



HKSCAN

Tilinpäätöstiedote

2023

HKScanin tilinpäätöstiedote 1.1.–31.12.2023

HKScanin jatkuvien toimintojen liikevaihto kasvoi ja liiketulos parani selvästi vuonna 2023

Loka-joulukuu 2023

- HKScan Oyj julkisti 29.12.2023 allekirjoittaneensa sopimuksen, jolla se myy Ruotsin tytäryhtiönsä HKScan Sweden AB:n osakkeet ruotsalaiselle Lantmännen ek förille. Kaupan odotetaan toteutuvan vuoden 2024 ensimmäisellä vuosipuoliskolla, ja sen toteutuminen edellyttää EU:n komission ja Ruotsin viranomaisten hyväksyntää ulkomaisten yritysostojen valvonnan (FDI) osalta. Yrityskauppa muuttaa HKScanin rakennetta ja taloudellisia tunnuslukuja. HKScan esittää Ruotsin liiketoiminnan opetettuna toimintona, ja yhtiön taloudellinen raportointi keskittyy jatkuviin toimintoihin, joita ovat liiketoiminnat Suomessa ja Tanskassa. Kauppaan ei kuulu Puolan pekonia valmistava yksikkö, joka on raportoitu osana Ruotsin liiketoimintayksikköä. Puolan yksikön luvut raportoidaan jatkossa osana Suomen liiketoimintayksikköä.
- HKScanin jatkuvien toimintojen liikevaihto laski 1,4 prosenttia ja oli 302,0 (306,3) miljoonaa euroa.
- Myyntihinnat olivat vertailukauden tasolla. Myyntivolyymi kasvoi vähittäiskauppanavassa, ja food service -myynti pysyi vertailukauden tasolla. Myyntivolyymi laski suunnitellusti vienti- ja teollisuuskanavissa, mikä johti kokonaisvolyymien pieneen laskuun.
- Konsernin jatkuvien toimintojen liiketulos oli 3,0 (1,7) miljoonaa euroa.
- Konsernin jatkuvien toimintojen vertailukelpoinen liiketulos oli 2,8 (-0,2) miljoonaa euroa. Tuotantokustannukset olivat edelleen korkeat. Henkilöstö- ja ulkoisten palveluiden kustannukset nousivat vertailukaudesta, mutta energian hinnat olivat vertailukautta alemmat. Kuluttajakysyntä pysyi edellisen vuosineljänneksen tasolla. Parantunut myynnin rakenne, tuotannon tehostaminen ja kustannussäästöt paransivat kannattavuutta.
- Suomen liiketoimintayksikön vertailukelpoinen liiketulos oli 6,3 (1,6) miljoonaa euroa.
- Tanskan liiketoimintayksikön vertailukelpoinen liiketulos oli -0,1 (0,4) miljoonaa euroa.
- Liiketoiminnan rahavirta oli 33,1 (37,1) miljoonaa euroa. Rahavirta heikentyi vertailukaudesta pienemmän käyttöpääoman vapautumisen ja korkeampien rahoituskulujen seurauksena, vaikka käyttökate parani merkittävästi.

Tammi-joulukuu 2023

- HKScanin jatkuvien toimintojen liikevaihto kasvoi 6,0 prosenttia ja oli 1 163,2 (1 097,5) miljoonaa euroa. Vuoden 2023 alkupuolella myyntihinnat olivat vertailukautta merkittävästi korkeammat. Viimeisellä neljänneksellä myyntihinnat olivat vertailukauden tasolla.
- Konsernin jatkuvien toimintojen liiketulos oli 17,4 (-2,6) miljoonaa euroa.
- Konsernin jatkuvien toimintojen vertailukelpoinen liiketulos oli 14,9 (-2,9) miljoonaa euroa. Kustannustaso pysyi edelleen korkeana tammi-joulukuussa. Kustannusten nousu saatiin katettua vuoden 2022 aikana toteutetuilla myyntihintojen korotuksilla. Energiakustannukset olivat vertailukautta alemmat erityisesti heinä-syyskuussa. Keväällä hieman kohentunut kuluttajakysyntä yhtiön kotimarkkinoilla ja kaupalliset toimenpiteet pienensivät tarvetta vähemmän kannattavan lihan viennille vertailukauteen verrattuna, mikä paransi kannattavuutta vuoden lopulla. Tuotannon tehostaminen ja kustannussäästöt paransivat kannattavuutta vuonna 2023.
- Suomen liiketoimintayksikön vertailukelpoinen liiketulos oli 20,5 (4,3) miljoonaa euroa.
- Tanskan liiketoimintayksikön vertailukelpoinen liiketulos oli 3,3 (1,4) miljoonaa euroa.
- Liiketoiminnan rahavirta oli 50,6 (18,9) miljoonaa euroa. Rahavirta parani vertailukaudesta huomattavasti käyttöpääoman pienenemisen sekä vahvistuneen käyttökateen ansiosta.
- Korollinen nettovelka oli 287,9 (353,1) miljoonaa euroa ja nettovelkaantumisaste 121,0 (123,7) prosenttia.
- Baltian liiketoimintayksikön kauppa toteutui 31.8.2023.
- Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että yhtiö ei jaa osinkoa vuodelta 2023.

Sulkeissa olevat luvut viittaavat samaan ajanjaksoon edellisenä vuonna, ellei toisin mainita. Raportin luvut ovat tilintarkastamattomat.

HKScan on 1.1.2023 alkaen muuttanut varaosavarojen käsittelyä takautuvasti. Muutoksella on vaikutusta taseen varastoarvoihin, omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan sekä tunnuslukuihin (sitoutuneen pääoman tuotto ja nettovelkaisuusaste). Taloudellinen informaatio vuodelta 2022 on oikaistu edellä mainitun mukaisesti sekä vuosineljännesten että koko vuoden osalta. Lisää tietoja vaikutuksista on kerrottu laadintaperiaatteissa.

Näkymät 2024

Vuonna 2024 HKScan arvioi konsernin jatkuvien toimintojen vertailukelpoisen liiketuloksen paranevan vuodesta 2023.

Avainluvut, liikevaihto, jatkuvat toiminnot

(miljoonaa euroa)	10-12/2023	10-12/2022	1-12/2023	1-12/2022
Liikevaihto	302,0	306,3	1 163,2	1 097,5
Suomi	249,7	251,9	933,0	877,2
Tanska	52,2	54,3	230,2	220,4

Avainluvut, liiketulos, jatkuvat toiminnot

(miljoonaa euroa)	10-12/2023	10-12/2022	1-12/2023	1-12/2022
Liiketulos	3,0	1,7	17,4	-2,6
- % liikevaihdosta	1,0	0,6	1,5	-0,2
Vertailukelpoinen liiketulos	2,8	-0,2	14,9	-2,9
- % liikevaihdosta	0,9	-0,1	1,3	-0,3
Vertailukelpoinen liiketulos, Suomi	6,3	1,6	20,5	4,3
- % liikevaihdosta	2,5	0,6	2,2	0,5
Vertailukelpoinen liiketulos, Tanska	-0,1	0,4	3,3	1,4
- % liikevaihdosta	-0,3	0,8	1,4	0,6

Avainluvut, muut

(miljoonaa euroa)	10-12/2023	10-12/2022	1-12/2023	1-12/2022
Käyttökate (EBITDA), jatkuvat toiminnot	12,2	8,3	52,7	30,1
Tulos ennen veroja, jatkuvat toiminnot	-4,1	-4,6	-9,0	-13,3
- % liikevaihdosta	-1,4	-1,5	-0,8	-1,2
Tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot	-7,4	-5,8	-15,6	-16,0
- % liikevaihdosta	-2,5	-1,1	-0,8	-0,9
Tulos/osake, euroa, jatkuvat toiminnot	-0,10	-0,08	-0,22	-0,22
Vertailukelpoinen tulos/osake, euroa, jatkuvat toiminnot	-0,10	-0,10	-0,25	-0,22
Liiketoiminnan rahavirta, sis. lopetetut toiminnot	33,1	37,1	50,6	18,9
Rahavirta investointien jälkeen, sis. lopetetut toiminnot	40,2	13,6	73,3	-21,9
Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja, %, sis. lopetetut toiminnot			3,0	-6,4
Korollinen nettovelka			287,9	353,1
Nettovelkaantumisaste %			121,0	123,7

HKScanin toimitusjohtaja Juha Ruohola

HKScanin jatkuvien toimintojen liikevaihto vuonna 2023 kasvoi 6,0 prosenttia ja oli 1 163,2 (1 097,5) miljoonaa euroa. Konsernin jatkuvien toimintojen liiketulos oli 17,4 (-2,6) miljoonaa euroa ja vertailukelpoinen liiketulos oli 14,9 (-2,9) miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen liiketulos parani selvästi. Parannusta tuli erityisesti Suomesta, jossa käänne tapahtui toukokuussa heikomman alkuvuoden jälkeen, mutta myös Tanskasta, jossa HKScan teki parhaimman koko vuoden tuloksen yli kymmeneen vuoteen.

Tuotannon tehostamis- ja kulujen säästämistoimet jatkuivat HKScanissa koko vuoden. Ne paransivat liiketulosta ja kannattavuutta. Suomessa myös vuoden aikana tehdyt investoinnit kaupallisiin toimiin ovat tuottaneet tulosta. Olemme aiemmin kertoneet investoinneista ja muista kehittämissuunnitelmistamme, joista odotamme syntyvän yhteensä noin 12 miljoonan euron vuotuiset kustannussäästöt. Tästä puolet toteutui vuonna 2023 ja loppujen kuuden miljoonan odotamme toteutuvan Q3/2024 alkaen Q2/2025 loppuun mennessä.

Inflaatiopaine helpotti loppuvuotta kohti, mutta kustannustaso pysyi korkeana koko vuoden. Kustannusten nousua saimme katettua vuoden 2022 aikana toteutetuilla myyntihintojen korotuksilla. Myös markkinakorot pysyivät korkeina, mikä on tuonut lisää kustannuksia paitsi koko arvoketjulle myös kuluttajille.

Olen tyytyväinen siihen, että yhdessä sopimustuottajiemme ja muiden kumppaneidemme kanssa tekemämme määrätietoisien työn tulokset näkyvät. Vaikka liiketulos on parantunut selvästi, ei kannattavuutemme ole tyydyttävä. Tavoitteen mukaisen tuloskehityksen saavuttamiseksi ja kannattavuuden parantamiseksi jatkamme kustannusten tiukkaa hallintaa, tuotannon tehostamista, tuoteportfolion optimointia kuluttajakäytännön muutoksessa sekä kaupallisia toimia edelleen vuonna 2024.

Olemme HKScanissa arvioineet jatkuvasti eri liiketoimintojen asemaa osana konsernia taloudellisen liikkumatilamme lisäämiseksi. Tärkeä askel HKScanin kannattavuuden parantamisessa ja taseen vahvistamisessa olivat Baltian liiketoimintojen myyntiprosessin loppuunsaattaminen elokuussa 2023 sekä joulukuun lopussa kertomamme sopimus Ruotsin liiketoimintojen myymisestä. Baltian liiketoiminnot osti virolainen AS Maag Grupp ja Ruotsin liiketoimintojen myynnistä olemme sopineet ruotsalaisen Lantmännen ek förin kanssa. Ruotsin liiketoimintojen kaupan odotamme toteutuvan vuoden 2024 ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Sen toteutuminen edellyttää EU:n komission ja Ruotsin viranomaisten hyväksyntää ulkomaisten yritysostojen valvonnan (FDI) osalta.

Yrityskaupat ovat muuttaneet ja muuttavat HKScanin rakennetta ja taloudellisia tunnuslukuja. Yhtiön taloudellinen raportointi keskittyy jatkuviin toimintoihin, joita ovat liiketoiminnot Suomessa ja Tanskassa. Puolan yksikön luvut raportoidaan jatkossa osana liiketoimintayksikkö Suomen lukuja.

Liiketoimintojen myynnit vahvistavat HKScanin tasetta ja niistä saadut maksut käytetään yhtiön lainojen lyhennyksiin. Samalla ne edistävät mahdollisuuksiamme keskittyä paremmin meille jääviin liiketoimintoihin ja toteuttaa pitkän aikavälin strategiaamme, joka on kasvaa monipuoliseksi ruokataloksi. Ruotsin liiketoimintakaupan seurauksena siipikarjan osuus liikevaihdostamme kasvaa, mikä on yksi strategisista tavoitteistamme tuotteiden jalostusarvon nostamisen ohella. Jatkamme toimintaamme perustaltamme vahvasti suomalaisena, mutta kansainvälisesti toimivana pörssiyhtiönä. Asemamme markkinassa on merkittävä ja brändimme vahvoja.

Vastuullisuustyömme jatkuu määrätietoisesti, ja olemme koko viime vuoden ajan edistäneet vastuullisuusohjelmaamme liiketoiminnoissamme. Vastuullisuusohjelmamme ytimessä ovat henkilöstön hyvinvointi ja turvallisuus. Jatkamme henkilöstön työhyvinvoinnin edistämistä konsernitasoisella Better Together -ohjelmalla sekä turvallisuustyötä Safety First -ohjelmalla. Ohjelmat ovat osa HKScanin strategian ja yritys vastuuhjelman toteuttamista yhtiön arvojen – innosta, välitä, johda ja ota vastuu – mukaisesti.

Vuonna 2023 jatkoimme valmistautumista EU:n kestävyysraportointidirektiiviin (CSRD) muun muassa päivittämällä vastuullisuuden olennaisuusanalyysiä ja täydentämällä yhtiön ilmastopäästöjen laskentaa vastaamaan uusinta GHG-protokollan laskentamallia. Tunnistimme prosessin aikana tarpeen päivittää vastuullisuusohjelmamme ilmastopäästöjen laskennan ja ilmastotavoitteen sekä aikataulun vastaamaan paremmin kansainvälisiä ilmastotyön suuntaviivoja, laskentaohjeistuksia ja raportointistandardeja. Uusi ilmastotavoitteemme on saavuttaa nettonolla kaikkien kasvihuonekaasujen päästöjen osalta (net zero) vuoteen 2050

mennessä. Uudistetun päästölaskennan ja ilmastotavoitteemme avulla edistämme Pariisin ilmastopöytäkirjan tavoitteita ja täytämme lisäksi uudet maankäyttösektorille asetetut vaatimukset. HKScanin ilmastotyötä ohjaa kattava toimenpidekokonaisuus. Se koostuu kymmenistä liiketoimintayksiköidemme määrittelemistä, mitattavista ilmastopäästöjen vähentämistoimista. Etenemme kohti ilmastopäästöjen nettonollaa yhdessä sopimustuottajien ja muiden kumppanien kanssa.

Vuoden 2023 lopussa HKScan sai lyhyen aikavälin ja maaperään liittyvien päästöjen ilmastotavoitteilleen SBTi:n hyväksynnän ensimmäisenä ruokayrityksenä Suomessa ja Tanskassa.

Kaiken kaikkiaan vuosi 2023 oli paranevan tuloksen ja yhtiön rakenteellisen muutoksen aikaa. HKScanin tulevaisuus näyttää nyt paljon valoisammalta, vaikka työtä ja haasteita vielä edessämme onkin.

Kiitän henkilöstöämme, sopimustuottajiamme, asiakkaitamme ja muita sidosryhmiämme hyvästä yhteistyöstä vuonna 2023.

Keskeistä 2023

Juha Ruohola aloitti toimitusjohtajana 2.3.2023

HKScanin hallitus nimitti 2.3.2023 maa- ja metsätaloustieteen maisteri, eMBA Juha Ruoholan HKScan Oyj:n toimitusjohtajaksi. Ruohola toimi sitä ennen HKScanin väliaikaisena toimitusjohtajana 29.9.2022 lähtien.

HKScan saattoi loppuun Baltian liiketoimintojen myynnin virolaiselle AS Maag Gruppille 31.8.2023

Kaupan kohteena olivat HKScanin Baltian liiketoimintayksikön muodostaneiden tytäryhtiöiden, AS HKScan Estonian, AS HKScan Latvian ja UAB HKScan Lietuvan, osakkeet. Kauppaa edelsi Viron kilpailuviranomaisen heinäkuussa 2023 AS Maag Gruppille antama asiaa koskeva hyväksyntä. Latvian kilpailuviranomainen hyväksyi kaupan ilman ehtoja helmikuussa 2023. Velaton kauppahinta oli 90 miljoonaa euroa, josta 20 miljoonan euron osuus on ehdollinen erikseen määritellyn kaupan kohteena olevan lihaliiketoiminnan ja Maag Gruppin Baltian lihaliiketoiminnan seuraavan kolmen vuoden yhteenlasketulle tulokselle. Kiinteästä 70 miljoonan euron kauppahinnasta 55 miljoonaa euroa on maksettu yrityskaupan toteuttamisen (closing) yhteydessä ja loput maksetaan seuraavan kolmen vuoden aikana.

Kaupan myötä HKScanin omistus Baltian liiketoiminnoissa päättyi. Baltian liiketoimintojen myynti paransi HKScanin kannattavuutta ja vahvisti tasetta.

Tietoja kaupasta on kerrottu tiedotteilla: [13.12.2022](#), [24.7.2023](#) ja [31.8.2023](#).

HKScan allekirjoitti 29.12.2023 sopimuksen Ruotsin liiketoimintojensa myynnistä

HKScan Oyj julkisti 29.12.2023 allekirjoittaneensa sopimuksen, jolla se myy Ruotsin tytäryhtiönsä HKScan Sweden AB:n osakkeet ruotsalaiselle Lantmännen ek förille. Kaupan odotetaan toteutuvan vuoden 2024 ensimmäisellä vuosipuoliskolla, ja sen toteutuminen edellyttää EU:n komission ja Ruotsin viranomaisten hyväksyntää ulkomaisten yritysostojen valvonnan (FDI) osalta.

HKScan Sweden AB:n osakkeiden kauppahinta muodostuu noin 60 miljoonan euron käteisvastikkeesta sekä Lantmännenin omistamista HKScanin A-osakkeista (6 869 750 kpl) ja K-osakkeista (665 000 kpl). Lisäksi Lantmännen maksaa takaisin HKScanin ja HKScan Sweden AB:n välisen sisäisen lainan, jonka määrä on noin 50 miljoonaa euroa. HKScanilta poistuu myös taseen ulkopuolista factoring-rahoitusta noin 55 miljoonaa euroa ja IFRS-16 leasingvelkaa noin 13 miljoonaa euroa. Kauppahinnasta maksettiin sopimuksen allekirjoituksen (signing) yhteydessä 25 miljoonan euron ennakkomaksu.

Tietoja kaupasta on kerrottu tiedotteella: [29.12.2023](#)

Investointeja kannattavuuteen ja jalostusarvon nostamiseen

HKScan jatkoi investointien toteuttamista kannattavuuden parantamiseksi ja jalostusarvon kasvattamiseksi useissa tuotantoyksiköissään Suomessa ja Tanskassa.

SBTi:n hyväksyntä HKScanin lyhyen aikavälin ja maaperään liittyvien päästöjen ilmastotavoitteille

HKScan on ensimmäisten pohjoismaalaisten ruokayritysten joukossa eritelty lyhyen aikavälin tavoitteet teollisuudessa käytetylle energialle (Industrial) ja maankäyttösektorille (Forest, Land and Agriculture = FLAG).

SBTi:n hyväksymien lyhyen aikavälin tavoitteiden mukaan HKScan sitoutuu vähentämään teollisen toiminnan ja energian osalta absoluuttisia scope 1- ja 2 -kasvihuonekaasupäästöjä 42 prosenttia vuoteen 2030 mennessä vuoden 2022 lähtötasoon nähden. Samoin HKScan sitoutuu vähentämään määrättyjen scope 3 -kategorioiden päästöjä 42 prosenttia samalla aikavälillä. Tavoite sisältää myös bioenergian raaka-aineisiin liittyvät päästöt.

Lisäksi HKScan vähentää maaperään liittyvien päästöjen osalta absoluuttisia scope 3 FLAG -kasvihuonekaasupäästöjään 30,3 prosenttia vuoden 2022 lähtötasoon nähden. HKScan sitoutuu myös metsäkadon torjuntaan niiden hyödykkeiden osalta, joita metsäkatko koskee.

[Lisätietoa SBTi:n hyväksynnästä on tässä linkissä.](#)

Strategia

HKScanin pitkän aikavälin strateginen tavoite on kasvaa monipuoliseksi ruokataloksi. Nykyisessä poikkeuksellisessa ja nopeasti muuttuvassa toimintaympäristössä yhtiö keskittyy taloudellisen perustan vahvistamiseen sekä ydinliiketoimintansa kannattavuuden parantamiseen. HKScanin ydinliiketoimintaa ovat liha, lihavalmisteet ja valmisruoat, joita ovat esimerkiksi ateriat, ateriakomponentit ja välipalat.

Pitkän aikavälin strategian edistäminen edellyttää HKScanilta nykyistä vahvempaa tasetta. Taloudellisen liikkumatilan lisäämiseksi yhtiö arvioi jatkuvasti eri liiketoimintojen asemaa osana konsernia. Tuottavuuden nosto kaikissa liiketoimintaprosesseissa on tärkeää.

Taloudellisten resurssiensa puitteissa HKScan hakee uutta kasvua ja tarttuu strategiaa edistäviin liiketoimintamahdollisuuksiin. HKScanille kumppanuudet tarjoavat mahdollisuuden edetä uusille liiketoimintalueille nopeasti ja joustavasti.

HKScan haluaa kasvaa ydinliiketoiminnassaan nostamalla tuotteiden jalostusarvoa sekä vahvistamalla yhtiön omien brändien arvonluontikykyä. Tavoitteena on kasvaa kuluttajan arkea helpottavissa tuotekategorioissa, kuten aterioissa, ateriakomponenteissa ja välipaloissa. Lisäksi tavoitteena on kasvaa siipikarjatuotteissa ja uusissa tuotekategorioissa sekä vahvistua kasvavissa ja uusissa myyntikanavissa. HKScan haluaa vahvistaa suhdettaan kuluttajiin luotettujen brändiensä kautta ja uudistua kaupallisesti.

Vastuullisuuden rakentaminen liiketoiminnan arvoa luovaksi perustaksi on keskeistä luotaessa erilaistavaa arvoa markkinassa. Vastuullisuustyön keskiössä ovat liiketoiminnan tarpeet sekä keskeisten sidosryhmien odotukset ja vaatimukset. HKScan jatkaa tavoitteellista ilmastotyötään.

Konsernin liikevaihto ja -tulos

Loka-joulukuu

Liikevaihto

HKScanin jatkuvien toimintojen liikevaihto pieneni 1,4 prosenttia ja oli 302,0 (306,3) miljoonaa euroa. Vähittäiskauppamyynnin arvo ja volyymi kasvoivat Suomessa, ja vahvinta kasvu oli HKScanin omien brändien siipikarja- ja valmisateriatuotteilla. Tanskassa vähittäiskauppamyynnin arvo kasvoi hieman ja volyymi nousi huomattavasti. Food service -kanavassa myynnin arvo laski hieman vertailukauteen nähden. Liikevaihdon ja myyntivolyymin lasku johtui lihan viennin suunnitellusta merkittävästä vähenemisestä.

Liiketulos

HKScanin jatkuvien toimintojen liiketulos oli 3,0 (1,7) miljoonaa euroa. Jatkuvien toimintojen vertailukelpoinen liiketulos oli 2,8 (-0,2) miljoonaa euroa.

Jatkuviin toimintoihin kirjattiin 0,2 (2,0) miljoonan euron vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät. Tarkempi kuvaus vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä on raportin taulukko-osassa.

Kustannustaso oli edelleen korkea loka-joulukuussa 2023. Viime vuoden vastaavasta ajankohdasta inflaatiota nostivat ulkoisten palveluiden korkeiden kustannusten lisäksi palkkaratkaisujen yleiskorotukset. Energiahinnat sen sijaan pysyivät maltillisella tasolla ja olivat viime vuoden vastaavaa ajankohtaa alemmat. Kokonaisuutena kuluttajakysyntä pysyi Suomessa vertailukauden tasolla, mutta kohdistui erityisesti hinnaltaan edullisempiin tuotteisiin. Erityisesti naudanlihan kysynnän lasku jatkui.

Kaupallisten toimenpiteiden ansiosta myyntivolyymi vähittäiskauppanavassa kasvoi. Suomen markkinassa kysyntä ja tarjonta olivat tasapainossa, minkä vuoksi heikommin kannattavaa lihan vientimyyntiä oli vähemmän kuin viime vuoden vastaavana ajankohtana. Tämä paransi osaltaan kannattavuutta. Tanskan markkinassa sivutuotteiden kysyntä heikkeni ja niiden hinnat laskivat poikkeuksellisen paljon, mikä aiheutti Tanskan liiketoimintayksikön vertailukelpoisen liiketuloksen heikkenemisen vertailukaudesta. HKScanin tuotannon tehostamistoimet ja kustannussäästöt paransivat liiketulosta katsauskaudella.

Tammi-joulukuu

Liikevaihto

HKScanin jatkuvien toimintojen liikevaihto kasvoi 6,0 prosenttia ja oli 1 163,2 (1 097,5) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi sekä Suomessa että Tanskassa. Vähittäiskauppamyynni kasvoi Tanskassa 8 prosenttia ja Suomessa 6 prosenttia. Food service -myynti kehittyi vielä vahvemmin alkuvuoden huomattavan kasvun myötä, mitä osittain selitti Covid-rajoitusten vaikutus edellisenä vuonna. Kokonaismyyntivolyymi supistui edellisen vuoden vastaavasta ajankohdasta vähentyneen lihan vientimyyntin seurauksena.

Liiketulos

HKScanin jatkuvien toimintojen liiketulos oli 17,4 (-2,6) miljoonaa euroa. Jatkuvien toimintojen vertailukelpoinen liiketulos oli 14,9 (-2,9) miljoonaa euroa.

Jatkuviin toimintoihin kirjattiin 2,5 (0,3) miljoonan euron vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät. Tarkempi kuvaus vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä on raportin taulukko-osassa.

Vuonna 2023 voimakas kustannusinflaatio jatkui edelleen erityisesti raaka-aineiden ja ulkoisten palvelujen osalta. Lisäksi palkkaratkaisujen yleiskorotukset ja kertaerät nostivat kustannuksia. Energiakustannukset pysyivät maltillisella tasolla katsauskaudella ja olivat heinä-syyskuussa merkittävästi vertailukautta alemmat. Korkeaa kustannusinflaatiota oli pystytty tasapainottamaan myyntihintojen asteittaisilla korotuksilla vuoden 2022 aikana, ja katsauskaudella myyntihinnat ovat pääsääntöisesti kattaneet korkeat kustannukset. Kuluttajakysynnän muutos heikensi liiketulosta alkuvuonna erityisesti Suomessa. Kuluttajakysyntä koheni hieman keväästä alkaen, mutta se painottui erityisesti edullisempiin tuotteisiin. Naudanlihan kysynnän heikkeneminen jatkui vuonna 2023. HKScanin parantunut myyntin rakenne paransi liiketulosta vuoden lopulla. HKScanin toimenpiteet tuotannon tehostamiseksi ja kulujen säästämiseksi paransivat liiketulosta vuonna 2023.

Tase, rahavirta ja rahoitus

HKScanin taseen loppusumma vuoden lopussa oli 851,7 (976,0) miljoonaa euroa. Konsernin korolliset velat olivat vuoden lopussa 306,9 (364,5) miljoonaa euroa sisältäen IFRS 16:n mukaisen leasingvelan 89,6 (101,7) miljoonaa euroa. Yhtiön nettovelka laski vertailukaudesta 65,2 miljoonalla eurolla 287,9 (353,1) miljoonaa euroon. HKScanin nettovelkaantumisaste oli 121,0 (123,7) prosenttia. IFRS 16:n mukaisen leasingvelan vaikutus nettovelkaantumisasteeseen oli 43,5 prosenttiyksikköä.

Vuoden 2023 lopussa yhtiöllä oli vuonna 2018 liikkeeseen laskettua hybridilainaa taseessa 25,9 miljoonaa euroa. Lainalla ei ole määrättyä eräpäivää ja sitä käsitellään omana pääomana. Omaan pääomaan lasketulle hybridilainalle maksettiin syyskuussa korkoa taseen voittovaroista 2,1 miljoonaa euroa.

Joulukuussa yhtiö sopi 75,0 miljoonan euron valmiusluoton, 10,0 miljoonan euron valmiusluoton lisäosan ja 36,0 miljoonan euron pankkilainan voimassaoloajan pidentämisestä tammikuulle 2025.

Konsernin maksuvalmiustilanne oli tyydyttävä. 200 miljoonan euron yritystodistusohjelmasta oli käytössä 3,5 (15,0) miljoonaa euroa. Sitovien valmiusluottojen määrä vuoden 2023 lopussa oli 85,0 (145,0) miljoonaa euroa ja niistä oli nostettuna 75,0 (100,0) miljoonaa euroa.

HKScanin pankkilainojen ja valmiusluottojen kovenantit ovat nettovelkaantumisaste, nettovelan ja käyttökatteen suhde sekä likviditeettikovenantti. Käyttökatteeseen lasketaan mukaan osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksista. Pankkilainojen ehoissa nettovelkaantumisasteen raja on 125 prosenttia pankkilainoille ja joukkovelkakirjalainan ehoissa 130 prosenttia. Vuoden 2023 lopussa nettovelkaantumisaste oli 121,0 prosenttia.

Nettovelan ja käyttökatteen suhteen kovenanttiraja oli vuoden loppuun asti 5,0. Vuoden 2023 lopussa nettovelan ja käyttökatteen suhde oli 3,7. Tammikuun 2024 alusta nettovelan ja käyttökatteen suhteen kovenanttiraja on 4,5.

Likviditeettikovenantin alaraja on 20,0 miljoonaa euroa. Vuoden 2023 lopussa likviditeetti oli 35,5 miljoonaa euroa. 1.1.2024 alkaen likviditeettikovenanttiraja laskee 15 miljoonaan euroon.

HKScanin johto on arvioinut liiketoiminnan kassavirtaennusteet seuraavan 12 kuukauden aikana, minkä perusteella kovenantit eivät rikkoudu. Lisätietoja on tilinpäätöstiedotteen laadintaperiaatteissa Oletus toiminnan jatkuvuudesta -osiossa.

Loka-joulukuussa jatkuvien toimintojen nettorahoituskulut olivat -6,9 (-5,7) miljoonaa euroa ja tammi-joulukuussa -27,7 (-16,0) miljoonaa euroa. Nettorahoituskulujen kasvu johtui yleisestä korkotason noususta ja lainojen järjestelykuluista. Liiketoiminnan rahavirta oli loka-joulukuussa 33,1 (37,1) miljoonaa euroa ja tammi-joulukuussa 50,6 (18,9) miljoonaa euroa. Rahavirta investointien jälkeen loka-joulukuussa oli 40,2 (13,6) miljoonaa euroa ja tammi-joulukuussa 73,3 (-21,9) miljoonaa euroa.

Riita-asiat ja vireillä olevat viranomaisprosessit

Tanskan veroviranomaiset suorittivat konsernin tytäryhtiössä HKScan Denmark A/S:ssa energiaverotarkastuksen, joka kattaa vuodet 2011–2020. Tanskan veroviranomaiset antoivat loppuvuonna 2020 päätöksensä, jonka mukaan yhtiö on ollut velvollinen maksamaan takaisin aiemmin saatuja energiaverojen palautuksia 24,7 miljoonaa Tanskan kruunua (noin 3,3 miljoonaa euroa). Ei voida myöskään sulkea pois mahdollisuutta, että tällä hetkellä vireillä olevan asian lisäksi yhtiölle määrätään erikseen seuraamusmaksuja verotarkastuksen seurauksena. HKScan Denmark A/S on valittanut saadusta päätöksestä. HKScan kirjasi kulun vuoden 2020 viimeisellä vuosineljänneksellä ja maksoi summan viranomaisille vuoden 2021 ensimmäisellä vuosineljänneksellä.

Investoinnit

HKScanin jatkuvien toimintojen investoinnit olivat loka-joulukuussa 7,2 (11,2) miljoonaa euroa. Tammi-joulukuussa investoinnit olivat 21,5 (20,8) miljoonaa euroa. IFRS 16:n mukaiset lisäykset käyttöoikeusomaisuuseriin olivat loka-joulukuussa 3,4 (2,6) miljoonaa euroa ja tammi-joulukuussa 13,1 (4,9) miljoonaa euroa.

Forssan yksikön investointi tuotannon kilpailukyvyyn ja kustannustehokkuuden parantamiseksi eteni suunnitelman mukaisesti.

Huhtikuussa HKScan päätti toteuttaa Rauman siipikarjaleikkaamon noin 4,6 miljoonan euron kehittämisinvestoinnin, jolla parannetaan yksikön kannattavuutta ja kilpailukykyä. HKScan tavoittelee investoinnilla ja siihen liittyvillä kehittämistoimilla Suomessa yhteensä noin kolmen miljoonan euron vuotuisia säästöjä, joiden arvioidaan toteutuvan investoinnin valmistumisen jälkeen viimeistään vuoden 2024 toisella vuosipuoliskolla. Rauman kehittämisinvestointi eteni myös suunnitellusti.

Tanskassa saatiin päätökseen investointi korkeamman jalostusasteen kypsien siipikarjatuotteiden valmistukseen. Puolan tuotantoyksikössä jatkettiin pekoni tuotannon kapasiteettia ja tehokkuutta parantavaa sekä jalostusarvon nostoa koskevaa investointia sekä kiinteistön kehityshanketta.

Lisäksi HKScan toteutti useita muita toimintaa tehostavia investointeja osana jatkuvaa investointisuunnitelmaansa Suomessa ja Tanskassa.

Vienti

HKScanin tavoitteena on kehittää valmisteiden vientiä ja vähentää lihan viennin roolia kotimarkkinoita tasapainottavana kanavana. Tällä hetkellä valmisteiden osuus viennistä on noin viidennes. Lihan vientiä vähennettiin vuonna 2023 suunnitelman mukaisesti.

Marraskuussa 2023 suomalainen siipikarjanliha sai vientihyväksynnän Kiinaan. HKScan arvioi viennin käynnistyvän alkuvuoden 2024 aikana. Yhtiö vie jo tällä hetkellä Kiinaan suomalaista sianlihaa. Vuoden aikana HKScan käynnisti myös naudanlihan viennin Suomesta Japaniin.

Muutokset kansainvälisillä lihamarkkinoilla

Siipikarjanlihan vahvan kysynnän arvioidaan jatkuvan edelleen. Naudanlihan kulutuksen arvioidaan edelleen laskevan, mikä osaltaan vaikuttaa jo ennestään hyvään siipikarjatuotteiden kysyntään. Amerikan mantereen erittäin alhainen sianlihan hinta haastaa edelleen EU:n vientihintoja. Viimeaikaisten hintojen laskusta huolimatta sianlihan hintatason arvioidaan pysyvän korkeana EU:ssa.

Liiketoimintayksikkö Suomi

(miljoonaa euroa)	10-12/2023	10-12/2022	1-12/2023	1-12/2022
Liikevaihto	249,7	251,9	933,0	877,2
Liiketulos	6,3	4,0	20,7	6,4
- Liiketulos-%	2,5	1,6	2,2	0,7
Vertailukelpoinen liiketulos	6,3	1,6	20,5	4,3
- Liiketulos-%	2,5	0,6	2,2	0,5

Loka-joulukuu

Liikevaihto Suomessa oli 249,7 (251,9) miljoonaa euroa. Myyntihinnat olivat vertailukauden tasolla. Myyntivolyymi laski hieman vertailukaudesta. Vähittäiskauppamyynnin arvo kasvoi Suomessa, ja vahvinta kasvu oli HKScanin omien brändien siipikarja- ja valmisateriatuotteissa. Myös jauhelihan myyntivolyymi kasvoi selvästi. Food service -myynti oli samalla tasolla kuin vuosi sitten. Siipikarjatuotteiden kasvu jatkui, mutta pienempänä voimakkaan alkuvuoden jälkeen. Sianlihan myynti kasvoi selvästi, mutta naudanlihan myynti laski. Vähittäiskauppa- ja food service -kanavien volyyymi oli vertailukauden tasolla. Lasku kokonaisympäryksissä johtui lihan vienti- ja teollisuusmyyntimäärien suunnitellusta laskusta.

Liiketulos nousi 6,3 (4,0) miljoonaan euroon. Vertailukelpoinen liiketulos oli 6,3 (1,6) miljoonaa euroa. Liiketulokseen sisältyi edellisvuotena 0,0 (2,3) miljoonan euron vertailukelpoisuuteen vaikuttava erä. Kustannustaso Suomessa pysyi korkeana. Palkkaratkaisujen yleiskorotukset sekä ulkoisten palvelujen kohonneet hinnat nostivat kustannuksia, mutta energiakustannukset olivat vertailukautta pienemmät. Parempi myynnin rakenne, tuotannon tehostaminen ja onnistuneet kaupalliset toimenpiteet paransivat liiketulosta katsauskaudella.

Tammi-joulukuu

Liikevaihto Suomessa oli 933,0 (877,2) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi pääasiassa ennen katsauskautta tehtyjen hinnankorotusten ansiosta. Myyntivolyymi oli vertailukauden tasolla. Vähittäiskauppamyynnin arvo kasvoi selvästi. Erityisesti HKScanin omien brändituotteiden osalta vähittäiskauppamyynnin arvo kasvoi vahvasti. Vähittäiskaupan volyyymi laski hieman katsauskaudella alkuvuoden heikon kuluttajakäynnän seurauksena, mutta koheni keväästä alkaen. Food service -myynnin kasvu jatkui voimakkaana etenkin vuoden ensimmäisellä neljänneksellä tasaantuen vuoden loppua kohti. Vahvinta kasvu oli strategisesti tärkeissä siipikarjatuotteissa. Myös sianlihan myynti kasvoi selvästi, kun taas naudanlihan kysyntä heikkeni. Alkuvuonna voimakkaasti kasvanut sianlihan vienti kääntyi selvään laskuun toisella neljänneksellä.

Liiketulos oli 20,7 (6,4) miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen liiketulos oli 20,5 (4,3) miljoonaa euroa. Liiketulokseen sisältyi 0,1 (2,1) miljoonan euron vertailukelpoisuuteen vaikuttava erä. Kustannustaso Suomessa pysyi korkeana, ja erityisesti raaka-aineet olivat vertailukautta kalliimpia. Kustannusten nousu katettiin korkeammilla myyntihinnoilla. Lisäksi palkkaratkaisujen yleiskorotukset ja kertaerät sekä ulkoisten palvelujen kohonneet hinnat nostivat kustannuksia. Energiakustannukset olivat edellisvuotta pienemmät. Alkuvuonna voimakkaasti kasvanut sianlihan vienti vaikutti negatiivisesti kannattavuuteen. Brändituotteiden myynnin kasvua tuettiin markkinointitoimenpiteiden lisäpanostuksilla, mikä kasvatti kiinteitä kuluja. Suotuisampi myynnin rakenne paransi liiketulosta vuoden lopulla. Tuotannon tehostaminen ja onnistuneet kaupalliset toimenpiteet paransivat liiketulosta vuonna 2023.

HKScan päätti keväällä käytyjen muutosneuvotteluiden jälkeen toteuttaa kannattavuutta ja kilpailukykyä parantavan 4,6 miljoonan euron kehittämisinvestoinnin Rauman yksikössä. Investointiin liittyvän toiminnan uudelleenorganisoinnin ja henkilöstömäärän sopeuttamisen myötä Rauman siipikarjaleikkaamosta vähenee enimmillään 35 työtehtävää ja runsaaseen 200 työtehtävään tulee muutoksia. HKScan tavoittelee investoinnilla ja siihen liittyvillä kehittämistoimilla Suomessa yhteensä noin kolmen miljoonan euron vuotuisia säästöjä, joiden arvioidaan toteutuvan investoinnin valmistumisen jälkeen viimeistään vuoden 2024 toisella vuosipuoliskolla.

Liiketoimintayksikkö Tanska

(miljoonaa euroa)	10-12/2023	10-12/2022	1-12/2023	1-12/2022
Liikevaihto	52,2	54,3	230,2	220,4
Liiketulos	-0,1	0,4	3,1	1,4
- Liiketulos-%	-0,3	0,8	1,4	0,6
Vertailukelpoinen liiketulos	-0,1	0,4	3,3	1,4
- Liiketulos-%	-0,3	0,8	1,4	0,6

Loka-joulukuu

Liikevaihto Tanskassa oli 52,2 (54,3) miljoonaa euroa. Siipikarjatuotteiden hyvä kysyntä jatkui Tanskassa ja Ruotsissa. Vähittäiskaupassa myynnin arvo oli vertailukauden tasolla, mutta volyyymi kasvoi selvästi. Jalostetumpien pintapaistettujen siipikarjatuotteiden myynti kasvoi merkittävästi. Food service -kanavan myynti kääntyi katsauskaudella pieneen laskuun, vaikka volyyymi oli vertailukauden tasolla. Kotimarkkinoiden vahvan kysynnän seurauksena vientiä oli vähemmän kuin vertailukaudella.

Tanskassa vuoden viimeisen neljänneksen liiketulos oli -0,1 (0,4) miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen liiketulos oli -0,1 (0,4) miljoonaa euroa. Katsauskaudella ja vertailukaudella ei ollut vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Sivutuotteiden kysyntä heikkeni ja sivutuotteista maksettava hinta laski poikkeuksellisen paljon, mikä johti Tanskan liiketoimintayksikön vertailukelpoisen liiketuloksen heikkenemiseen vertailukaudesta. Keväällä tasaantunut kustannusinflaatio pysyi maltillisena, ja kustannukset laskivat hieman vertailukauden tasolta. Energiakustannukset laskivat vertailukaudesta. Onnistuneet kaupalliset toimenpiteet, vahva kuluttajakysyntä ja pitkäjänteinen tuotannon tehostaminen paransivat liiketulosta.

Tammi-joulukuu

Liikevaihto Tanskassa oli 230,2 (220,4) miljoonaa euroa. Ennen katsauskautta tehdyt hinnankorotukset kasvattivat liikevaihtoa huomattavasti alkuvuonna, mutta inflaation ja hinnankorotusten vaikutus tasaantui toisesta neljänneksestä lähtien. Vähittäiskaupan myynnin kasvu oli erityisen vahvaa vuoden alussa, mutta kasvu tasaantui kevästä alkaen. Lisäksi kampanjamyynnin merkitys korostui vuoden loppua kohden. Food service -myynti Tanskassa kasvoi selvästi. Kotimarkkinoiden vahvan kysynnän seurauksena vienti väheni edellisestä vuodesta.

Liiketulos Tanskassa oli 3,1 (1,4) miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen liiketulos oli 3,3 (1,4) miljoonaa euroa. Liiketulokseen sisältyi -0,2 (0,0) miljoonan euron vertailukelpoisuuteen vaikuttava erä. Voimakas kustannusinflaatio katettiin ennen katsauskautta tehdyillä myyntihintojen korotuksilla. Onnistuneet kaupalliset toimenpiteet, vahva kuluttajakysyntä ja pitkäjänteinen tuotannon tehostaminen paransivat liiketulosta.

HKScanin strategian mukainen investointi siipikarjatuotteiden myynnin kasvuun ja tuotteiden jalostusarvon nostamiseen valmistui Tanskassa. Tuotanto uudella kypsien pintapaistettujen siipikarjatuotteiden linjastolla käynnistyi elokuussa.

Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista

HKScan on pohjoiseurooppalainen ruokatalo, joka valmistaa, myy ja markkinoi maistuvaa ja vastuullisesti tuotettua ruokaa kuluttajien erilaisiin ruokahetkiin. Yhtiön strateginen tavoite pitkällä aikavälillä on kasvaa monipuoliseksi ruokataloksi. HKScanin jatkuvien toimintojen kotimarkkinoita ovat Suomi ja Tanska. Yhtiön tunnettuja tuotemerkkejä ovat muun muassa HK, Kariniemen, Via ja Rose. HKScanin selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista kattaa konsernin jatkuvat toiminnot.

Vastuullisuus työ on HKScanin strategian perusta ja sen keskiössä ovat liiketoiminnan tarpeet sekä keskeisten sidosryhmien odotukset ja vaatimukset. Konsernitason strategisesti tärkeimmät vastuullisuustavoitteet on kiteytetty vastuullisuusohjelmaan, jonka olennaiset teemat on määritelty sidosryhmäanalyysin ja olennaisuusarvion pohjalta. HKScan on päivittänyt vastuullisuusohjelmansa ilmastotavoitteet ja aikataulun vastaamaan paremmin kansainvälisiä ilmastotyön suuntaviivoja ja raportointistandardeja vuoden 2024 alussa.

HKScanin johtoryhmän hyväksymän vastuullisuusohjelman tavoitteet liittyvät luonnon ja ihmisten hyvinvointiin: ilmastoon, pakkauksiin, luonnon monimuotoisuuteen sekä henkilöstön turvallisuuteen ja hyvinvointiin. Muita yhtiölle keskeisiä vastuullisuusteemoja ovat eläinten hyvinvointi, turvallinen ruoka, kilpailukykyinen tuottajayhteisö sekä hyvä hallintotapa. Näitä teemoja edistetään liiketoimintayksiköissä, sillä niihin liittyy paikallista sääntelyä ja sidosryhmien odotukset vaihtelevat eri markkinoilla.

HKScanin vastuullisuus työ edistymisestä kerrotaan laajemmin viikolla 11/2024 julkaistavassa GRI Standards -viitekehyksen mukaan laaditussa Vuosi- ja vastuullisuusraportissa. Raportissa kuvataan tarkemmin HKScanin vaikutuksia ympäristöön ja ihmisiin sekä yhtiön vastuullisuustoimenpiteitä.

Tärkeimmät sitoumukset, politiikat ja periaatteet

HKScanin toimintatavan perustan luovat yhtiön arvot ja eettiset toimintaohjeet (Code of Conduct). HKScanin toimintaa ohjaavat muun muassa konsernitason hallinnointi-, tietoturva-, tietosuojaa-, tiedonanto-, palkitsemis-, riskienhallinta- ja ympäristöpolitiikat, työterveys- ja turvallisuuspolitiikka, elintarviketurvallisuus- ja laatu- ja ympäristöpolitiikka sekä eläinten hyvinvointipolitiikka. Yhtiöllä on tavarantoimittajien oma toimintaohjeisto (Supplier Code of Conduct), jolla sitoutetaan hankintaketjun toimijat noudattamaan yhtiön asettamia vaatimuksia koko toimitusketjussaan. Näiden lisäksi yhtiöllä on useita eettiseen toimintatapaan liittyviä sisäisiä politiikkoja ja toimintaohjeita.

HKScan kunnioittaa ja tukee kansainvälisiä ihmisoikeussopimuksia, YK:n sopimusta lapsen oikeuksista ja kansainvälisen työjärjestö ILO:n perussopimuksia. Lisäksi HKScan huomioi toiminnassaan YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia ohjaavat periaatteet sekä OECD:n ohjeet monikansallisille yrityksille.

HKScan on YK:n Global Compact -vastuullisuusaloitteen jäsen ja on integroinut sen kestävä liiketoiminnan periaatteet Code of Conduct -toimintaohjeeseensa. Lisäksi HKScan on sitoutunut YK:n kestävä kehityksen tavoitteisiin (Sustainable Development Goals, SDG) osana konsernin vastuullisuusohjelmaa. Terveysten ja hyvinvointiin (SDG 3), tasa-arvoon (SDG 5), työhön (SDG 8), vastuulliseen kuluttamiseen (SDG 12), ilmastoon (SDG 13) ja maaekosysteemeihin (SDG 15) liittyvien kestävä kehityksen tavoitteiden edistymistä seurataan konsernin vastuullisuusohjelman mittareilla.

Vuonna 2023 HKScan jatkoi valmistautumista EU:n kestävyysraportointidirektiiviin (CSRD) muun muassa päivittämällä vastuullisuuden olennaisuusanalyysiä ja tutustumalla Euroopan tilinpäätösraportoinnin neuvoston ryhmän European Financial Reporting Advisory Groupin (EFRAG) laatimiin ja EU:n komission heinäkuun lopulla hyväksymiin direktiivin jalkauttamista ohjeistaviin ESRS-standardeihin. HKScan päivitti myös yhtiön ilmastopäästöjen laskentaa vastaamaan uutta maankäyttösektoria koskevaa GHG-protokollan laskentamallia.

Ympäristö

Katsauskauden jälkeen tammikuussa 2024 HKScan ilmoitti päivittäneensä vastuullisuusohjelmansa ilmastopäästöjen laskennan ja ilmastotavoitteen sekä aikataulun vastaamaan paremmin kansainvälisiä ilmastotyön suuntaviivoja, laskentaohjeistuksia ja raportointistandardeja.

HKScan-konsernin uudistettu ilmastotavoite on saavuttaa nettonolla kaikkien kasvihuonekaasupäästöjen osalta (net zero) viimeistään vuonna 2050. Kasvihuonekaasujen kokonaispäästöjen merkittävä leikkaaminen

on HKScanin ensisijainen tapa saavuttaa nettonolla. Tavoitteen saavuttamiseksi kasvihuonekaasujen leikkaamista on lisäksi täydennettävä kestäväillä hiilenpoistoilla joko luonnon tai teknisten ratkaisujen avulla. Yhtiön aiempi ilmastotavoite oli hiilineutraali ruokaketju maataloilta kuluttajille 2040.

Ilmastotavoitteen päivittämisen yhteydessä HKScan kertoi saaneensa lyhyen aikavälin ja maaperään liittyvien päästöjen ilmastotavoitteille SBTi:n (Science Based Targets initiative) hyväksynnän. HKScanin uudistettu ilmastolaskenta osoittaa, että yhtiön kokonaispäästöistä noin yksi prosentti syntyy yhtiön omassa toiminnassa ja 99 prosenttia ruokaketjun muissa osissa. Maankäytön ja koko ruokaketjun päästöjen huomiointi on siksi keskeistä.

HKScanin ilmastotyötä ohjaa kattava toimenpidekokonaisuus. Se koostuu kymmenistä liiketoimintayksiköidemme määrittelemistä, mitattavista ilmastopäästöjen vähentämistoimista. Yhtiö etenee kohti ilmastopäästöjen nettonollaa yhdessä sopimustuottajien ja muiden kumppaneiden kanssa.

Oman tuotantonsa ilmastotyössä HKScan keskittyi vuonna 2023 erityisesti energiatehokkuuden parantamiseen. Vantaalla otettiin maakaasun rinnalle mahdollisuus käyttää sähköä yhden valmisruokalinjaston lämmöntuotannossa. Lisäksi Tanskan Vinderupin yksikössä korvattiin maakaasu hiilineutraalilla sähköllä. Vinderupissa voidaan jatkossakin tarvittaessa käyttää maakaasua.

HKScan jatkoi tutkimuksia parhaista käytännöistä lihantuotannon ilmastovaikutusten vähentämiseksi yhdessä noin 50 pilottitilan kanssa Suomessa ja Tanskassa. Kesän 2023 kasvukaudella HKScan selvitti peltojen hiilensidonnan tehostamista pilottitiloilla muun muassa maaperäsensoreiden, sääasemien ja hiilivuomituslaitteistojen avulla sekä eri viljalajikkeita vertailemalla. Tutkimusten ja kerätyn tiedon pohjalta yhtiö antaa toimenpidesuosituksia sopimustuottajilleen.

Vuoden aikana yhtiö kehitti digitaalisen datan keräämistä arvoketjun ilmastovaikutuksista. Suomessa HKScan laajensi Zero Carbon -mittarin käyttöä. HKScan saa digitaalisilla ilmastotyökaluilla tietoa sopimustuottajiensa ilmastovaikutuksista, ja maatilat voivat kohdentaa ilmastotekonsa vaikuttavuudeltaan merkittävimpiin asioihin.

HKScan edistää luonnon monimuotoisuutta maataloilla ja omassa tuotannossaan sekä vastuullisen hankinnan käytännöillä. Vuonna 2023 HKScan selvitti luontovaikutustensa nykytilannetta osallistumalla Suomessa Elintarviketeollisuusliiton (ETL) selvitykseen, jossa kartoitettiin elintarviketeollisuuden keskeisimpiä luontovaikutuksia ja haettiin keinoja niiden vähentämiseksi. Lisäksi HKScan valittiin UN Global Compact Network Finlandin Tieteeseen perustuvat luontotavoitteet -koulutusohjelmaan, jossa yhtiön luontotyötä kehitetään Science Based Targets Networkin viitekehyksen mukaisesti.

Suomessa HKScan on myös kaudella 2022–2026 mukana Elintarvikealan materiaalitehokkuuden sitoumuksessa, jolla vähennetään ruoan ja ruokapakkausten ympäristövaikutuksia koko elintarvikealalla. Tehokas materiaalien käyttö pienentää merkittävästi yhtiön ympäristövaikutuksia.

Tanskassa HKScan on tukenut sopimustuottajaansa siirtymisessä aurinkosähköön. Ensimmäiset aurinkopaneelit, joilla vähennetään ostetun sähkön tarvetta, on asennettu neljälle tilalle alkuvuonna 2023. Lisäksi yhden sopimustuottajan tilalle on asennettu tuuliturbiini.

HKScan jatkoi kaikilla jatkuvien toimintojensa kotimarkkinoillaan pakkausten kierrätyskelpoisuuden edistämistä ja kehitystyötä uusiutuvien pakkausmateriaalien lisäämiseksi. Lisäksi yhtiö jatkoi pakkausmateriaalien käytön optimointia ja muovimateriaalien ohentamista.

Lokakuussa HKScan allekirjoitti ensimmäisenä elintarvikealan yrityksenä Suomessa vapaaehtoisen green deal -sitoumuksen, jonka tavoitteena on vähentää muovisten kerta-annospakkausten kulutusta Euroopan unionissa. SUP-direktiivi edellyttää, että EU:n jäsenmaiden on vähennettävä tiettyjen kertakäyttöisten muovituotteiden kulutusta kunnianhimoisesti ja pysyvästi vuoteen 2026 mennessä. Vähentäminen koskee kokonaan tai osittain muovista valmistettuja juomamukeja ja muovisia kertakäyttöisiä elintarvikepakkauksia, joiden sisältö on valmista syötäväksi suoraan astiasta.

HKScanin arvoketjussa syntyy ilmastopäästöjä, joiden vähentämiseksi yhtiö tekee tavoitteellista työtä. HKScan on arvioinut ilmastomuutokseen liittyvät riskit ja mahdollisuudet sekä niiden taloudelliset vaikutukset Task Force on Climate-Related Financial Disclosure (TCFD) -mallin mukaisesti. Keskeiset riskit liittyvät

muun muassa lainsäädäntöön, vähäpäästöisemmän teknologian saatavuuteen, energiakustannuksiin, kuluttajakäyttäytymiseen sekä kiinnostavuuteen työnantajana ja sijoituskohteena. Päivitetty kuvaus riskeistä ja mahdollisuuksista julkaistaan viikolla 11/2024 HKScanin Vuosi- ja vastuullisuusraportissa.

HKScanissa oman tuotannon ympäristötyön tehokkuutta ja vaikuttavuutta arvioidaan yhtiön sisäisillä ja ulkoisilla ISO 14001 -auditoinneilla lukuun ottamatta Tanskan tuotantoyksiköitä. Vuonna 2023 ei tapahtunut merkittäviä ympäristöpoikkeamia. HKScanin tuotantoyksiköiden ympäristöriskit on tunnistettu osana ISO 14001 -ympäristöjohtamisen järjestelmää, ja niistä merkittävimmät liittyvät jätevesiin ja mahdollisiin kemikaalivuotoihin. Ympäristöriskejä hallitaan ja johdetaan tuotantoyksikkökohtaisesti muun muassa ennakoivalla kunnossapidolla ja valvontalaitteistoilla. Henkilöstöä koulutetaan ympäristöasioissa ja kannustetaan tekemään ympäristöhavainnot ja raportit havaitsemistaan poikkeamista.

Toukokuussa 2023 HKScan valittiin kolmatta vuotta peräkkäin Financial Times -talousmedian Euroopan ilmastajohtajien listalle. Financial Timesin listalla on noin 500 eurooppalaista yritystä, jotka ovat vähentäneet oman tuotantonsa ilmastopäästöjä eniten suhteutettuna liikevaihtoon vuosina 2016–2021.

Sosiaalinen vastuu ja henkilöstöasiat

Vuonna 2023 HKScanin jatkuvien toimintojen palveluksessa oli 3 623 (3 631) henkilöä. Lisäksi lopetettuna toimintona raportoitavassa Ruotsin liiketoimintayksikössä työskenteli 1 765 (1 758) henkilöä. HKScanin jatkuvien toimintojen maksamat palkat ja palkkiot sivukuluineen vuonna 2023 olivat yhteensä 206,1 (199,5) miljoonaa euroa. Lisäksi HKScanin jatkuvien toimintojen arvoketjuun kuuluu noin 2 150 sopimustuottajaa, joiden kanssa yhtiö tekee tiivistä yhteistyötä tuotannon ja vastuullisuuden kehittämisessä sekä paikallisen liiantuotannon kilpailukykyturvaamisessa.

Jatkuvien toimintojen henkilöstö	1-12/2023	1-12/2022
Henkilöstö keskimäärin*	3 623	3 631
Suomi **	2 946	2 967
Tanska	677	664
Naisia / miehiä %	40 / 60	41 / 59
Naisia / miehiä esihenkilöistä %	31 / 69	29 / 71

* Luvut sisältävät HKScanin palveluksessa olevat henkilöt kokoaikaisiksi työntekijöiksi (FTE) muutettuina.

** Sisältää Puolan henkilöstön.

HKScan tekee tavoitteellista turvallisuustyötä kohti nollaa työtaturmaa Safety First -periaatteella keskittyen erityisesti ennakoivan työturvallisuuskulttuurin edistämiseen ja jatkuvaan parantamiseen. Yhtiö jatkoi valmistautumista ISO 45001 -työterveys- ja turvallisuusstandardiin kartoittamalla nykyisiä käytäntöjä Suomen ja Tanskan tuotantoyksiköissä. HKScanin tavoitteena on, että kaikilla sen yksiköillä on ISO 45001 -sertifiointi vuoden 2025 loppuun mennessä.

Vuonna 2023 turvallisuustyön pääpainopisteinä olivat ennakoiva turvallisuus sekä työntekijöiden osaamisen kehittäminen Blue Rules -koulutusten kautta. Turvallisuushavainnot, läheltä piti -tilanteet ja tapaturmat käsiteltiin systemaattisesti, ja niiden pohjalta toimintatapoja, prosesseja ja työympäristöä kehitettiin turvallisemmiksi. Turvallisuuskulttuuria edistettiin myös huolellisella riskiarvioinnilla ja prosessien johtamisella.

Vuoden 2023 loppuun mennessä 92 prosenttia työntekijöistä ja toimihenkilöistä oli suorittanut hengenvaarallisten tapaturmien välttämiseksi tehdyn turvallisen työskentelyn Blue Rules -verkkokoulutuksen. Lokakuussa konsernissa vietettiin Euroopan työsuojeluviikkoa Blue Rules -ohjeistuksen teemoihin paneutuen.

Tapaturmataajuus HKScanissa oli vuonna 2023 16,4 (LTIR: poissaoloon johtaneet tapaturmat / miljoona työtuntia vuonna 2022 13,5).

HKScan jatkoi työhyvinvoinnin edistämistä koko konsernin kattavalla Better Together -ohjelmalla, jonka tavoitteita ovat henkilöstön sitoutuminen, työhyvinvoinnin edistäminen ja psykologinen turvallisuus. Työhyvinvoinnin toimenpidesuunnitelmat on laadittu tuotantoyksikkö- ja liiketoimintayksikkötasoisesti. Vuonna 2023 ohjelman teemoja olivat Ravitsemus ja liikunta, Mielenterveys työssä, Uni ja palautuminen sekä Tuki- ja lii-
kuntaelinsairauksien ehkäisy.

Lokakuussa yhtiö toteutti konserninlaajuisen Voice -henkilöstökyselyn, jolla kartoitettiin henkilöstön työntekijäkokemusta ja sitoutumista HKScaniin. Kyselyn vastausprosentti oli 85,4 prosenttia. Työntekijöiden nettosuositteluindeksi (Employee Net Promoter Score, eNPS) parani hieman verrattuna edelliseen, vuonna 2021 tehtyyn kyselyyn. Voice 2023 -kyselyn eNPS on 0, kun aiempi luku vuodelta 2021 oli -3. HKScanin tavoitteena on saavuttaa nettosuositteluindeksiluku 10. Joulukuussa tiimit kävivät tulokset läpi yhdessä esihenkilönsä kanssa ja laativat kehittämissuunnitelman osuudestaan työyhteisön kehittämiseksi.

Edellisvuoden tapaan HKScan palkitsi erinomaisesti suoriutuneita tiimejä jakamalla niille High Five Rewards -tunnustuksia. We Are Valuable -tunnustuksia jaettiin kesällä Suomessa ja Puolassa arvojen mukaisesta käyttäytymisestä.

Yhtiöllä on aktiivisesti käytössä sisäinen oppimisalusta Learning Point, joka kokoaa yhteen HKScanin työntekijöilleen tarjoamat koulutukset. Learning Pointissa ovat pakolliset koulutukset, kuten yleisperhehdytykset, Blue Rules -säännöt, eettiset toimintaohjeet ja tietoturvakoulutukset sekä räätälöidyt paikkakuntaohjaukset.

Vuonna 2023 HKScan panosti liiketoiminnan kannalta kriittisten osaamisten vahvistamiseen ja tähän liittyen käynnistettiin kaksi koulutusohjelmaa: Tanskassa Poultry Academy ja Suomessa Meat Academy. Näiden koulutusohjelmien tavoitteena on kehittää henkilöstön osaamista vastuullisesta lihantuotannosta ja siihen liittyvästä ruokaketjusta.

HKScan on useiden vuosien ajan työllistänyt henkilöitä, joiden työllistyminen on erilaisista syistä haastavaa, sekä panostanut monimuotoisuuden ja osallisuuden kehittämiseen. Tanskassa HKScan sai arvostetun CSR People Prize 2023 -palkinnon merkittävästä työstään monimuotoisuuden ja osallisuuden edistämiseksi työpaikoilla. Tunnettu palkinto jaetaan vuosittain edistyksellisestä sosiaalisen vastuun edistämisestä.

HKScanin henkilöstöön liittyvät riskit koskevat ammattitaitoisen ja sitoutuneen henkilöstön saatavuutta, työturvallisuutta sekä elintarvikealan ja HKScanin kiinnostavuutta työnantajana. Lisäksi mahdolliset lailliset tai laittomat lakot HKScanin arvoketjussa ja omissa toiminnoissa voivat aiheuttaa liiketoimintariskejä. HKScan ei hyväksy minkäänlaista henkilöstönsä epäasiallista kohtelua, minkä varmistamiseksi konsernissa on käytössä epäasiallista kohtelua koskevat ohjeet ja Fair Way -ilmoituskanava (whistleblowing). Riskejä vähennetään kehittämällä yhteistyötä sekä henkilöstön osaamista ja työhyvinvointia. Työturvallisuusriskejä hallitaan järjestelmällisellä työturvallisuuden edistämällä.

Ihmisoikeudet sekä korruption ja lahjonnan vastaiset toimet

HKScan kunnioittaa kansainvälisiä ihmisoikeussopimuksia, YK:n sopimusta lapsen oikeuksista ja kansainvälisen työjärjestö ILO:n perussopimuksia. HKScan huomioi myös toiminnassaan YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia ohjaavat periaatteet.

HKScanin henkilöstö suorittaa eettisen toimintaohjeen (Code of Conduct) verkkokoulutuksen kahden vuoden välein. Koulutus vahvistaa henkilöstön osaamista muun muassa ihmisoikeuksista sekä korruption ja lahjonnan vastaisista periaatteista.

HKScan jatkoi vastuullisen hankinnan prosessien kehittämistä ja päivitti tavarantoimittajien eettisen toimintaohjeiston (Supplier Code of Conduct). Ohjeisto sitouttaa hankintaketjun toimijat noudattamaan yhtiön asettamia vaatimuksia koko toimitusketjussa kuten muun muassa eläinten hyvinvointiin, ihmisoikeuksiin, ympäristöön, terveyteen ja turvallisuuteen liittyviä periaatteita.

HKScanin sidosryhmät voivat ilmoittaa epäeettiseen toimintaan liittyvistä epäilyistä anonymisti Fair Way -ilmoituskanavalla (whistleblowing). Vuonna 2023 Fair Way -kanavan kautta tuli 14 (20) ilmoitusta laiminlyönti- tai väärinkäytösepäilyistä. Ilmoitukset koskivat pääasiassa epäilyksiä epäasiallisesta käytöksestä tai johtamiseen liittyvistä haasteista. Suurin osa ilmoituksista selvitettiin henkilöstöhallinnon prosessien kautta vuoden 2023 aikana. Ilmoitusten pohjalta tarkennettiin ja tarkasteltiin sisäisiä toimintamalleja ja johtamisen kehittämistä.

HKScanin ihmisoikeusvaikutusten arviointityö yhtiön omissa tuotantoyksiköissä työskentelevien henkilöiden osalta valmistui vuonna 2023. Yhtiö analysoi ihmisoikeusvaikutusten todennäköisyyttä ja vakavuutta sekä määritteli seuraavat askeleet vaikutusten hallintaan. HKScanin ihmisoikeuksia koskevat riskit liittyvät työntekijöiden kohteluun koko arvoketjussa.

Omaan toimintaan liittyviä korruptio- ja lahjontariskejä ehkäistään ja hallitaan tarkasti määritellyillä hyväksyntäprosesseilla, muilla sisäisen valvonnan prosesseilla sekä henkilöstön koulutuksilla. Ihmisoikeuksiin ja korruptioon liittyviä mahdollisia riskejä hankintaketjussa hallitaan hankinnan riskiarvioinnilla, standardivaatimuksilla ja edellyttämällä sitoutumista eettiseen toimintaohjeistoon. Periaatteiden toteutumista valvotaan sisäisessä tarkastuksessa ja kolmannen osapuolen tekemillä auditoinneilla. Vuonna 2023 ei havaittu poikkeamia ihmisoikeus-, lahjonta- ja korruptioperiaatteiden noudattamisessa.

Elintarviketurvallisuus

Elintarvikkeiden tuotantoketjussa ruoan turvallisuuden merkitys on keskeinen. HKScan kehittää jatkuvasti elintarviketurvallisuuskulttuuriaan ja varmistaa tuotteiden turvallisuuden systemaattisella työllä hankinnasta asiakkaalle asti. Kaikki HKScanin tuotantoyksiköt on sertifioitu Global Food Safety Initiativen (GFSI) hyväksymien standardien mukaisesti (FSSC 22000, IFS tai BRC).

Yhtiö tekee järjestelmällistä elintarviketurvallisuuden riskienhallintaa kaikissa arvoketjunsä vaiheissa. Riskiarviointi tuotantoyksiköissä perustuu HACCP-prosessiin (Hazard Analysis Critical Control Point), jonka toimivuus varmennetaan vuosittain useilla sisäisillä ja ulkoisilla auditoinneilla. HKScan edellyttää myös raaka-ainetoimittajiltaan ja alihankkijoiltaan sertifioituja elintarviketurvallisuuden hallintajärjestelmiä ja jäljitettävyyttä järjestelmää, jonka avulla tunnistetaan raaka-aineiden alkuperiin liittyviä riskejä. Yhtiö järjestää säännöllisesti elintarviketurvallisuuskoulutuksia henkilöstölleen ja yhteistyökumppaneilleen sekä kannustaa jatkuvaan parantamiseen tekemällä elintarviketurvallisuushavaintoja ja raportoimalla poikkeamia.

Elintarvikkeiden toimitusketjun globalisaation myötä tuotevääreennökset ja tarkoituksellinen vahingonteko ovat nousseet keskeisiksi teemoiksi muiden elintarviketurvallisuusriskien rinnalle. Niihin liittyvien riskien tunnistamiseksi ja ennaltaehkäisemiseksi HKScan-konsernilla on koko toimitusketjun kattava riskinarviointimalli, jonka avulla määritetään tarvittavat toimenpiteet.

HKScanin tuotantoyksiköt Vinderupissa ja Skovsgaardissa saivat toukokuussa arvostetussa BRC-elintarviketurvallisuussertifioinnin auditoinnissa parhaan mahdollisen BRC AA+ -arvion. Lisäksi Suomen yksiköt saivat loistavat tulokset vuonna 2023 tehdyistä sertifiointiauditoinneista. Suomessa neljän tuotantoyksikön FSSC-auditoinnit menivät erinomaisesti ja kolme BRC-sertifioitua yksikköä saivat parhaan mahdollisen AA+ -arvion.

Eläinten hyvinvointi

HKScan on sitoutunut eläinten hyvinvoinnin edistämiseen sopimustuottajiensa kanssa Suomessa ja Tanskassa. Eläinten terveyden ja hyvinvoinnin perustana ovat EU:n ja paikallisen lainsäädännön noudattaminen sekä HKScanin omat ohjeistukset. Eläinten hyvinvoinnin seuranta on järjestelmällistä, ja mahdollisiin poikkeamiin puututaan välittömästi. Eläinten terveyden ja hyvinvointiin panostaminen näkyy muun muassa erittäin vähäisenä antibioottien käyttönä. HKScan edellyttää, että antibiootteja ei käytetä ennaltaehkäisevästi tai kasvun edistämiseen, vaan niitä käytetään ainoastaan eläimen sairastuessa eläinlääkärin määräyksestä ja valvonnassa sekä varoaikoja noudattaen.

Vuonna 2023 HKScan jatkoi Suomessa aloittamaansa eläinten hyvinvointihanketta, jossa tutkitaan sonnien käyttäytymistä videokuvantamisen ja tekoälyn avulla. Hankkeen tuloksia voidaan hyödyntää yhdessä sopimustuottajien kanssa esimerkiksi eri kasvattamo-olosuhteiden vertailuissa ja eläinten hyvinvoinnin kehittämistyössä.

Eläintauteihin liittyviä riskejä hallitaan seuraamalla jatkuvasti eläintautitilannetta sekä tiiviissä yhteistyössä viranomaisten, eläinlääkäreiden ja tuottajien kanssa. Eläintautien ehkäisyyn on kansalliset ohjelmat, ja tilatasolla noudatetaan tautisuojausohjeita sekä hyviä hygieniakäytäntöjä. HKScanin tuotantolaitoksilla on valmiussuunnitelmat eläintautitilanteiden varalta. Eläintautien mahdollisuutta ei kuitenkaan voida täysin sulkea pois. Esimerkiksi afrikkalainen sikarutto ja Euroopan maiden lintuinfluenssatapaukset ovat heikentäneet lihan vientimahdollisuuksia EU:n ulkopuolelle.

EU-taksonomia

EU-taksonomia on EU:n kestävän rahoituksen luokittelujärjestelmä, joka määrittelee ympäristön kannalta kestävät taloudelliset toiminnot. Taksonomia-asetuksen käyttöönotto etenee vaiheittain, ja aluksi EU-komissio julkaisi tekniset kriteerit ilmastonmuutoksen hillinnälle ja ilmastonmuutokseen sopeutumiseksi niille toimi-

aloille, joiden ilmastovaikutukset ovat suurimmat. Kesäkuussa 2023 EU-taksonomia täydentyi, kun EU-komissio julkaisi osana kesän 2023 kestävä rahoituksen pakettia taksonomian ympäristökriteerit. Uudet kriteerit koskevat luonnon monimuotoisuutta, vesistöjen ja merten suojelua, kiertotaloutta sekä ympäristön pilaantumisen ehkäisemistä.

HKScan seuraa EU-taksonomian kehittymistä ja raportoi tiedot EU-komission ohjeistuksen mukaisesti. Vuoden 2023 lopussa yhtiön toimialalle eli elintarvikkeiden valmistamiselle ja myynnille ei ollut määritelty toimialaluokitusta (NACE) EU-taksonomiassa. EU:n komission ohjeistuksen mukaisesti yhtiöiden tulee raportoida vuodelta 2023 toimintonsa, jotka kuuluvat taksonomian luokitusjärjestelmän piiriin liikevaihdon, investointien ja toimintamenojen osalta.

Liikevaihto

HKScanin jatkuvien toimintojen liikevaihto 1 163,2 (1 097,5) miljoonaa euroa muodostuu lähes täysin yhtiön valmistamien elintarvikkeiden myynnistä, mille ei ole toimialaluokitusta EU-taksonomiassa. Yhtiöllä ei siis ole taksonomiakelpoista liikevaihtoa, minkä seurauksena yhtiöllä ei myöskään ole taksonomianmukaista liikevaihtoa. Suhteutettuna liikevaihtoon yhtiön jatkuvien toimintojen kustannuksista merkittävä osuus syntyy liha- raaka-aineen hankinnasta sopimustuottajilta. Lihan alkutuotannon taksonomiakriteeristö on EU:ssa valmis- teilla ja sen lopullinen sisältö sekä vaikutus HKScanin taksonomia-asetuksen mukaiseen raportointiin on vielä epävarma.

Pääoma- ja toimintamenot

Koska HKScanilla ei ole taksonomiakelpoista liikevaihtoa, sillä ei vastaavasti ole taksonomiakelpoisia tai taksonomianmukaisia pääomamenoja tai toimintamenoja.

Keskeiset tavoitteet ja tulokset

* Laskenta sisältää Suomen liiketoimintayksikön tytäryhtiöistä Kivikylän Kotipalvaamo Oy:n ja Lihatukku Harri Tamminen Oy:n

Tavoite	Hallinnointitapa	Jatkuvien toimintojen tulokset 2023
LUONTO		
Ympäristö		
Zero Carbon * <ul style="list-style-type: none"> • hiilineutraali oma tuotanto (scope 1 ja 2) 2025 loppuun mennessä • hiilineutraali ruokaketju (scope 1–3) 2040 loppuun mennessä 	Toimenpidesuunnitelma kohti hiilineutraaliutta	<ul style="list-style-type: none"> • Oman tuotannon (scope 1 ja 2) ilmasto-vaikutukset 26 310 (26 418) tCO₂e*, hiili-intensiteetti 0,07 (0,07) tCO₂e/myyty tuotetonni * • Koko ruokaketjun ilmasto-vaikutukset (scope 1–3) 1,194(1,125) MtCO₂e*, hiili-intensiteetti 3,28 (3,02) tCO₂e/myyty tuotetonni* • Energiankulutus 0,75 (0,74) MWh/myyty tuotetonni*
Vastuulliset pakkaukset <ul style="list-style-type: none"> • 100 % kierrätettävät pakkaukset vuoden 2030 loppuun mennessä • 80 % uusiutuvia tai kierrätettyjä pakkausmateriaaleja vuoden 2030 loppuun mennessä 	Liiketoimintayksikköjen suunnitelmat kohti tavoitteita	<ul style="list-style-type: none"> • 77 (75) % pakkauksista kierrätettäviä • 58 (58) % uusiutuvia tai kierrätettyjä materiaaleja
Sitoudumme lisäämään luonnon monimuotoisuutta ruokaketjussamme	Osa ilmastotyötä. Luonnon monimuotoisuuden hallinnointitapa, tavoitteet ja mittarit määritellään myöhemmin.	Luonnon monimuotoisuutta edistetty maataloilla osana ilmastotyötä.
IHMISET		
Sosiaaliset ja henkilöstöasiat		
Määrätietoinen työ kohti nollaa tapaturmaa	Safety First -ohjelma työturvallisuuden edistämiseksi	<ul style="list-style-type: none"> • Vähintään yhden päivän poissaoloon johtaneita tapaturmia 16,4 (13,5) / miljoona tehtyä työtuntia • Tapaturmista aiheutuneet poissaolopäivät 1 124 (846)
Jatkuva henkilöstön työhyvinvoinnin edistäminen	Better Together -ohjelma työhyvinvoinnin edistämiseksi	<ul style="list-style-type: none"> • Henkilöstön työtyytyväisyys eNPS 0 (-3) • Poissaoloja 7,1 (8,1) % työajasta
Ihmisoikeudet sekä korruption ja lahjonnan vastaiset toimet		
<ul style="list-style-type: none"> • Ihmisoikeusvaikutusten arviointityö HKScanin tuotantoyksiköissä työskentelevien henkilöiden osalta • 100 % henkilöstöstä suorittanut eettisen toimintaohjeen (Code of Conduct) koulutuksen 	<ul style="list-style-type: none"> • Ihmisoikeusvaikutusten arviointi • Henkilöstön kouluttaminen HKScanin poliitikkojen noudattamiseen 	<ul style="list-style-type: none"> • Ensimmäisen vaiheen ihmisoikeusvaikutusten arviointityö tehty • Koko henkilöstöstä 91 (75) % suorittanut eettisen toimintaohjeen koulutuksen

HKScanin vastuullisuustyön tuloksista kerrotaan tarkemmin viikolla 11/2024 julkaistavassa GRI Standards -viitekehyksen mukaan laaditussa vuoden 2023 vuosi- ja vastuullisuusraportissa. Lukujen tarkistuslaskenta valmistuu vuosi- ja vastuullisuusraporttiin 2023.

Yhtiön ilmastopäästöjen laskennassa on käytetty GHG-protokollan ohjeistusta vuosien 2019–2023 osalta. HKScan päivittää laskennan, kun Ruotsin liiketoimintojen kauppa on saatettu loppuun. Uudessa laskennassa on päivityksiä olemassa olevaan GHG Protocol -ohjeistukseen sisältäen maankäyttösektorin uuden ohjeistuksen (Land Sector and Removals Guidance).

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Joulukuun 2023 lopussa HKScan Oyj:n maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli 66 820 528,10 euroa. Yhtiön osakkeiden kokonaismäärä, 98 951 781 osaketta, jakaantui kahteen sarjaan seuraavasti: A-osakkeita 93 551 781 kpl (94,54 % osakemäärästä) ja K-osakkeita 5 400 000 kpl (5,46 % osakemäärästä). A-osakkeet noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:ssä. K-osakkeet ovat LSO Osuuskunnan (4 735 000 osaketta) ja Lantmännen ek förin (665 000 osaketta) omistuksessa eikä niitä ole listattu. LSO Osuuskunnan ja Lantmännen ek förin K-osakkeiden määrät pysyivät ennallaan.

HKScan Oyj:n hallitus päätti suunnatusta maksuttomasta osakeannista liittyen HKScan-konsernin ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän 2019–2021 ja suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän 2018 ansaintajakson 2019–2021 palkkioiden maksamiseen. Osakeannissa luovutettiin 6.3.2023 yhteensä 115 137 yhtiön hallussa ollutta HKScan Oyj:n A-sarjan osaketta vastikkeetta osakepohjaisiin kannustinohjelmiin kuuluville henkilöille järjestelmien ehtojen mukaisesti. Ohjelmien perustamisesta ja niiden keskeisistä ehdoista on kerrottu 7.2.2018, 8.5.2019 ja 7.4.2021 julkaistuissa pörssitiedotteissa. Osakkeiden luovuttaminen suunnatulla maksuttomalla osakeannilla perustuu varsinaisen yhtiökokouksen 30.3.2022 hallitukselle antamaan valtuutukseen. Luovutuksen jälkeen HKScanin hallussa on 1 506 658 omaa A-sarjan osaketta.

Joulukuun lopussa yhtiöllä oli hallussaan 1 506 658 (1 621 795) omaa A-osaketta. Niiden osuus kaikista osakkeista oli 1,52 prosenttia ja äänimäärästä 0,75 prosenttia.

HKScanin osakkeiden laskennallinen markkina-arvo oli joulukuun lopussa 86,9 (84,6) miljoonaa euroa. A-sarjan osakkeiden markkina-arvo oli 82,1 (79,9) miljoonaa euroa, ja listaamattoman K-sarjan osakkeiden laskennallinen markkina-arvo oli 4,8 (4,7) miljoonaa euroa.

Tammi-joulukuussa yhtiön osakkeita vaihdettiin yhteensä 15 571 128 (16 990 679) kappaletta. Osakevaihdon arvo oli 12 190 163 (22 060 625) euroa. Ylin noteeraus oli 0,97 (1,71) euroa ja alin 0,68 (0,86) euroa. Keskiarvo oli 0,78 (1,31) euroa. Joulukuun päätöskurssi oli 0,89 (0,87) euroa.

Varsinainen yhtiökokous 2023

HKScan Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 20.4.2023 Turussa. Yhtiökokous vahvisti emoyhtiön ja konsernin tilinpäätöksen, myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja varajäsenille sekä toimitusjohtajille vuodelta 2022 sekä hyväksyi toimielinten palkitsemisraportin. Yhtiökokous päätti, että yhtiö ei jaa osinkoa vuodelta 2022.

Yhtiökokouksen päätökset kokonaisuudessaan on julkistettu pörssitiedotteella 20.4.2023, ja yhtiökokouksen pöytäkirja on luettavissa yhtiön verkkosivuilla www.hkscan.com.

Osakepohjainen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä

HKScan tiedotti 7.4.2021 muutoksista sekä suoritusperusteisen (PSP) että ehdollisen (RSP) osakepalkkio-ohjelman maksuaikatauluihin varmistukseen palkkioiden suhteellisen vastaavuuden yhtiön pitkän aikavälin suoriutumisen ja osakkeenomistajien tuottojen kanssa. Uuden maksuaikataulun mukaan ansaituista palkkioista osa maksetaan vuosina 2021–2023, ja konsernin johtoryhmän palkkioista loppuosa lykätään ja maksetaan vuosina 2024–2025. Palkkiot, joiden maksua lykätään, maksetaan hallituksen osakkeen kokonaistuotolle (TSR) ja kannattavuudelle asettamien vähimmäistavoitteiden saavuttamisen perusteella. Hallitus on asettanut enimmäismäärän lykätyn palkkion kustannuksille.

PSP-ohjelman 2018–2020 suoritusavoitteiden saavuttamisen perusteella ansaituista osakkeista osa maksettiin alkuperäisen maksuaikataulun mukaisesti keväällä 2021 ja osa palkkioista maksettiin uuden maksuaikataulun mukaisesti keväällä 2022. PSP-ohjelman 2019–2021 suoritusavoitteiden saavuttamisen ja RSP-ohjelman 2019–2021 taloudellisen mittarin täyttymisen perusteella ansaituista osakkeista osa maksettiin alkuperäisen palkkioiden maksuaikataulun mukaisesti keväällä 2022 ja 2023.

Huhtikuussa 2023 HKScan tiedotti uudesta toimitusjohtajan suoriteperusteisesta osakepalkkiojärjestelmästä vuosille 2023–2027. Lisätietoja toimitusjohtajan kannustinjärjestelmästä on 3.4.2023 julkaistussa pörssitiedotteessa.

Lisätietoja kannustinjärjestelmästä on HKScanin vuoden 2022 palkitsemisraportissa yhtiön verkkosivuilla www.hkscan.com.

Liiketoiminnan lähiajan riskit

Taloudellinen toimintaympäristö ja rahoitukseen liittyvät riskit

Vuoden 2023 kolmannella vuosineljänneksellä euroalueen inflaatio hidastui mutta pysyi edelleen yli 4 prosentin tasolla erityisesti palkkojen, palveluiden ja elintarvikkeiden hinnannousujen vuoksi. Vaikka korkean inflaation odotetaan jatkuvan euroalueella, on siihen liittynyt epävarmuus erityisesti energian ja sähkön hinnan osalta pienentynyt merkittävästi vuoden takaisesta. Euroalueen inflaatio laski joulukuussa 2,9 prosenttiin, ja EKP:n koronlaskuodotukset ovat kasvussa. Energian ja elintarvikkeiden hinnoista puhdistettu inflaatio on kuitenkin edelleen 3,4 prosentin nousussa, mikä on selvästi yli keskuspankin inflaatiotavoitteen.

Epävarmuus vuodelle 2024 liittyy edelleen kuluttajakäynnän kehittymiseen korkean inflaation ja korkeiden lainakorkojen olosuhteissa. Myös konkurssien, lomautusten ja irtisanomisten määrä on jatkanut nousuaan. Lisäksi levottomuudet työmarkkinoilla ja puheet mahdollisista uusista julkisen talouden tasapainottamistoimista lisäävät epävarmuutta. Mikäli kuluttajakäyntä heikentyy merkittävästi ja HKScanin myyntivolyymit laskevat huomattavasti, on sillä negatiivinen vaikutus yhtiön kannattavuuteen.

Edellä kuvattu kehitys tai Ruotsin liiketoimintojen myynnin toteutumisen viivästyminen voisivat johtaa kovenanttien rikkoutumiseen. Kovenantit ovat lähellä rajoja Ruotsin liiketoimintojen myynnin toteutumiseen asti, vaikka liikkumatilaa onkin jonkin verran aikaisempaa enemmän. Mikäli liiketoimintaympäristön ennakoimattomien muutosten vuoksi kovenanttien rikkoutuminen näyttäisi toteutuvan, aloittaa johto neuvottelut pankkien kanssa kovenanttien väliaikaisesta muuttamisesta ja niiden ehdoista.

Mikäli konsernin taloudellinen suorituskyky ei parane suunnitelmien mukaisesti tai pitkien korkojen taso kääntyy uudelleen nousuun, riskit arvonalentumiskirjauksille kasvavat ja voivat vaikuttaa yhtiön taloudelliseen ja rahoitukseen asemaan.

HKScanilla on rahoitusjärjestelyt voimassa vuoden 2025 tammikuun loppuun asti. Vuoden 2024 ensimmäisellä vuosipuoliskolla yhtiö käynnistää neuvottelut vuonna 2025 erääntyvän velan uudelleenrahoittamiseksi.

Tuotantopanosten ja raaka-aineiden hintojen nousu ja saatavuus

Epävarmuus tuotantopanosten saatavuudesta ja hinnasta voi heijastua tuotantokustannuksiin. Maatiloja koskevan maksuvalmius- ja kannattavuuskriisin mahdollisesti uusiutuessa tilanne voisi heikentää paikallisen liharaaka-aineen saatavuutta tai yhtiön kannattavuutta, jos yhtiö ei onnistuisi nostamaan tuotteidensa myyntihintoja tuotantoketjun kustannusten nousun kattamiseksi tuotannon tehostamistoimien ohella.

Globaalissa liharaaka-ainemarkkinassa muutokset suurten lihan tuonti- ja vientimaiden kauppasuhteissa voivat aiheuttaa paikallisesti merkittäviä hintavaihteluita. Näiden hintavaihtelujen vaikutukset ovat osin ennakoimattomia, ja ne koskettavat myös HKScanin kotimarkkinoita. Epävakaassa geopoliittisessa tilanteessa globaalien toimitusketjujen asema heikkenee ja alueellisten toimitusketjujen sekä paikallisen ruoantuotannon merkitys ja mahdollisuudet kasvavat.

Muutokset kuluttajakäyttäytymisessä

Ruokaketjun kustannusten nousua seuraavan ruoan hinnan voimakkaan nousun myötä kuluttajien ostokäyttäytymisen ennustetaan muuttuvan selvästi. HKScanin eri kotimarkkinoilla kuluttajien ostovoimasta riippuen ruoan kuluttajakäyntä painottuu hinnaltaan edullisempiin tuotteisiin ja tuoteryhmiin. Tämä voi näkyä HKScanin myynnin volyymin heikentymisenä kalliimmissa tuotteissa ja vahvistumisena peruselintarvikkeissa. Epävakaassa geopoliittisessa tilanteessa peruselintarvikkeiden kysynnän uskotaan olevan vahvaa.

Mahdollisten kansainvälisten tai paikallisten ruokaskandaalien vaikutusta kulutuskäyttäytymiseen ei voida sulkea pois. Ilmastomuutokseen liittyvä keskustelu voi osaltaan vaikuttaa lihatuotteiden kuluttajakäyntään. Myös odottamattomat painostusryhmien toimenpiteet voivat vaikuttaa liiketoimintaan ja kulutuskäyntään.

Muut liiketoiminnan riskit

Elintarviketeollisuuden pitkässä tuotantoketjussa ruoan turvallisuuden merkitys on keskeinen.

Eläintautien mahdollisuutta ei voida täysin sulkea pois. Afrikkalainen sikarutto sekä Euroopan maiden lintuinfluenssatapaukset ovat heikentäneet lihan vientimahdollisuuksia EU:n ulkopuolelle.

Kyberhyökkäysten riski on epävakaaan geopoliittisen tilanteen vuoksi aiempaa suurempi. Lähialueilla yhä useampi elintarvikealan yritys on joutunut kyberhyökkäyksen kohteeksi. Toteutuessaan kyberhyökkäykset voisivat haitata merkittävästi yhtiön toimintaa.

Globaalien logistiikkaketjujen heikentynyt toiminta voi aiheuttaa riskejä yhtiön investointien toteuttamiselle suunnitelluissa aikatauluissa ja suunnitelluin kustannuksin sekä vaikuttaa HKScanin arvoketjussa käytettävien investointihyödykkeiden saatavuuteen. HKScan ottaa suunnitelmissaan huomioon kustannus- ja aikatauluriskien mahdolliset vaikutukset investointiensa toteutukseen.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

HKScan suunnittelee siipikarjanlihan pakkaustoimintojen keskittämistä Eurasta Raumalle ja/tai Forssaan

HKScan suunnittelee tuotantotoimintansa tehostamista keskittämällä Euran yksikössä nykyisin oleva siipikarjapakkaamotoiminta yhtiön Rauman ja/tai Forssan tuotantoyksiköihin. Yhtiö käynnisti tammikuussa yhteistointilain mukaiset muutosneuvottelut Euran yksikön siipikarjapakkaamossa ja pakkaustoimintoja mahdollisesti vastaanottavissa Rauman ja Forssan tuotantoyksiköissä. HKScan tavoittelee tehostamissuunnitelmalla noin miljoonan euron vuotuisia säästöjä vuoden 2024 kolmannelta neljännekseltä alkaen.

Tietoa asiasta on kerrottu tiedotteella: [11.1.2024](#)

HKScan uudisti ilmastopäästöjen laskentaa ja ilmastotavoitteen sekä sai SBTi:n hyväksynnän lyhyen aikavälin ja maaperään liittyvien päästöjen ilmastotavoitteille

HKScan on päivittänyt vastuullisuusohjelmansa ilmastopäästöjen laskennan ja ilmastotavoitteen sekä aikataulun vastaamaan paremmin kansainvälisiä ilmastotyön suuntaviivoja, laskentaohjeistuksia ja raportointistandardeja. HKScan-konsernin uudistettu ilmastotavoite on saavuttaa nettonolla kaikkien kasvihuonekaasujen päästöjen osalta (net zero) vuoteen 2050 mennessä.

Tietoa asiasta on kerrottu tiedotteella: [24.1.2024](#)

Ylimääräinen yhtiökokous

Katsauskauden jälkeen 29.1.2024 HKScan kutsui koolle ylimääräisen yhtiökokouksen, joka pidetään 28.2.2024 Turussa.

Tietoa asiasta on kerrottu tiedotteella: [29.1.2024](#)

Hallituksen esitys voitonjaosta

Emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma on 195,6 (265,4) miljoonaa euroa sisältäen vapaan oman pääoman rahaston (SVOP) määrältään 216,2 (216,0) miljoonaa euroa sekä tilikauden 2023 tuloksen -69,9 miljoonaa euroa. Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että yhtiö ei jaa osinkoa vuodelta 2023. Jäljellä oleva osuus jakokelpoisista varoista jätetään omaan pääomaan.

Varsinainen yhtiökokous 2024

HKScanin varsinainen yhtiökokous suunnitellaan pidettävän 18.4.2024 Turussa. Kokouskutsu julkaistaan myöhemmin.

Turussa 9. helmikuuta 2024

HKScan Oyj
Hallitus

Tiedotustilaisuus

HKScan järjestää tilinpäätöksen 2023 tiedotustilaisuuden analyytikoille, institutionaalisille sijoittajille ja medialle 9.2.2024 klo 10.00 webcastina osoitteessa <https://hkscan.videosync.fi/2023-tilinpaatos>. Tilaisuus on suomenkielinen, ja tallenne on nähtävissä myöhemmin samana päivänä osoitteessa www.hkscan.com. Vuoden 2023 tuloksen esittelevät toimitusjohtaja Juha Ruohola ja talousjohtaja Jyrki Paappa.

Sijoittajapuhelujen sopimiseksi pyydämme olemaan yhteydessä johdon assistentti Suvi Oksavaan, puh. 044 554 4231 tai suvi.oksava@hkscan.com.

Taloudelliset julkaisut

HKScan julkistaa seuraavat taloudelliset raportit vuonna 2024:

- osavuosikatsaus tammi–maaliskuu 2024 keskiviikkona 8.5.2024 noin klo 8.30
- puolivuosikatsaus 2024 keskiviikkona 7.8.2024 noin klo 8.30
- osavuosikatsaus tammi–syyskuu 2024 keskiviikkona 6.11.2024 noin klo 8.30

Lisätietoja

Juha Ruohola, toimitusjohtaja, puh. 0400 647 160

Jyrki Paappa, talousjohtaja, puh. 050 556 6512

HKScan Media Service Desk, p. 010 570 5700 tai sähköpostitse communications@hkscan.com

110 vuoden kokemuksella me HKScanissa teemme elämästä maistuvampaa – tänään ja huomenna. Strateginen tavoitteemme on kasvaa monipuoliseksi ruokataloksi. Kotimarkkinoitamme ovat Suomi ja Tanska, missä noin 3 600 ammattilaistamme valmistaa vastuullista ja paikallisesti tuotettua ruokaa kuluttajien erilaisiin ruokahetkiin. Tunnettuja tuotemerkkejämme ovat HK®, Kariniemen®, Via® ja Rose®. Kehitämme ilmastoystävällisempää tapaa tuottaa ruokaa. Pörssilistatun HKScanin jatkuvien toimintojen liikevaihto vuonna 2023 oli lähes 1,2 miljardia euroa. www.hkscan.com.

Katsauksessa mainitut brändit HK®, Kariniemen®, Via® ja Rose® ovat pörssilistatun HKScan-konsernin rekisteröimiä tavaramerkkejä.

Konsernitilinpäätös 1.1.–31.12.2023

Konsernin tuloslaskelma

(miljoonaa euroa)	Viite	10-12/2023	10-12/2022	1-12/2023	1-12/2022
Jatkuvat toiminnot:					
Liikevaihto		302,0	306,3	1 163,2	1 097,5
Hankinnan ja valmistuksen kulut	1.	-281,1	-289,9	-1 084,4	-1 044,6
Bruttokate		20,9	16,3	78,9	52,9
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	1.	2,0	3,8	8,2	13,7
Myynnin ja markkinoinnin kulut	1.	-7,4	-7,4	-30,4	-27,3
Hallinnon kulut	1.	-12,6	-11,0	-39,3	-41,9
Liiketulos		3,0	1,7	17,4	-2,6
Rahoitustuotot		1,0	0,6	3,6	1,7
Rahoituskulut		-7,9	-6,3	-31,3	-17,7
Osuus osakkuusyritysten ja yhteisyritysten tuloksista		-0,2	-0,7	1,3	5,3
Voitto/tappio ennen veroja		-4,1	-4,6	-9,0	-13,3
Tuloverot		-3,3	-1,1	-6,6	-2,7
Tilikauden voitto/tappio, jatkuvat toiminnot		-7,4	-5,8	-15,6	-16,0
Lopetettujen toimintojen tulos		-17,0	-32,4	-6,9	-50,0
Tilikauden voitto/tappio		-24,4	-38,1	-22,5	-66,0
Tilikauden voiton/tappion jakautuminen:					
Emoyhtiön osakkeenomistajille		-26,0	-40,0	-26,4	-69,7
Määräysvallattomille omistajille		1,6	1,9	4,0	3,7
Yhteensä		-24,4	-38,1	-22,5	-66,0
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:					
Tulos/osake, laimentamaton, jatkuvat toiminnot euroa/osake		-0,10	-0,08	-0,22	-0,22
Tulos/osake, laimennettu, jatkuvat toiminnot euroa/osake		-0,10	-0,08	-0,22	-0,22
Tulos/osake, laimentamaton, lopetetut toiminnot euroa/osake		-0,17	-0,33	-0,07	-0,51
Tulos/osake, laimennettu, lopetetut toiminnot euroa/osake		-0,17	-0,33	-0,07	-0,51
Tulos/osake, laimentamaton, euroa/osake		-0,28	-0,42	-0,29	-0,73
Tulos/osake, laimennettu, euroa/osake		-0,28	-0,42	-0,29	-0,73

Konsernin laaja tuloslaskelma

(miljoonaa euroa)	10-12/2023	10-12/2022	1-12/2023	1-12/2022
Tilikauden voitto / tappio	-24,4	-38,1	-22,5	-66,0
MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT (verojen jälkeen):				
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi				
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot, lopetetut toiminnot	4,2	-1,3	1,3	-7,3
Rahavirran suojaus, jatkuvat toiminnot	0,4	-8,1	-10,4	11,1
Rahavirran suojaus, lopetetut toiminnot	-0,3	-3,3	-3,6	4,1
Luokittelun muutoksesta johtuva oikaisu (sähköjohdannaiset), jatkuvat toiminnot	-	-	-2,6	-
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten muista laajan tuloksen eristä, jatkuvat toiminnot	-0,1	-	0,5	-
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi				
Vakuutusmatemaattiset voitot tai tappiot, lopetetut toiminnot	-4,4	14,1	-4,4	14,1
MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT YHTEENSÄ	-0,2	1,4	-19,2	22,1
KAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ	-24,7	-36,6	-41,6	-43,9
TILIKAUDEN LAAJAN TULOKSEN JAKAUTUMINEN:				
Emoyhtiön osakkeenomistajille	-26,2	-38,6	-45,6	-47,6
Määräysvallattomille omistajille	1,6	1,9	4,0	3,7
Yhteensä	-24,7	-36,6	-41,6	-43,9

Konsernin tase

(miljoonaa euroa)	Viite	31.12.2023	31.12.2022
VARAT			
Aineettomat hyödykkeet	2.	44,0	113,8
Aineelliset hyödykkeet	3.4.	284,9	378,6
Osuudet osakkuusyrityksissä		24,3	41,1
Laskennallinen verosaaminen	5.	25,1	31,8
Muut pitkäaikaiset varat		26,2	12,2
PITKÄAIKAISET VARAT		404,5	577,5
Vaihto-omaisuus	6.	75,2	123,9
Lyhytaikaiset saamiset		97,3	155,5
Rahat ja pankkisaamiset		28,7	17,2
LYHYTAIKAISET VARAT		201,1	296,5
Myytäväinä oleviksi luokitellut varat	7.	246,0	101,9
VARAT		851,7	976,0
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
OMA PÄÄOMA			
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	4.	289,0	333,9
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma		6,3	42,3
PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		295,3	376,1
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	4.	17,9	30,6
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma		161,5	243,3
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		179,4	273,9
Myytäväinä oleviksi luokitellut velat	7.	139,0	40,4
OMA PÄÄOMA JA VELAT		851,7	976,0

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

(miljoonaa euroa)	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.
OMA PÄÄOMA 1.1.2023	66,8	72,9	21,9	215,4	25,9	10,4	-19,9	-4,1	-128,4	260,9	24,6	285,5
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	-	-	-26,4	-26,4	4,0	-22,5
Muut laajan tuloksen erät												
Muuntoerot	-	-	-	-	-	-	1,3	-	-	1,3	-	1,3
Rahavirran suojaus	-	-	-14,0	-	-	-	-	-	-	-14,0	-	-14,0
Luokittelun muutoksesta johtuva oikaisu (sähköjohdannaiset)	-	-	-2,6	-	-	-	-	-	-	-2,6	-	-2,6
Osuus pääomaosuusmenetelmällä käsiteltyjen sijoituskohteiden muista laajan tuloksen eristä	-	-	0,5	-	-	-	-	-	-	0,5	-	0,5
Vakuutusmaattiset voitot tai tappiot	-	-	-	-	-	-	-	-	-4,4	-4,4	-	-4,4
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	-	-	-16,0	-	-	-	1,3	-	-4,4	-19,2	-	-19,2
Tilikauden laaja tulos	-	-	-16,0	-	-	-	1,3	-	-30,9	-45,6	4,0	-41,6
Suorat kirjaukset	-	-	-	-	-	-	-	-	0,1	0,1	-	0,1
Baltian myyntiin liittyvä siirto tilikauden tulokseen	-	-	-	-	-	-2,2	-	-	-	-2,2	-	-2,2
Omien osakkeiden luovutukset	-	-	-	-	-	-	0,3	-0,3	0,0	0,0	-	0,0
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-1,9	-1,9
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,2	0,2
Hybridilaina	-	-	-	-	-	-	-	-	-2,1	-2,1	-	-2,1
OMA PÄÄOMA 31.12.2023	66,8	72,9	5,9	215,4	25,9	10,4	-18,6	-3,8	-161,5	211,1	26,9	238,0

(miljoonaa euroa)	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.
OMA PÄÄOMA 1.1.2022	66,8	72,9	6,6	215,4	25,9	10,4	-12,6	-4,8	-65,9	314,8	22,1	336,9
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	-	-	-69,7	-69,7	3,7	-66,0
Muut laajan tuloksen erät												
Muuntoerot	-	-	0,0	-	-	-	-7,3	-	-	-7,3	-	-7,3
Rahavirran suojaus	-	-	15,2	-	-	-	-	-	-	15,2	-	15,2
Vakuutusmaattiset voitot tai tappiot	-	-	-	-	-	-	-	-	14,1	14,1	-	14,1
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	-	-	15,3	-	-	-	-7,3	-	14,1	22,1	-	22,1
Tilikauden laaja tulos	-	-	15,3	-	-	-	-7,3	-	-55,5	-47,6	3,7	-43,9
Suorat kirjaukset	-	-	-	-	-	-	-	-	-0,3	-0,3	-	-0,3
Omien osakkeiden luovutukset	-	-	-	-	-	-	-	0,7	-0,7	0,0	-	0,0
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-	-	-3,9	-3,9	-1,4	-5,3
Tytäryhtiön perustaminen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,3	0,3
Hybridilaina	-	-	-	-	-	-	-	-	-2,1	-2,1	-	-2,1
OMA PÄÄOMA 31.12.2022	66,8	72,9	21,9	215,4	25,9	10,4	-19,9	-4,1	-128,4	260,9	24,6	285,5

SARAKKEET: 1. Osakepääoma, 2. Ylikurssirahasto, 3. Arvonmuutosrahasto, 4. Sijoitettu vapaa oma pääoma (SVOP), 5. Hybridilaina, 6. Muut rahastot, 7. Muuntoerot, 8. Omat osakkeet, 9. Voittovarot, 10. Emoyhtiön osakkeenomistajien osuus yhteensä, 11. Määräysvallattomien omistajien osuus, 12. Yhteensä

Rahavirtalaskelma, sis. lopetetut toiminnot

(miljoonaa euroa)	10-12/2023	10-12/2022	1-12/2023	1-12/2022
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	19,0	10,7	74,2	53,2
Käyttö pääoman muutos	21,8	29,4	5,9	-20,8
Rahoituserät ja verot	-7,8	-3,0	-29,4	-13,5
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA	33,1	37,1	50,6	18,9
Investointien rahavirta	7,2	-23,5	22,6	-40,8
RAHAVIRTA INVESTOINTIEN JÄLKEEN	40,2	13,6	73,3	-21,9
Hybridilaina	-	-	-2,1	-2,1
Lainojen muutokset	-30,3	-1,5	-58,0	21,8
Maksetut osingot	-	-	-1,9	-5,3
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	-30,3	-1,5	-62,0	14,4
NETTORAHAVIRTA	9,9	12,1	11,3	-7,4
Rahavarat kauden alussa	18,7	6,2	17,8	27,2
Rahavarojen valuuttakurssimuutosten vaikutus	0,4	-0,5	-0,1	-2,0
Rahavarat kauden lopussa	29,0	17,8	29,0	17,8

Tunnusluvut

(miljoonaa euroa)	31.12.2023	31.12.2022
Tulos/osake (EPS), laimentamaton, eur, jatkuvat toiminnot	-0,22	-0,22
Tulos/osake (EPS), laimennettu, eur, jatkuvat toiminnot	-0,22	-0,22
Oma pääoma/osake, eur	2,17	2,68
Omavaraisuusaste, %	28,8	29,3
Osakeantioikaistu ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, milj. kpl	97,4	97,3
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen, Meur, jatkuvat toiminnot	21,5	20,8
Lisäykset käyttöoikeusomaisuuseriin, Meur, jatkuvat toiminnot	13,1	4,9
Poistot ja arvonalentumiset, Meur, jatkuvat toiminnot	35,3	32,7
Henkilöstö keskimäärin, (FTE), jatkuvat toiminnot	3 623	3 631

Tunnuslukujen laskentakaavat

HKScan julkaisee vaihtoehtoisia tunnuslukuja antaakseen relevanttia tietoa sidosryhmille. Julkaistuja vaihtoehtoisia tunnuslukuja käytetään myös yhtiön ohjaamiseen. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ja siihen liittyvät vaihtoehtoiset tunnusluvut julkaistaan, koska ne kuvaavat paremmin liiketoiminnan kehittymistä ja parantavat kausien välistä vertailukelpoisuutta.

Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja (%)	Tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut	x 100
	<u>Taseen loppusumma – korottomat velat (keskiarvo)</u>	
	Oma pääoma yhteensä	
Omavaraisuusaste (%)	<u>Taseen loppusumma – saadut ennakot</u>	x 100
Nettovelkaantumisaste (%) * (Net gearing)	Korolliset nettorahoitusvelat sis. lopetetut toiminnot	x 100
	<u>Oma pääoma</u>	
Osakekohtainen tulos (EPS)**	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto	
	<u>Ulkona olevien osakkeiden keskim. lkm tilikauden aikana</u>	
Osakekohtainen oma pääoma	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma	
	<u>Ulkona olevien osakkeiden lkm tilinpäätöspäivänä</u>	
Osakekannan markkina-arvo	Ulkona olevien osakkeiden lkm tilinpäätöspäivänä x tilikauden päätöskurssi	
Rahavirta ennen rahoituskuluja ja rahoitusta	Rahavirta investointien jälkeen – rahoituserät	
Henkilöstön määrä	Kalenterikuukausien lopussa laskettujen henkilöstömäärien keskiarvo	
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Kertaluonteiset maksut, jotka eivät liity normaaliin jatkuvaan toimintaan ja jotka olennaisesti vaikuttavat yhtiön talouteen. Esimerkkejä näistä ovat uudelleenjärjestelykulut, irtisanomiset, näihin liittyvät lakikulut, oikeudellisista tuomioista tai sopimisista johtuvat maksut, yrityshankintoihin liittyvät transaktiokulut (konsultointi, neuvonanto, lakipalvelut, dd-palvelut, rekisteröinti ym.) sekä yritysmyyntien voitot/tappiot.	
Vertailukelpoinen liiketulos	Liiketulos – vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	
Vertailukelpoinen voitto/tappio ennen veroja	Voitto/tappio ennen veroja – vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos**	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto – vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	
	<u>Ulkona olevien osakkeiden keskim. lkm tilikauden aikana</u>	
Korollinen nettovelka	Korolliset velat sis. lopetetut toiminnot – rahat ja pankkisaamiset ja korolliset lainasaamiset sis. lopetetut toiminnot	
	<u>Korollinen nettovelka sis. lopetetut toiminnot</u>	
Nettovelan ja käyttökatteen suhde (leverage)	<u>Käyttökate (EBITDA) sis. lopetetut toiminnot + osuus osakkuusyritysten ja yhteisyritysten tuloksista sis. lopetetut toiminnot</u>	
Likviditeettikovenanti	Käytettävissä olevat kassavarat sis. lopetetut toiminnot + käyttämätön valmiusluotto - liikkeeseen laskettujen yritystodistusten nimellisarvo	

* Laskentaa on muutettu vuonna 2023 ja vuosi 2022 on oikaistu vertailukelpoiseksi. Vuoden 2022 raportoitu luku oli 121,6.

***Osakekohtaisen tuloksen laskennassa tilikauden voitosta on vähennetty hybridilainan kaudelle kuuluva korko sekä liikkeeseenlaskukulut verovaikutuksella oikaistuna.*

Konsernin tilinpäätöstiedotteen liitetiedot

Laadintaperiaatteet

HKScan Oyj:n tilinpäätöstiedote ajalta 1.1.–31.12.2023 on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardia noudattaen. Tilinpäätöstiedotteen laatimisessa on sovellettu samoja laskentaperiaatteita kuin vuosittain tilinpäätöksessä 2022, lukuun ottamatta muutosta varaosavarojen käsittelyssä. Vuodesta 2023 alkaen varaosavarojen käytännön syistä asetetun minimiarvon ylittävät varaosanikkeet aktivoidaan varastosaldoon hankintamenojen. Minimiarvon alittavat nimikkeet kirjataan kuluksi ostohetkellä. Aikaisemmin kaikki ostetut varaosat kirjattiin kuluksi. Muutos tehdään takautuvasti aivan kuten periaate olisi ollut voimassa jo aiemmin. Vuoden 2022 avaavaa ja kaikkien vuosineljännesten tasetta on oikaistu varaston osalta 7,9 miljoonaa euroa, voittovarojen osalta 6,4 miljoonaa euroa ja laskennallisen verovelan osalta 1,5 miljoonaa euroa suuremmaksi mitä aikaisemmin on raportoitu. Tilikauden 2022 tulokseen muutoksella ei ole vaikutusta, koska varastosaldo on vakaa. Tiedotteen luvut on pyöristetty miljooniin euroihin, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluovasta. Laskentaperiaatteet on kerrottu vuoden 2022 tilinpäätöksessä. Tilinpäätöstiedotetta ei ole tilintarkastettu.

Oletus toiminnan jatkuvuudesta

Tilinpäätöstiedote tammi-joulukuun ajalta on laadittu perustuen toiminnan jatkuvuuteen, jolloin oletetaan, että HKScan pystyy ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa realisoimaan varansa ja suorittamaan velkansa osana tavanomaista liiketoimintaa. HKScanin johto on toiminnan jatkuvuuden periaatetta arvioidessaan huomionoinut liiketoimintaympäristöön liittyvät epävarmuustekijät ja riskit, yhtiön käytettävissä olevat rahoituslähteet sekä eri konserniyhtiöiden liiketoiminnan kassavirtaennusteet seuraavan 12 kuukauden aikana.

Vuoden 2022 heikolla kannattavuuden kehityksellä ja käyttöpääoman kasvulla on ollut negatiivinen vaikutus rahavirtaan ja edelleen nettovelkaantumiseen sekä korollisten nettovelkojen ja käyttökatteen suhteeseen, mitkä ovat yhtiön kovenantit. Tammi-maaliskuussa 2023 kuluttajakäytön heikentymisen vaikutus yhtiön kannattavuuteen ja rahavirtaan pystyttiin korjaamaan kulusäästöillä ja toimintaa tehostamalla sekä käyttöpääoman hallinnalla. Huhti-joulukuussa 2023 kuluttajakäytön vahvistui hieman, mutta sen lisäksi yhtiö jatkoi ja käynnisti uusia toimenpiteitä kannattavuuden ja rahavirran vahvistamiseksi.

Kustannusinflaation nousuun vuonna 2024 liittyvä epävarmuus on pienentynyt. Katsauskaudella päivitettyjen seuraavan 12 kuukauden sähkön hintaennusteiden perusteella erityisesti energian ja sähkön hintaan liittyvä epävarmuus on pienentynyt vuodelle 2024.

Epävarmuus vuodelle 2024 liittyy edelleen kuluttajakäytön kehittymiseen korkean inflaation ja korkeiden lainakorkojen olosuhteissa. Mikäli kuluttajakäytön heikenty merkittävästi ja HKScanin myyntivolyymit laskevat huomattavasti, on sillä negatiivinen vaikutus yhtiön kannattavuuteen. Edellä kuvattu kehitys voi johtaa myös tilapäiseen käyttöpääoman kasvuun, millä olisi kannattavuuden heikentymisen ohella negatiivinen vaikutus yhtiön rahavirtaan ja omaisuuserien arvoon. Tämä voisi johtaa kovenanttien rikkoutumiseen. Mikäli liiketoimintaympäristön ennakoimattomien muutosten vuoksi kovenanttien rikkoutuminen näyttäisi toteutuvan, aloittaa johto neuvottelut pankkien kanssa kovenanttien väliaikaisesta muuttamisesta ja niiden ehdoista. Vuoden 2024 ensimmäisellä vuosipuoliskolla HKScan käynnistää neuvottelut vuonna 2025 eräänä velan uudelleenrahoittamiseksi. Tämä ei kuitenkaan vaikuta arvion yhtiön tilinpäätöksestä perustuen toiminnan jatkuvuuteen sillä yhtiö on varmistanut riittävän rahoituksen vuoden 2024 loppuun asti, mikä on toiminnan jatkuvuuden tarkastelukausi.

HKScanin pankkilainojen ja valmiusluottojen kovenantit ovat nettovelkaantumiseen, nettovelan ja käyttökatteen suhde sekä likviditeetikovenantti. Käyttökatteeseen lasketaan mukaan osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksista. Likviditeetikovenantin määritelmä on käytettävissä olevat kassavarat ja käyttämätön valmiusluotto, josta on vähennetty liikkeeseen laskettujen yritystodistusten nimellisarvo.

Nettovelkaantumisasteen raja on 125 prosenttia pankkilainoille ja 130 prosenttia joukkovelkakirjalainalle. Nettovelan ja käyttökatteen raja oli loka-joulukuussa 2023 5,0 ja tammikuun 2024 alussa 4,5. Likviditeettikovenantin raja-arvo oli joulukuussa 2023 20,0 miljoonaa euroa ja 1.1.2024 alkaen 31.10.2024 asti 15 miljoonaa euroa.

Joulukuussa 2023 yhtiön nettovelkaantumisaste oli 121,0 prosenttia, nettovelan ja käyttökatteen suhde oli 3,7 ja likviditeetti 35,5 miljoonaa euroa.

Liiketoimintaympäristöön liittyvät epävarmuudet ja riskit ovat pienentyneet huomattavasti vuoden 2023 jälkimmäisellä puoliskolla jatkuvien toimintojen parantuneen kannattavuuden ja rahavirran johdosta ja erityisesti Ruotsin liiketoiminnan myynnin julkistamisen sekä ennakoitun toteutumisen myötä, mikä parantaa huomattavasti yhtiön taloudellista asemaa. HKScanin johto on arvioinut liiketoiminnan kassavirtaennusteet tilinpäätöshetkeä seuraavan 12 kuukauden aikana, minkä perusteella kovenantit ovat lähellä rajoja vuoden 2024 alkupuolella, kunnes Ruotsin liiketoimintojen myynti toteutuu, mutta eivät rikkoudu ja rahoitus on turvattu vuodelle 2024.

Oletukseen toiminnan jatkuvuudesta liittyy edellä mainittuja epävarmuuksia ja riskejä, mutta HKScanin johto arvioi niiden olevan hallittavissa. Vuoden 2023 tilinpäätökseen ei liity merkittävää epävarmuutta IFRS standardin mukaiseen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta.

Segmenttikohtainen vertailu

(miljoonaa euroa)	10-12/2023	10-12/2022	1-12/2023	1-12/2022
LIKEVAIHTO				
- Suomi				
Liikevaihto, tavarat	248,9	250,9	929,5	873,2
Liikevaihto, palvelut	0,8	1,0	3,5	3,9
- Tanska				
Liikevaihto, tavarat	52,2	54,3	230,2	220,4
Liikevaihto, palvelut	0,0	0,0	0,0	0,0
Konserni yhteensä, jatkuvat toiminnot	302,0	306,3	1 163,2	1 097,5
LIIKETULOS				
- Suomi	6,3	4,0	20,7	6,4
- Tanska	-0,1	0,4	3,1	1,4
Segmentit yhteensä	6,2	4,4	23,8	7,8
Konsernihallinnon kulut	-3,2	-2,6	-6,4	-10,3
Konserni yhteensä, jatkuvat toiminnot	3,0	1,7	17,4	-2,6
INVESTOINNIT				
- Suomi				
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen	6,4	9,3	15,9	17,3
Lisäykset käyttöoikeusomaisuuseriin	2,8	1,9	10,6	3,0
Investoinnit yhteensä	9,2	11,2	26,5	20,3
- Tanska				
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen	0,9	1,9	5,6	3,5
Lisäykset käyttöoikeusomaisuuseriin	0,6	0,7	2,5	1,9
Investoinnit yhteensä	1,5	2,6	8,1	5,4
Yhteensä, jatkuvat toiminnot	10,6	13,9	34,6	25,7
HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN, (FTE)				
- Suomi			2 946	2 967
- Tanska			677	664
Yhteensä, jatkuvat toiminnot			3 623	3 631

Tuloslaskelman liitetiedot

1. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

(miljoonaa euroa)	10-12/2023	10-12/2022	1-12/2023	1-12/2022
Vertailukelpoinen liiketulos, jatkuvat toiminnot	2,8	-0,2	14,9	-2,9
Työsuhteen lopetus, Konsernihallinto 1)	-	-0,4	-	-1,8
Työsuhteen lopetus, Suomi 1)	-	-	-0,3	-
Ympäristövarauksen peruutus, Suomi 2)	-	-	0,5	-
Ennakkomaksun menetys, Suomi 4)	-	-	-	-0,2
Omaisuuuden alaskirjauksen palautus, Suomi 2) 3)	-	2,3	-	2,3

Sähköjohdannaisten luokittelun muutoksesta johtuva oikaisu, Konsernihallinto 2)	-	-	2,6	-
Sähköjohdannaisten käyvän arvon muutos, Konsernihallinto 2)	0,2	-	0,0	-
Osakkuusyhtiön arvonalentuminen, Tanska 3) 4)	-	-	-0,2	-
Liiketulos, jatkuvat toiminnot	3,0	1,7	17,4	-2,6

- 1) Sisältyvät tuloslaskelmassa riville "Hallinnon ja myynnin ja markkinoinnin kulut"
 2) Sisältyvät tuloslaskelmassa riville "Hankinnan ja valmistuksen kulut"
 3) Omaisuuserien arvonalentaminen kirja-arvoon, joka vastaa arvioitua tulosta tulevaisuudessa
 4) Sisältyvät tuloslaskelmassa riville "Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut"

Taseen liitetiedot

2. Aineettomien hyödykkeiden muutokset

(miljoonaa euroa)	31.12.2023	31.12.2022
Kirjanpitoarvo kauden alussa	113,8	144,2
Muuntoerot	0,3	-6,6
Lisäykset	0,9	2,0
Poistot ja arvonalentumiset	-4,0	-20,0
Siirto toiseen tase-erään	2,3	1,3
Myytävänä oleviksi luokitellut varat	-69,4	-7,0
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	44,0	113,8

3. Aineellisten hyödykkeiden muutokset

(miljoonaa euroa)	31.12.2023	31.12.2022
Kirjanpitoarvo kauden alussa	378,6	459,7
Muuntoerot	0,9	-6,8
Lisäykset	47,9	53,2
Vähennykset	-7,3	-1,0
Poistot ja arvonalentumiset	-43,8	-51,9
Siirto toiseen tase-erään	-2,7	-1,3
Myytävänä oleviksi luokitellut varat	-88,7	-73,3
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	284,9	378,6

4. Käyttöoikeusomaisuuserät ja vuokrasopimusvelat

(miljoonaa euroa)	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä	Vuokrasopimusvelka
Kirjanpitoarvo kauden alussa 1.1.2023	2,2	80,3	13,8	96,3	101,7
Muuntoerot	-	0,0	0,0	0,0	0,0
Lisäykset	0,1	9,2	6,4	15,7	15,7
Vähennykset	-2,2	-	0,0	-2,2	-2,2
Poistot ja arvonalentumiset	0,0	-8,1	-5,1	-13,2	-
Maksut	-	-	-	-	-11,5
Myytäväinä oleviksi luokitellut varat ja velat	-	-11,1	-2,5	-	-14,1
Kirjanpitoarvo kauden lopussa 31.12.2023	0,0	70,3	12,7	96,5	89,6

(miljoonaa euroa)	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä	Vuokrasopimusvelka
Kirjanpitoarvo kauden alussa 1.1.2022	2,2	92,1	15,3	109,5	113,4
Muuntoerot	-	-0,8	-0,2	-1,1	-1,1
Lisäykset	0,1	3,7	5,8	9,6	9,6
Poistot ja arvonalentumiset	-0,1	-8,4	-5,5	-14,0	-
Maksut	-	-	-	-	-12,1
Myytäväinä oleviksi luokitellut varat ja velat	-	-6,3	-1,6	-7,9	-8,1
Kirjanpitoarvo kauden lopussa 31.12.2022	2,2	80,3	13,8	96,3	101,7

(miljoonaa euroa)	10-12/2023	10-12/2022	1-12/2023	1-12/2022
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot, jatkuvat toiminnot	-2,7	-2,6	-10,4	-9,8
Korkokulu vuokrasopimusvelalle, jatkuvat toiminnot	-1,1	-1,0	-4,4	-4,1
Yhteensä tuloslaskelmaan kirjattu, jatkuvat toiminnot	-3,9	-3,6	-14,9	-13,9

5. Laskennallinen verosaaminen

25,1 miljoonan euron laskennallisesta verosaamisesta 23,9 miljoonaa euroa tulee konsernin Suomen toimintojen tappioista, hyllypoistoista ja vähennyskeltottomista korkokuluista. Suomen toimintojen tappioista kirjatus laskennallisen verosaamisen kasvu vuonna 2018 johtui Rauman yksikön käynnistysvaiheen tappioista, jotka olivat luonteeltaan tilapäisiä.

Laskennallisten verosaamisten odotetaan tulevan käytetyksi tappioiden osalta vuonna 2027 ja hyllypoistojen ja vähennyskeltottomien korkojen osalta olennaisilta osin tämän vuosikymmenen loppuun mennessä. Aiemmistä ennusteista jääminen on johtanut odotetun käyttöajan pidentymiseen vuodella. Arvio perustuu johdon lähivuosien suunnitelmiin. Suunnitelmiin liittyvää epävarmuutta on pienennetty arvioimalla erittäin varovainen liiketuloksen kasvu vuonna 2026 ja sen jälkeen. Laskennallisen verosaamisen käyttö perustuu tulevaisuuden verotettaviin tuloihin ja oletukseen, että verolainsäädännössä ei tapahdu merkittäviä negatiivisia muutoksia. Lisäksi poistojen hyllyttämisellä ja korkovähennysten rajoituksilla voidaan nopeuttaa tappioiden käyttöä ennen kuin ne vanhenevat. Hyllypoistojen ja vähennysrajoitusten alaisten korkojen käyttöä ei ole ajallisesti rajoitettu. Kirjaamaton laskennallinen verosaaminen Suomessa joulukuun 2023 lopussa oli 29,2 miljoonaa euroa.

Yhtiö on käyttänyt Suomessa syntyneitä tappioita vuosittain 2019–2023 eikä tappioita ole vanhentunut. Vuonna 2023 yhtiö pystyi käyttämään verotuksen tappioita, ja 4,1 (0,2) miljoonaa euroa laskennallista verosaamista käytettiin ja kirjattiin kuluksi. Suomen toimintojen tappiot verotuksessa vanhenevat seuraavasti: 4,7 miljoonaa euroa vuonna 2024, 5,5 miljoonaa euroa vuonna 2025, 17,8 miljoonaa euroa

vuonna 2027, 23,2 miljoonaa euroa vuonna 2028, 10,0 miljoonaa euroa vuonna 2029 ja 1,6 miljoonaa euroa vuonna 2031.

6. Vaihto-omaisuus

(miljoonaa euroa)	31.12.2023	31.12.2022
Aineet ja tarvikkeet	37,5	66,2
Keskeneräiset tuotteet	4,1	6,1
Valmiit tuotteet	25,4	41,9
Varaosat	5,5	7,9
Ennakkomaksut vaihto-omaisuudesta	2,6	1,7
Vaihto-omaisuus yhteensä	75,2	123,9

7. Myytävänä oleviksi luokitellut varat ja velat sekä lopetetut toiminnot

Baltian toimintojen myynti

HKScan ja AS Maag Grupp saattoivat 31.8.2023 päätökseen aiemmin ilmoittamansa järjestelyn, jossa HKScan myi Baltian liiketoimintonsa virolaiselle AS Maag Gruppille. Kaupan kohteena olivat HKScanin Baltian liiketoimintayksikön muodostaneiden tytäryhtiöiden, AS HKScan Estonian, AS HKScan Latvian ja UAB HKScan Lietuvan, osakkeet. Velaton kauppahinta oli 90 miljoonaa euroa, josta 20 miljoonan euron osuus on ehdollinen erikseen määritellyn kaupan kohteena olevan lihaliiketoiminnan ja Maag Gruppinn Baltian lihaliiketoiminnan seuraavan kolmen vuoden yhteenlasketulle tulokselle. Kiinteästä 70 miljoonan euron kauppahinnasta 55 miljoonaa euroa maksettiin yrityskaupan toteuttamisen (closing) yhteydessä ja loput maksetaan seuraavan kolmen vuoden aikana. HKScan sai closingissa rahavaroja 40,8 miljoonaa euroa. Myytyjen yhtiöiden closingin rahavarat olivat 2,8 miljoonaa euroa.

Baltian liiketoimintayksikkö luokiteltiin 31.12.2022 taseessa myytävänä oleviksi varoiksi ja veloiksi ja esitetään 2023 ja 2022 tuloslaskelmassa lopettuna toimintona. Joulukuun 2023 lopussa konsernin taseessa on kauppaan liittyen 24,5 miljoonan euron kauppahintasaaminen. Kiinteä ja vakuudeton 15 miljoonan euron kauppahintasaaminen on arvostettu jaksetettuun hankintamenuun ja diskontattu 5 prosentilla. Ehdollinen kauppahintasaaminen arvostetaan käypään arvoon tuloksen kautta ja sisältää johdon harkintaa ja arviota. Johto on arvioinut earn-outin toteutumisen todennäköisyyttä ja siinä on huomioitu epävarmuus kannattavuuden kehittymisestä. Earn-outin toteutumiseen vaadittava EBITDA myytävän liiketoiminnan osalta on alhaisempi mitä konserni on aikaisemmin arvostamisessa käyttänyt, koska earn-outin toteutumiseen vaikuttaa merkittävästi myös ostajan lihaliiketoiminnan ja saavutettavien synergioiden kehitys. Ehdollisen kauppahinnan käyväksi arvoksi on määritelty joulukuun 2023 lopussa 10,5 miljoonaa euroa.

Konsernin merkittävät sisäiset transaktiot jatkuvien ja lopetettujen toimintojen välillä olivat Baltian liiketoiminnan ja muun konsernin välinen tuotemyynti ja -osto, konsernin hallintopalveluveloitus Baltian liiketoiminnolta sekä konsernin rahoitustuotto Baltian liiketoiminnan lainoittamisesta. Jatkuvien ja lopetettujen toimintojen luvut kuvastavat ulkoista myyntiä ja sen kustannuksia konsernin segmenttiraportoinnin mukaisesti. Lopetetun toiminnon rahoituskuluna näytetään Baltian liiketoiminnan ulkoiset rahoituskustannukset.

Ruotsin toimintojen myynti

HKScan on sopinut 29.12.2023 Ruotsin tytäryhtiön HKScan Sweden AB:n osakkeiden myynnistä ruotsalaiselle Lantmännen ek förille. Kauppaan ei kuulu Puolan pekonia valmistava yksikkö, joka on aikaisemmin raportoitu osana Ruotsin liiketoimintayksikköä. Puolan yksikön luvut raportoidaan tilinpäätöksessä osana Suomen liiketoimintayksikköä. Vuoden 2023 tilinpäätöksessä Ruotsin liiketoimintayksikkö, pois lukien Puolan yksikkö, on luokiteltu myytävänä oleviksi varoiksi ja veloiksi, ja ne esitetään lopetettuina toimintoina. HKScan Sweden AB:n osakkeiden kauppahinta muodostuu noin 60

miljoonan euron käteisvastikkeesta sekä Lantmännenin omistamista HKScanin A-osakkeista (6 869 750 kpl) ja K-osakkeista (665 000 kpl). Lisäksi Lantmännen maksaa takaisin HKScanin ja HKScan Sweden AB:n välisen sisäisen lainan, jonka määrä on noin 50 miljoonaa euroa. HKScanilta poistuu myös taseen ulkopuolista factoring-rahoitusta noin 55 miljoonaa euroa ja IFRS-16 leasingvelkaa noin 13 miljoonaa euroa. Kauppahinnasta maksettiin sopimuksen allekirjoituksen (signing) yhteydessä 25 miljoonan euron ennakkomaksu. Ennakkomaksulle on otettu pankkitakaus. Kauppahinnan loppuosa maksetaan yrityskaupan toteuttamisen (closing) yhteydessä. Käteisvastiketta oikaistaan kaupantekohetkellä tavanomaisilla oikaisuerillä. Lantmännenin omistamien kauppahintana HKScanille luovutettavien A- ja K-osakkeiden yhteismäärä on 7 534 750 kpl, ja niiden laskennallinen markkina-arvo sopimuksen allekirjoitushetkellä on 5,5 miljoonaa euroa.

Kaupan odotetaan toteutuvan vuoden 2024 ensimmäisellä puoliskolla ja sen toteutuminen edellyttää EU:n komission ja lisäksi Ruotsin viranomaisten hyväksyntää ulkomaisten yritysostojen valvonnan (FDI) osalta. HKScanin hallitus tulee kutsumaan koolle ylimääräisen yhtiökokouksen kaupan vahvistamiseksi ja hyväksymiseksi, minkä yhteydessä hallitus tulee esittämään yhtiökokoukselle kaupan toteuttamisen edellyttämiä hyväksyntöjä, mukaan lukien valtuutus toteuttaa Lantmännenin omistamien HKScanin A- ja K-osakkeiden suunnattu hankinta.

Myytävänä olevat varat ja velat on arvostettu 115,5 miljoonan euron kauppahintaan vähennettynä transaktiokuluilla, mikä johti 17,3 miljoonan euron arvonalentumiseen omaisuserien kirjanpitoarvoissa, joka kohdennettiin liikearvoon ja 2,7 miljoonaa euroa sisältyy transaktiokuluina lopetettujen toimintojen tulokseen. Konsernin oman pääoman muuntoero tulee lähes kokonaan Ruotsin toiminnoista ja kaupan toteutushetkellä se kirjataan laajasta tuloksesta tuloslaskelmaan.

Konsernin merkittävät sisäiset transaktiot jatkuvien ja lopetettujen toimintojen välillä ovat Ruotsin ja muun konsernin välinen tuotemyynti ja -osto, konsernin hallintopalveluveloitus Ruotsilta sekä konsernin rahoitustuotto Ruotsin lainoittamisesta. Jatkuvien ja lopetettujen toimintojen luvut kuvastavat ulkoista myyntiä ja sen kustannuksia konsernin segmenttiraportoinnin mukaisesti. Lopetetun toiminnon rahoituskuluna näytetään Ruotsin ulkoiset rahoituskustannukset.

Alla esitetyt tulos ja rahavirrat sisältävät Ruotsin toiminnot koko vuosilta 2022–2023 ja Baltian toiminnot elokuuhun 2023 asti. Taseen tiedot sisältävät Ruotsin toiminnot vuonna 2023 ja Baltian toiminnot vuonna 2022.

Lopetetun toiminnon tulos

(miljoonaa euroa)	10-12/2023	10-12/2022	1-12/2023	1-12/2022
Liikevaihto	192,8	259,5	862,5	931,9
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-183,9	-252,3	-822,7	-914,4
Muut tuotot ja kulut	-5,4	-8,6	-29,0	-35,1
Liiketulos	3,5	-1,4	10,7	-17,6*
Rahoitustuotot ja -kulut	-0,3	-0,5	-1,8	-0,5
Osuus osakkuusyritysten ja yhteisyritysten tuloksista	-0,1	0,0	0,0	0,1
Tuloverot	-0,6	0,3	-0,7	-1,3
Tilikauden voitto/tappio	2,5	-1,8	8,2	-19,4
Arvonalentuminen käypään arvoon arvostamisesta	-19,5	-30,6	-17,3	-30,6
Oman pääoman erän siirto tilikauden tulokseen	-	-	2,2	-
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista	-17,0	-32,4	-6,9	-50,0

* Sisältää 15,6 miljoonan euron arvonalentumisen liikearvoon.

Lopetetun toiminnon rahavirrat

(miljoonaa euroa)	10-12/2023	10-12/2022	1-12/2023	1-12/2022
Liiketoiminnan rahavirrat	3,4	4,0	12,4	12,1
Investointien rahavirrat	-6,7	-12,6	48,9	-22,7
Rahoituksen rahavirrat	-0,7	-1,0	-3,5	-4,1
Rahavirrat yhteensä	-4,0	-9,5	57,7	-14,7

Myytävänä oleviksi luokitellut varat ja velat

(miljoonaa euroa)	31.12.2023	31.12.2022
Aineettomat hyödykkeet	52,1	-
Aineelliset hyödykkeet	88,7	49,7
Muut pitkäaikaiset varat	20,2	-
Vaihto-omaisuus	39,0	34,4
Saamiset	45,7	17,2
Rahat ja pankkisaamiset	0,3	0,6
Varat yhteensä (A)	246,0	101,9
Leasingvelat	14,1	8,1
Ostovelat ja muut velat	124,9	32,2
Velat yhteensä (B)	139,0	40,4
Nettotasearvo (A-B)	107,1	61,5

Jatkuvien ja lopetettujen toimintojen avainluvut 2022–2023

(miljoonaa euroa)	Q1/2022	Q2/2022	Q3/2022	Q4/2022	2022	Q1/2023	Q2/2023	Q3/2023	Q4/2023	2023
Liikevaihto										
- Suomi	185,2	216,3	223,7	251,9	877,2	218,0	234,1	231,2	249,7	933,0
- Tanska	49,4	57,4	59,2	54,3	220,4	61,4	59,1	57,5	52,2	230,2
Konserni yht, jatkuvat toiminnot	234,6	273,7	283,0	306,3	1 097,5	279,4	293,2	288,7	302,0	1 163,2
Lopetetut toiminnot yht.	202,6	232,0	237,9	259,5	931,9	227,7	235,5	206,5	192,8	862,5
Konserni yhteensä	437,2	505,7	520,8	565,8	2 029,5	507,1	528,7	495,2	494,7	2 025,7

(miljoonaa euroa)	Q1/2022	Q2/2022	Q3/2022	Q4/2022	2022	Q1/2023	Q2/2023	Q3/2023	Q4/2023	2023
Liiketulos										
- Suomi	-1,2	1,7	1,9	4,0	6,4	0,5	6,2	7,6	6,3	20,7
- Tanska	0,5	0,3	0,2	0,4	1,4	1,0	1,1	1,1	-0,1	3,1
- Konsernihallinto	-2,8	-2,7	-2,2	-2,6	-10,3	-0,8	-1,9	-0,5	-3,2	-6,4

Konserni yht, jatkuvat toiminnot	-3,5	-0,7	-0,1	1,7	-2,6	0,6	5,5	8,3	3,0	17,4
Lopetetut toiminnot yht.	-5,4	-13,6	2,8	-32,0	-48,2	-2,3	4,1	9,8	-16,0	-4,4
Konserni yhteensä	-8,9	-14,3	2,7	-30,3	-50,8	-1,7	9,6	18,1	-13,0	13,0

(miljoonaa euroa)	Q1/2022	Q2/2022	Q3/2022	Q4/2022	2022	Q1/2023	Q2/2023	Q3/2023	Q4/2023	2023
Vertailukelpoinen liiketulos										
- Suomi	-1,0	1,7	1,9	1,6	4,3	0,5	6,1	7,6	6,3	20,5
- Tanska	0,5	0,3	0,2	0,4	1,4	1,2	1,1	1,1	-0,1	3,3
- Konsernihallinto	-2,7	-2,5	-1,1	-2,3	-8,5	-2,7	-1,9	-1,0	-3,4	-8,9
Konserni yht, jatkuvat toiminnot	-3,1	-0,5	1,0	-0,2	-2,9	-1,1	5,4	7,8	2,8	14,9
Lopetetut toiminnot yht.	-5,4	2,0	2,8	-1,4	-2,0	-2,3	4,1	5,4	3,5	10,7
Konserni yhteensä	-8,5	1,5	3,8	-1,7	-4,9	-3,4	9,5	13,2	6,3	25,6

Johdannaissopimuksista johtuvat vastuut

(miljoonaa euroa)	31.12.2023	31.12.2022
Johdannaissopimusten nimellisarvot		
Valuuttajohdannaiset	98,4	91,8
Korkojohdannaiset	20,0	48,5
Sähköjohdannaiset	1,3	-1,7
Johdannaissopimusten käyvät arvot		
Valuuttajohdannaiset	-1,7	0,7
Korkojohdannaiset	0,2	0,3
Sähköjohdannaiset	5,2	23,8

Sähköjohdannaisten aiempi negatiivinen nimellisarvo on sähkön hinnannousua vastaan tehtyjen ostojohdannaisten ja position osittaiseen sulkemiseen liittyvien myyntijohdannaisten nettoarvo.

Nimellisarvo on ollut negatiivinen, koska myyntijohdannaiset on tehty ostojohdannaista korkeammilla hinnoilla.

Konsernin muut vastuusitoumukset

(miljoonaa euroa)	31.12.2023	31.12.2022
Velat, joiden vakuudeksi on annettu pantteja tai kiinnityksiä		
- rahalaitoslainat	36,0	39,5
Omasta velasta		

- Annetut pantit		44,3	61,5
Muiden puolesta annetut			
- takaukset ja muut sitoumukset		6,3	2,6
Muut omat vastuut			
Leasing- ja vuokravastuut		0,2	0,2

Konsernin soveltamat käyvän arvon määrittämisperiaatteet toistuvasti käypään arvoon arvostettavista rahoitusinstrumenteista

Johdannaiset

Valuuttatermiinien käyvät arvot määritetään käyttämällä raportointikauden päättymispäivän markkinahintoja vastaavan pituisille sopimuksille. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot on määritetty tulevien rahavirtojen nykyarvoon perustuvalla menetelmällä, jonka tukena ovat raportointikauden päättymispäivän markkinakorot. Hyödykejohdannaisten käyvät arvot määritetään käyttämällä julkisesti noteerattuja markkinahintoja.

Ehdollinen kauppahintasaaminen

Ehdollisen kauppahintasaamisen arvostusperiaatteet on kuvattu liitetiedossa 7.

(miljoonaa euroa)	31.12.2023	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat				
- Ehdollinen kauppahintasaaminen	10,5			10,5
- Kaupankäyntijohdannaiset				
- Koronvaihtosopimukset	0,2	-	0,2	-
- Valuuttajohdannaiset	0,0	-	0,0	-
- Hyödykejohdannaiset	5,2	-	5,2	-
josta rahavirran suojauslaskennassa	3,3	-	3,3	-
Yhteensä	15,9	-	5,4	10,5
Käypään arvoon arvostetut velat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat				
- Kaupankäyntijohdannaiset				
- Koronvaihtosopimukset	-	-	-	-
- Valuuttajohdannaiset	-1,7	-	-1,7	-
- Hyödykejohdannaiset	-	-	-	-
josta rahavirran suojauslaskennassa	-	-	-	-
Yhteensä	-1,7	-	-1,7	-

(miljoonaa euroa)	31.12.2022	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat				
- Kaupankäyntijohdannaiset				
- Koronvaihtosopimukset	0,3	-	0,3	-
- Valuuttajohdannaiset	0,8	-	0,8	-
- Hyödykejohdannaiset	27,5	-	27,5	-
josta rahavirran suojauslaskennassa	27,5	-	27,5	-

Yhteensä	28,6	-	28,6	-
Käypään arvoon arvostetut velat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat				
- Kaupankäyntijohdannaiset				
- Koronvaihtosopimukset	-	-	-	-
- Valuuttajohdannaiset	0,0	-	0,0	-
- Hyödykejohdannaiset	-3,7	-	-3,7	-
josta rahavirran suojauslaskennassa	-3,7	-	-3,7	-
Yhteensä	-3,7	-	-3,7	-

Tason 1 instrumenttien käyvät arvot perustuvat markkinoilla noteerattuihin hintoihin. Tason 2 instrumenttien käyvät arvot perustuvat merkittäviltä osin muihin syöttötietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todettavissa joko suoraan tai epäsuorasti (hinnoista johdettuina). Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä konserni käyttää yleisesti hyväksytyjä arvostusmalleja, joiden syöttötiedot kuitenkin perustuvat merkittäviltä osin todennettaviin markkinatietoihin. Tason 3 instrumenttien käyvät arvot perustuvat syöttötietoihin, jotka eivät perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon, vaan merkittävältä osin johdon arvioihin ja niiden käyttöön yleisesti hyväksyttävissä arvostusmalleissa.

Liiketoimet lähipiirin kanssa

(miljoonaa euroa)	1-12/2023	1-12/2022
Myynnit osakkuusyhtiöille	12,7	14,9
Ostot osakkuusyhtiöiltä	47,6	45,4
Myyntisaamiset ja muut saamiset osakkuusyhtiöiltä	2,0	2,0
Ostovelat ja muut velat osakkuusyhtiöille	3,9	3,5
Eläinostot lähipiiriltä*	28,3	21,3
Eläinmyynnit lähipiirille*	6,4	5,1
Luottolimiittisaaminen LSO Osuuskunnalta	4,1	1,6

*Konsernin hallituksessa ja sen emoyhteisön LSO Osuuskunnan hallintoneuvostossa ja hallituksessa olevat henkilöt.