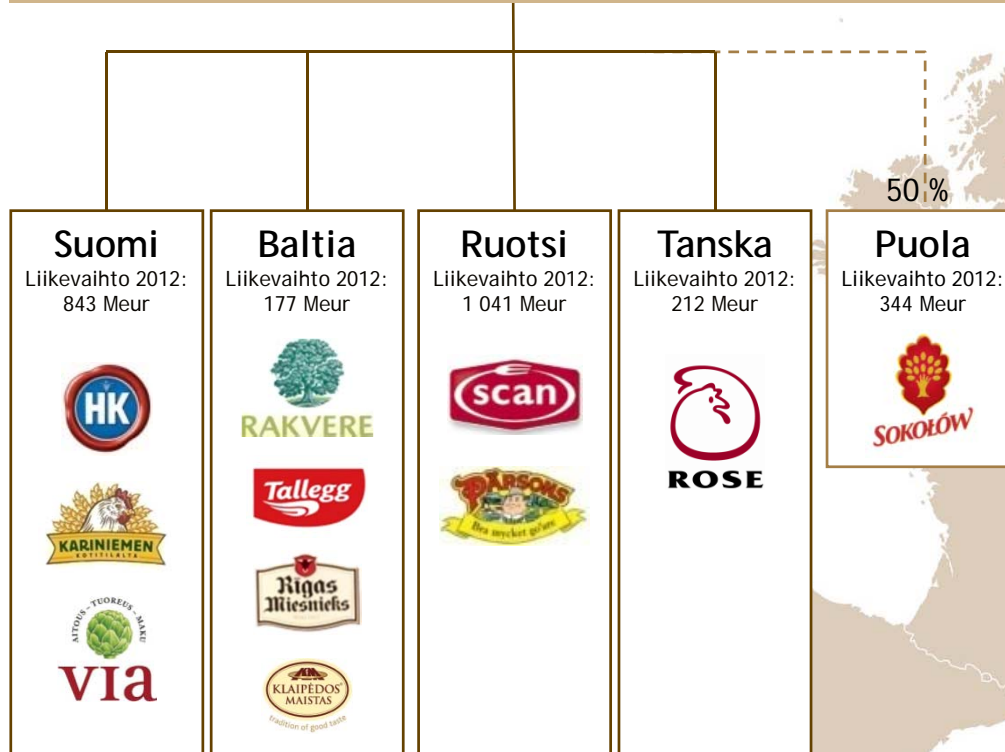
Menestys, Tiimityö, Luottamus, Vastuullisuus, Kunnioitus



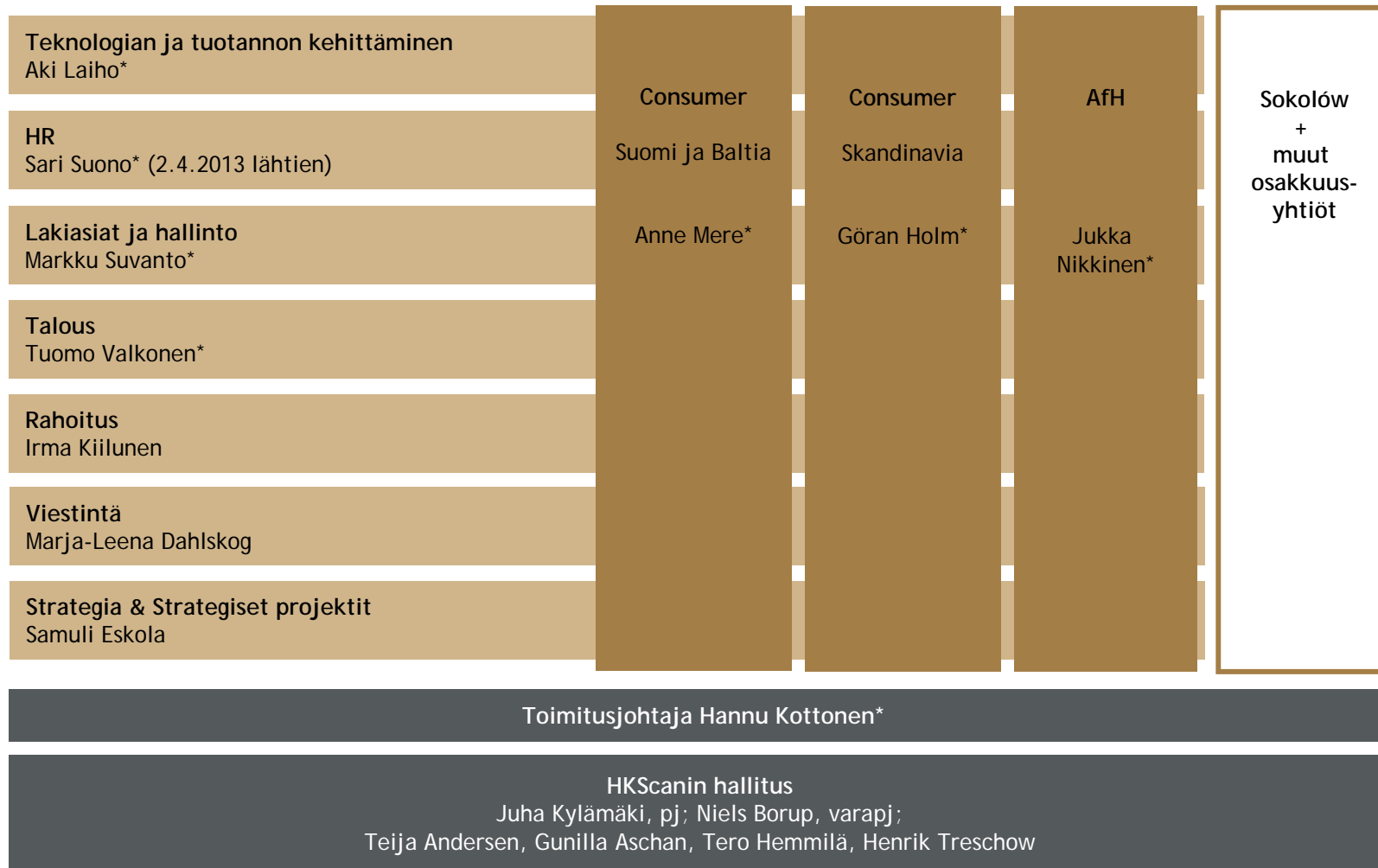
HKScan

Konsernin rakenne

HKScan-konserni
 Liikevaihto 2012: 2 547 miljoonaa euroa



HKScanin toimintamalli



* Johtoryhmän jäsen

HKScan

HKScan 100 vuotta

