



HKSCAN

Puolivuosikatsaus 2018

Talousjohtaja Mikko Forsell
19.7.2018

Rauman yksikön käynnistyskustannukset painoivat Q2:n tulosta huomattavasti, Ruotsissa tulos parani



Kohokohdat

- Ruotsissa liikevoitto kasvoi parantuneen tuotantotehokkuuden ansiosta
- Rauman käynnistysvaihe eteni hyvin ja Euran yksikön toiminta lopetettiin neljänneksen lopulla
- Brändituotteiden ja uutuuksien myynti kehittyi hyvin Baltiassa
- Vienti Suomesta Kiinaan käynnistyi huhtikuussa



Kehitettävää

- Rauman siipikarjayksikön käynnistysprosessi eteni, mutta se painoi edelleen konsernin tulosta
 - Viivästytyt siipikarjatuotteiden kampanjat heikensivät myyntiä ja aiheuttivat myynnin sekä markkinaosuuden menetystä
 - Toimenpiteet toimituskyvyn varmistamiseksi aiheuttivat edelleen ylimääräisiä kustannuksia ja materiaalihävikkiä
- Baltiassa kohonneet kustannukset heikensivät tulosta

HKScan Group Q2/2018

EUR (milj.)	Q2/2018	Q2/2017	Q1-Q2/2018	Q1-Q2/2017	2017
Liikevaihto	433,5	459,6	844,5	880,3	1 808,1
Liikevoitto	-17,0	-10,5	-35,5	-17,3	-40,3
Liikevoitto-%	-3,9 %	-2,3 %	-4,2 %	-2,0 %	-2,2 %
Voitto ennen veroja	-19,6	-12,6	-40,8	-20,8	-49,2
- % liikevaihdosta	-4,5 %	-2,7 %	-4,8 %	-2,4 %	-2,7 %
Tilikauden voitto	-16,6	-11,3	-33,7	-18,3	-42,4
Vertailukelpoinen liikevoitto	-16,9	-1,2	-35,2	-8,0	-17,6
- % liikevaihdosta	-3,9 %	-0,3 %	-4,2 %	-0,9 %	-1,0 %
Vertailukelpoinen voitto ennen veroja	-19,5	-3,3	-40,4	-11,6	-26,5
- % liikevaihdosta	-4,5 %	-0,7 %	-4,8 %	-1,3 %	-1,5 %
Tulos/osake (EPS), euroa	-0,30	-0,22	-0,63	-0,36	-0,84
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja, %	-9,1 %	-0,3 %	-9,1 %	-0,3 %	-6,3 %
Vertailukelpoinen sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja, %	-6,8 %	1,6 %	-6,8 %	1,6 %	-2,4 %
Nettovelkaantumisaste, %	102,6 %	46,8 %	102,6 %	46,8 %	59,3 %
Henkilöstö keskimäärin kuukausien lopun keskiarvona			7 261	7 367	7 292

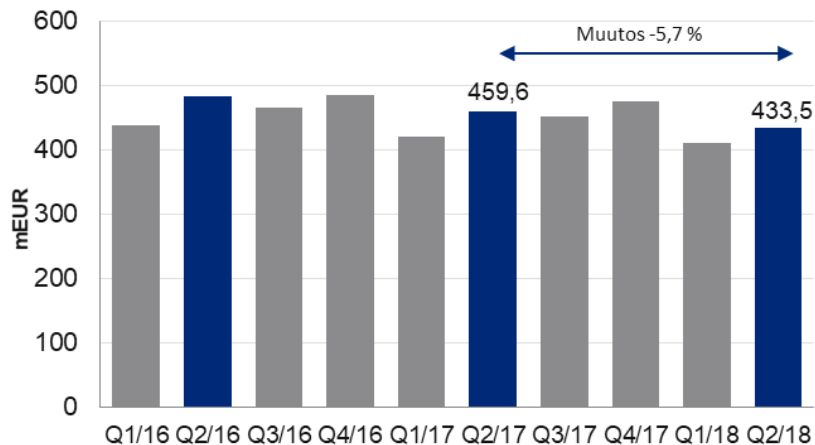
HKScanin konserninlaajuisen tehostamisohjelman tavoitteena 40 miljoonan euron vuotuiset säästöt



- HKScan käynnisti tuotannon tehostamistoimet vuoden 2017 kolmannella neljänneksellä
- HKScan on 19.7.2018 täsmentänyt nyt käynnissä olevan tehostamisohjelmansa sisältöä, sen taloudellisia tavoitteita ja aikajännettä
- Laajamittaisen tehostamisohjelman tavoitteena on kannattavuuden parantaminen ja ohjelman vuotuinen säästövaikutus on **40 miljoonaa euroa, mikä toteutuu täysimääräisenä vuoden 2020 aikana ja siitä eteenpäin**
- Tehostamisohjelma **kattaa konsernin kaikki toiminnot yhtiön kotimarkkinoilla**
- HKScan odottaa ohjelman merkittävimpien hyötyjen syntyvän tuotannon tehostamisesta. Myös hallinnon kustannuksien karsimista jatketaan ja konserni-synergioita hyödynnetään entistä paremmin.

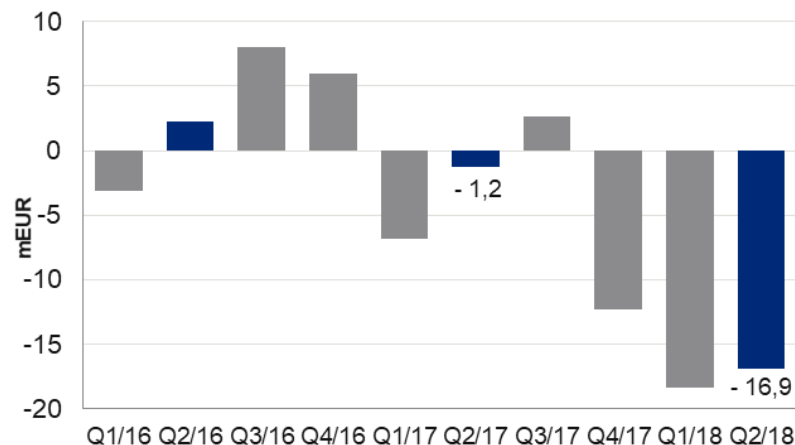
HKScan-konserni – Liikevaihto ja kannattavuus heikkenivät

Liikevaihto



- Liikevaihto laski Ruotsin kruunun heikkenemisen ja Suomen viivästettyjen siipikarjatuotekampanjoiden vuoksi

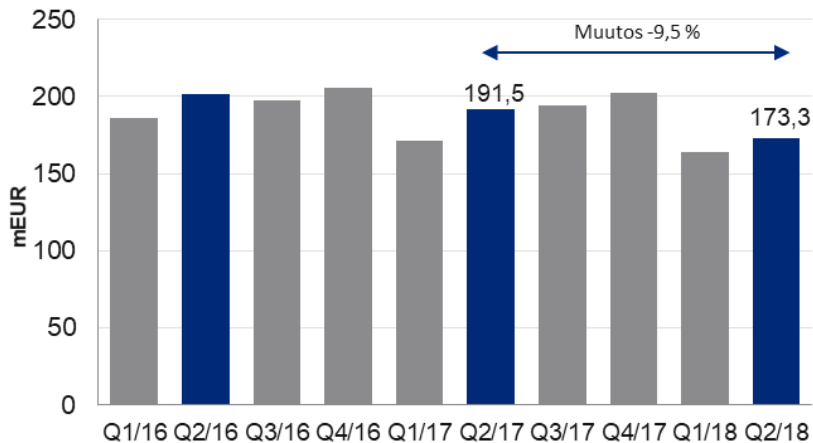
Vertailukelpoinen liikevoitto



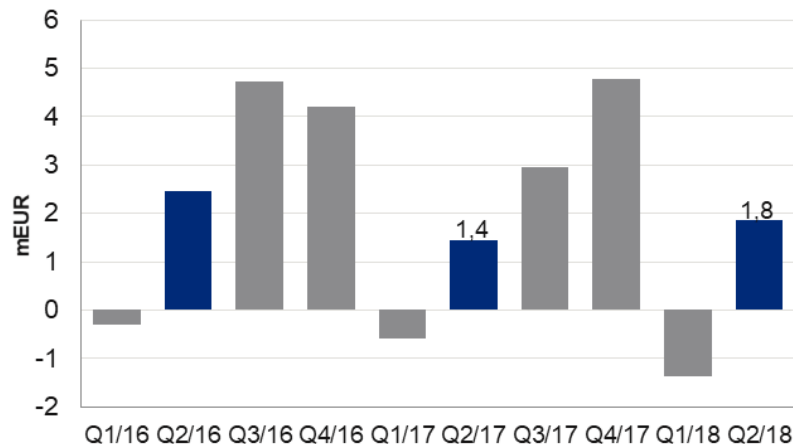
- Rauman yksikön käyttöönottoon liittyneet lisääntyneet tuotantokulut, materiaalihävikki ja menetetty myynti rasittivat konsernin liikevoittoa
- Rauman käyttöönoton kokonaisvaikutus liikevoittoon: **Q2/17: -1 mEUR, Q3/17: -6 mEUR, Q4/17: -18 mEUR, Q1/18: -10 mEUR, Q2/18: -13 mEUR**

Ruotsi – liikevoitto nousi parantuneen tuotantotehokkuuden tuloksena

Liikevaihto



Vertailukelpoinen liikevoitto

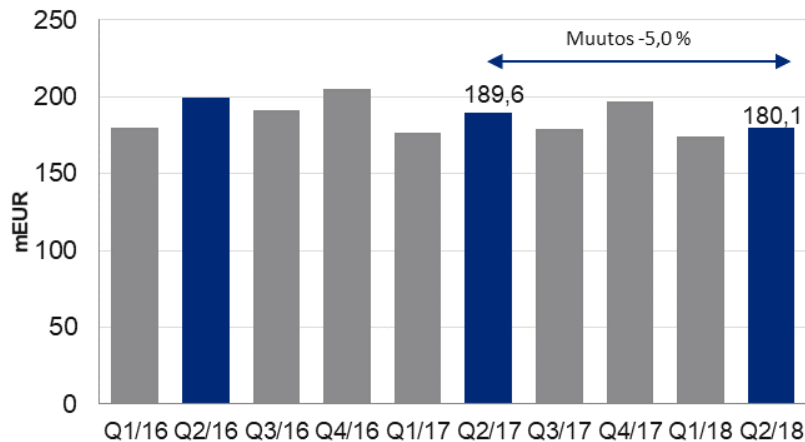


- Liikevaihto laski pääasiassa heikentyneen Ruotsin kruunun vuoksi. Liikevaihto laski hieman myös paikallisessa valuutassa.
- Hyvä kehitys prosessoitujen tuotteiden kategorioissa jatkui

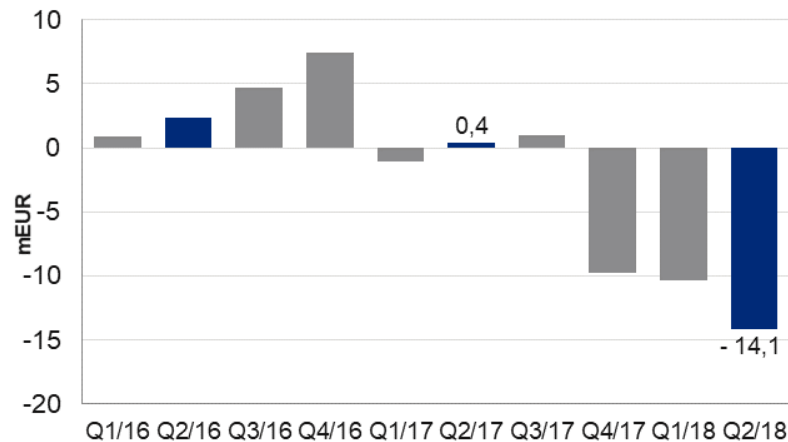
- Liikevoitto kasvoi parantuneen tuotantotehokkuuden ja pienempien hallintokustannusten ansiosta

Suomi – Rauman siipikarjayksikön käynnistys vaikutti edelleen liikevaihtoon ja -voittoon

Liikevaihto



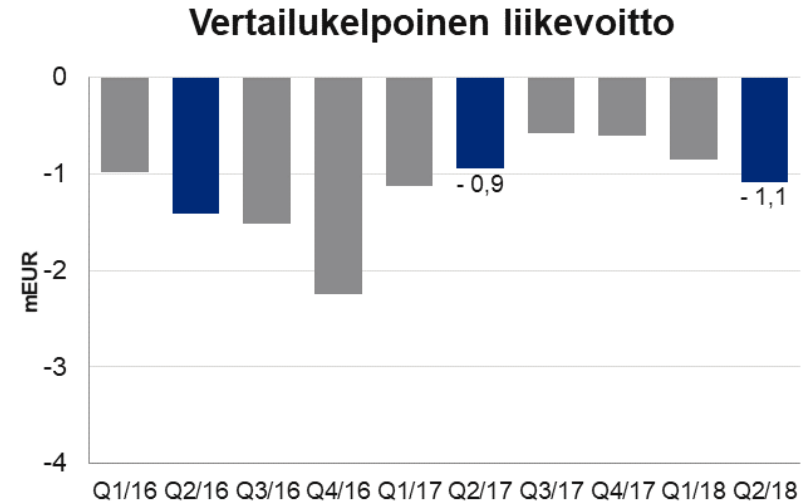
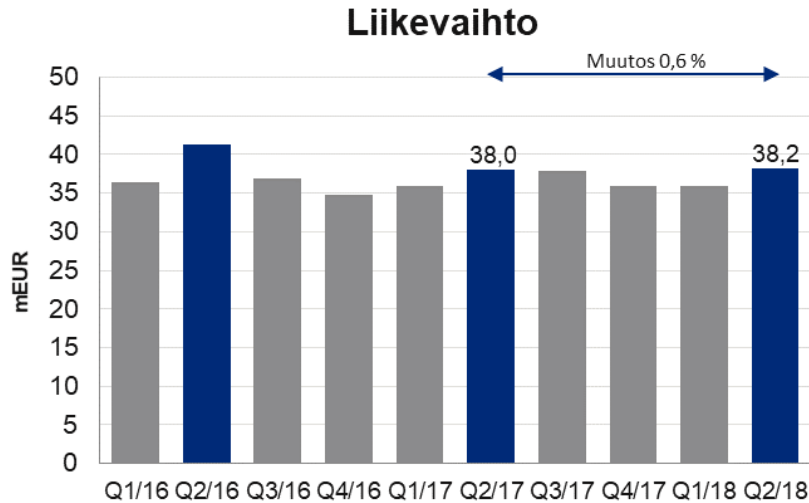
Vertailukelpoinen liikevoitto



- Siipikarjatuotteiden kampanjointia viivästytti Rauman siipikarjayksikön käynnistyksen vuoksi, mikä laski markkinaosuutta
- Vienti Suomesta Kiinaan käynnistyi, ja ensimmäiset toimitukset tehtiin huhtikuussa

- Rauman yksikön käyttöönoton kokonaisvaikutus liikevoittoon:
Q2/17: -1 mEUR, **Q3/17:** -6 mEUR, **Q4/17:** -18 mEUR, **Q1/18:** -10 mEUR
Q2/18: -13 mEUR

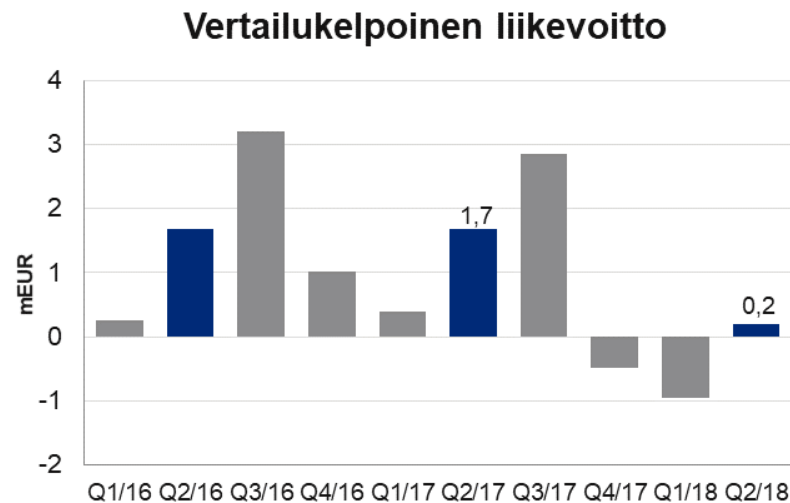
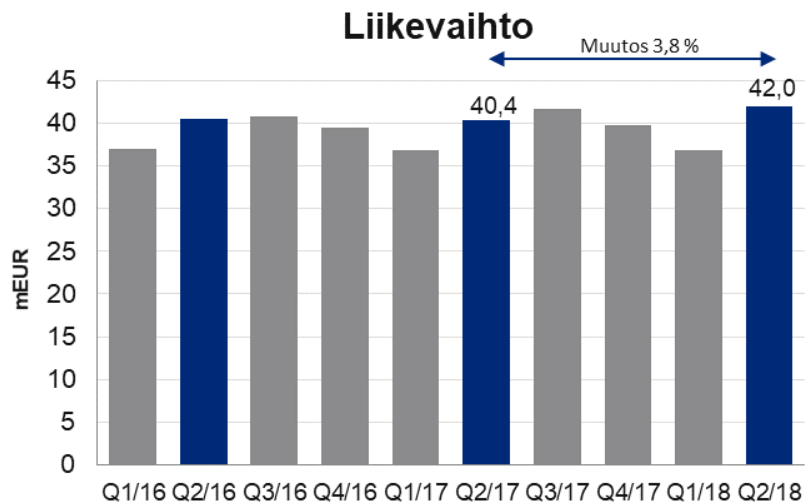
Tanska – kehitys edellisvuoden tasolla, tuotantotehokkuus parani edelleen



- Liikevaihto kasvoi hieman vientimäärien laskusta huolimatta

- Liikevoitto laski hieman tuotantotehokkuuden ja kustannusten hallinnan jatkuneesta parantumisesta huolimatta

Baltia – myynnin hyvä kehitys jatkui, kustannusten nousu heikensi tulosta

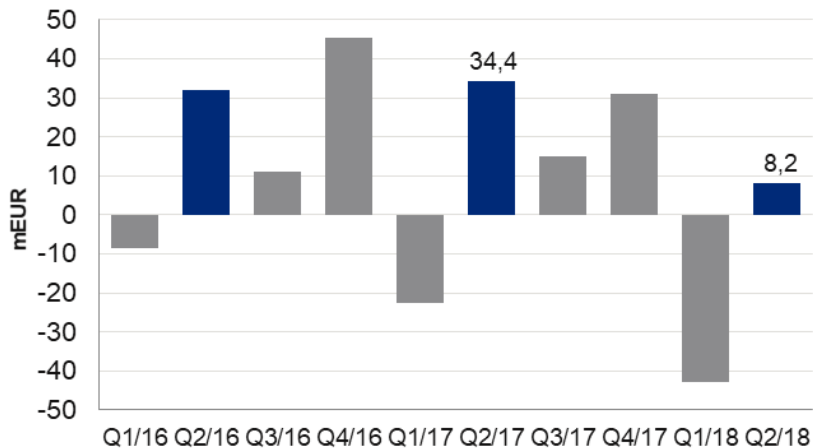


- Liikevaihdon kasvun ajureita olivat hyvin kehittyneet brändituotteiden ja uutuuskäytösten myynti ja parempi tuotemyynnin jakauma

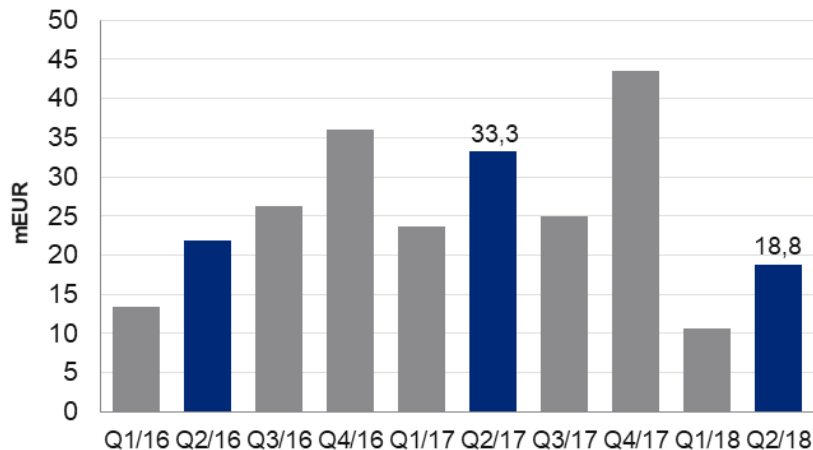
- Sianlihan alhaisempi markkinahinta, eläinten hankintakustannusten kasvu ja henkilöstökulujen kasvu rasittivat tulosta
- Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos oli -0,2 (0,3) miljoonaa euroa

Rauman yksikön käyttöönotto vaikutti edelleen rahavirtaan

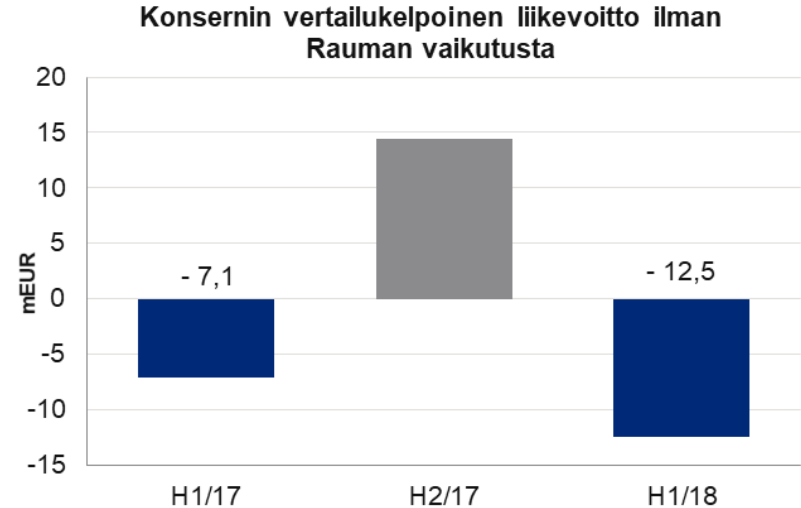
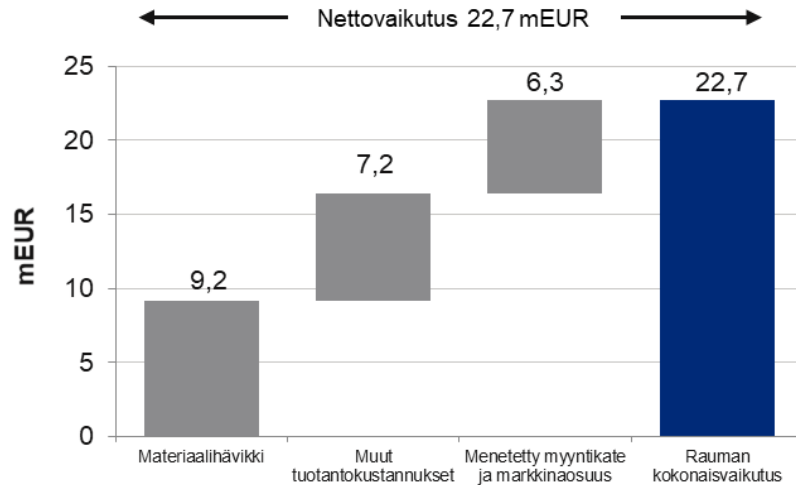
Rahavirta ennen investointeja



Konsernin investoinnit

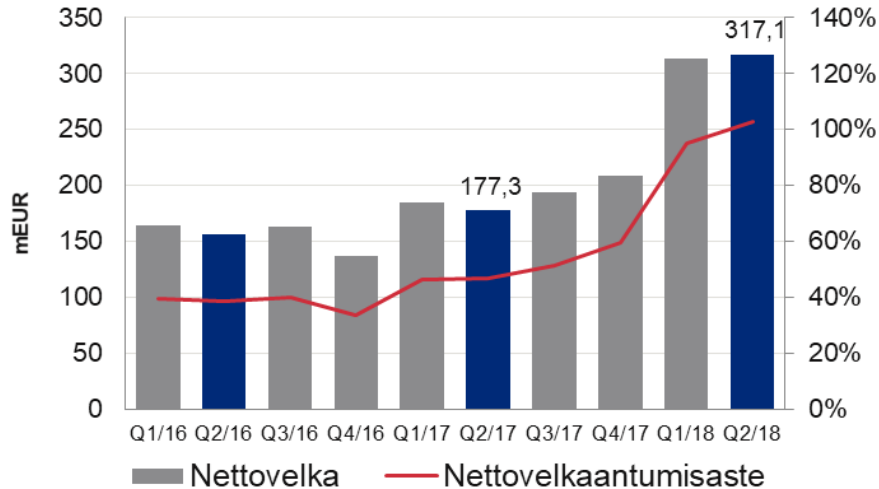


Rauman yksikön käyttöönoton kokonaisvaikutus arviolta 22,7 miljoonaa euroa H1/18

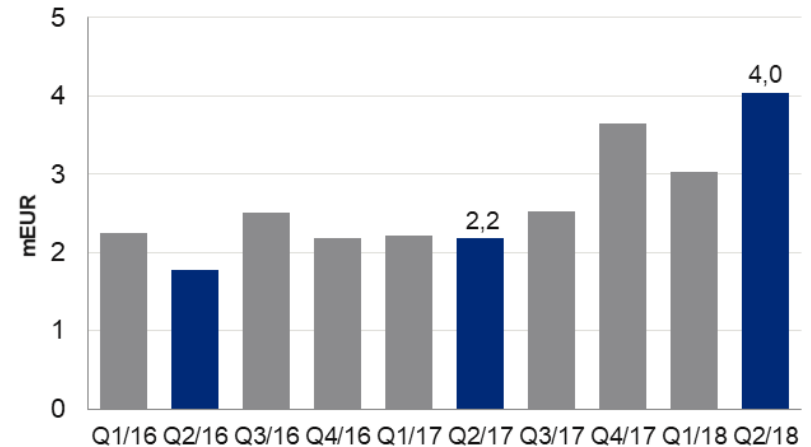


Nettovelka ja nettovelkaantumisaste kesäkuun lopussa Q1-tasolla

Nettovelka ja nettovelkaantumisaste

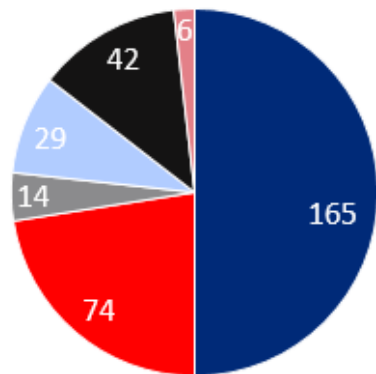


Nettorahoituskulut



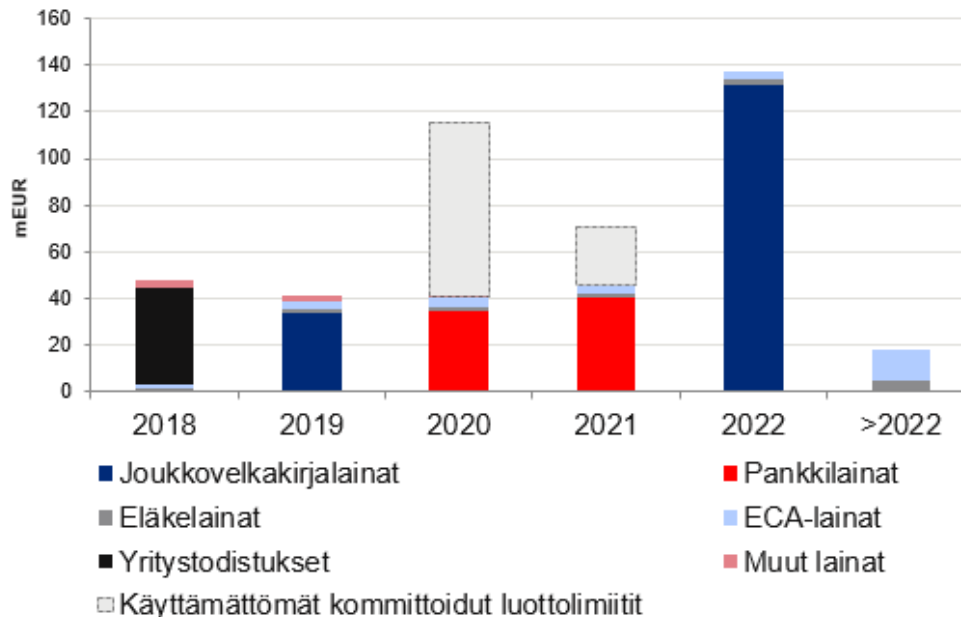
Tasapainoinen velkaprofiili ja maturiteettijakauma

Korollinen velka lainalajeittain



Korollinen velka yhteensä:
330,4 mEUR

Korollisten velkojen erääntymisjakauma



Arvio vuodelle 2018 (muuttumaton)

Lihankulutuksen arvioidaan kasvavan lähivuosina maailmanlaajuisesti 1,6 prosenttia vuodessa. Siipikarjan kulutuksen kasvun arvioidaan olevan yksi vahvimmistä kasvun ajureista. Lisäksi useat kulutukseen vaikuttavat arvotrendit tukevat HKScanin strategian toteuttamista.

HKScan arvioi, että strategian toteuttamisen vaikutus alkaa vuonna 2018 näkyä yhtiön tuloksessa myynnin arvon nousuna ja parantuneena tuotannon tehokkuutena.

Yhtiö keskittyy From Farm to Fork -strategian jalkauttamiseen kaikilla viidellä fokusalueellaan, jotka ovat: Fokus lihassa, Johtajuus siipikarjassa, Aterialiiketoiminnan kasvattaminen, Tiivis yhteistyö tuottajien kanssa, ja Tuottavuuden ja kustannuskilpailukyvyyn parantaminen.



Kiitos!

A close-up photograph of a woman with dark hair, wearing a blue top, eating a sandwich. She is looking slightly to the right. The background is blurred, showing other people in a social setting.

HKSCAN

Tuomme tilan haarukkaasi

Jari Latvanen, toimitusjohtaja

19.7.2018

Strategiset painopistealueemme – Must-win battles

1

TIIVIS YHTEISTYÖ TUOTTAJIEN KANSSA

- Turvaamme korkealaatuisen raaka-aineen saannin
- Mahdollistamme kaupalliset innovaatiot ja erilaistamisen

2

TUOTTAVUUDEN JA KUSTANNUS- KILPAILUKYVYN PARANTAMINEN

- Parannamme tuotanto-tehokkuuttamme (esim. benchmarking, parhaat käytännöt)
- Kehitämme tuotanto-verkostoamme ja käyttöasteitamme

3

FOKUS LIHASSA

- Investoimme uusiin konsepteihin ja tuotteisiin sekä vastuullisuuteen
- Erilaistumme korkealla laadulla ja arvoketjun hallinnalla
- Olemme lähellä kuluttajaa

4

JOHTAJUUS SIIPIKARJASSA

- Hyödynnämme siipikarjanlihan kasvutrendiä, koko arvoketjun hallintaa ja Rauma-investoinnin tuomia mahdollisuuksia
- Kehitämme uusia konsepteja erottuaksemme kilpailevalta massatuotannolta

5

ATERIALIIKETOIMINNAN KASVATTAMINEN

- Investoimme kasvaviin, korkean jalostusarvon potentiaalia omaaviin, korkeakatteisiin tuoteryhmiin
- Parannamme resurssi- ja kustannustehokkuutta virtaviivaistamalla toimintaamme

Strategian toteutus etenee



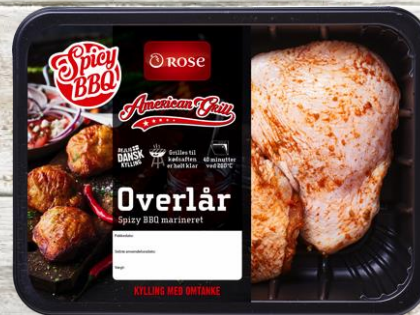
Ruotsi



Suomi



Tanska



Baltia



Almedalen, Ruotsi



SuomiAreena, Suomi



”Tilalta haarukkaan” -farmipäivällinen





HKSCAN

**Palvelemme maailman
vaativinta haarukkaa**