



HKSCAN

Toimintakertomus
ja tilinpäätös
2021

Toimintakertomus ja tilinpäätös 2021

Hallituksen
toimintakertomus 3

Tilinpäätös 27

Tilintarkastuskertomus 102



Hallituksen toimintakertomus tilivuodelta 2021

Konsernin liikevaihto ja -tulos

Liikevaihto

HKScanin liikevaihto oli 1 815,3 (1 781,0) miljoonaa euroa. Ruotsin kruunun valuuttakurssimuutoksen vaikutus liikevaihtoon oli 22,1 miljoonaa euroa positiivinen.

Liikevaihtoa nostivat myynnin kasvu vähittäiskaupassa ja erityisesti omien brändituotteiden myynti korkeamman jalostusasteen tuotekategorioissa. Food service -myynti kasvoi vertailuvuodesta.

Suomessa myynnin vahvistuminen etenkin korkeamman jalostusasteen tuotekategorioissa pienensi tarvetta suhdanneherkempään ja heikommin kannattavaan vientiin. Ruotsissa on pystytty luomaan lisäarvoa paikallisesti tuotetulle lihalle. Baltian liikevaihtoa laski ulkomailta tuotavan edullisemmän liharaaka-aineen aiheuttama paine myyntihinnoissa ja vertailuvuotta alhaisempi sianlihatuotteiden myynnin volyymi. Ateriakomponenttien sekä siipikarjatuotteiden myynti sen sijaan etenivät suunnitelmien mukaisesti. Tanskassa strategian toteutus eteni hyvin, mutta lintuinfluenssatapauksilla oli selvä negatiivinen vaikutus vientiin EU:n ulkopuolelle.

Liiketulos

Konsernin liiketulos oli 17,9 (21,3) miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen liiketulos oli 14,5 (17,0) miljoonaa euroa. Ruotsin kruunun valuuttakurssimuutoksen vaikutus liiketulokseen oli 0,7 miljoonaa euroa positiivinen.

Baltiassa liiketulos heikkeni merkittävästi. Euroopan sianlihan ylituotanto painoi markkinahintoja voimakkaasti ja samaan aikaan rehujen ja energian hintojen nopea ja huomattava nousu nosti kustannuksia. Tanskassa lintuinfluenssatapauksista johtuvilla viennin rajoituksilla oli merkittävä liiketulosta heikentävä vaikutus, jota tasapainotti strategian mukainen eteneminen muilla liiketoiminnan alueilla. Energia ja muiden hyödykkeiden hintojen poikkeuksellisen suuri ja nopea nousu heikensi liiketulosta kaikilla kotimarkkinoilla. Liiketulosta paransi food service -myynnin elpyminen.

Katsauskaudella kirjattiin +3,3 miljoonan euron vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät. Vertailukauden liiketulokseen sisältyi +4,4 miljoonan euron vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät. Tarkempi kuvaus vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä on liiketoimintayksiköiden katsauksissa.

Tase, rahavirta ja rahoitus

HKScanin taseen loppusumma vuoden lopussa oli 985,6 (975,9) miljoonaa euroa. Konsernin korolliset velat olivat vuoden lopussa 341,9 (346,4) miljoonaa euroa sisältäen IFRS 16:n mukaisen leasingvelan 113,4 (35,6) miljoonaa euroa. Leasingvelan kasvu johtui Vantaan kiinteistön myynnin yhteydessä sovitusta kiinteistön vuokrauksen myötä syntyneestä leasingvelasta, Ruotsin logistiikkakeskuksen vuokrasopimuksen pidennyksestä ja Baltian uuden logistiikkakeskuksen käyttöönotosta. Nettovelka nousi 14,9 miljoonaa euroa ja oli 314,5 (299,6) miljoonaa euroa.

HKScan laski maaliskuussa liikkeelle 90 miljoonan euron suuruisen vakuudettoman joukkovelkakirjalainan. Nelivuotinen joukkovelkakirjalaina erääntyy 24.3.2025. Sen kiinteä vuotuinen korko on 5,0 prosenttia ja joukkovelkakirjalainan emissiokurssi on 100,0 prosenttia. Joukkovelkakirjalainasta saatavat varat käytettiin yhtiön 21.9.2022 erääntyvien kiinteäkorkoisten, vakuudettomien velkakirjojen osittaiseen takaisinostoon. Lainaa on takaisinoston jälkeen jäljellä 39,5 miljoonaa euroa.

HKScan solmi huhtikuussa rahoittajapankkiensa kanssa uuden 100,0 miljoonan euron valmiusluottosopimuksen, joka erääntyy vuonna 2024. Se korvasi aiemman vuonna 2022 erääntyvän valmiusluottosopimuksen. HKScan linkitti uuden luottosopimuksen vastuullisuustavoitteisiinsa, mille yhtiön kokonaisvaltainen vastuullisuustyö antoi vahvan perustan.

HKScanin nettovelkaantumisasaste oli vuoden lopussa 95,2 (91,0) prosenttia. IFRS 16:n mukaisen leasingvelan vaikutus nettovelkaantumisasasteeseen oli 34,3 prosenttiyksikköä.

Vuoden lopussa yhtiön taseessa oli vuonna 2018 liikkeeseen laskettua hybridilainaa 25,9 miljoonaa euroa. Lainan kuponkikorko on kiinteä 8 prosenttia vuodessa ensimmäiseen lunastusmahdollisuuteen asti. Hybridilainaa käsitellään omana pääomana. Lainalla ei ole määrättyä eräpäivää, mutta HKScanilla on oikeus lunastaa laina takaisin ensimmäistä kertaa viiden vuoden kuluttua hybridilainan liikkeeseenlaskupäivästä vuonna 2023 sekä tätä seuraavina vuotuisina koronmaksupäivinä. Omaan pääomaan lasketulle hybridilainalle maksettiin syyskuussa korkoa taseen voittovaroista 2,1 miljoonaa euroa.

Konsernin maksuvalmius säilyi hyvänä. Sitovien valmiusluottojen määrä 31.12.2021 oli 100,0 (100,0) miljoonaa euroa ja ne olivat kokonaisuudessaan käyttämättä. 200 miljoonan euron yritystodistusohjelmasta oli käytössä 75,5 (72,0) miljoonaa euroa.

Nettorahoituskulut olivat -14,7 (-11,0) miljoonaa euroa. Vertailukautta korkeammat nettorahoituskulut johtuivat kertaluonteisista rahoitusjärjestelyihin liittyvistä kuluista.

Liiketoiminnan rahavirta 54,6 (63,7) miljoonaa euroa. Rahavirta investointien jälkeen oli 81,2 (-21,4) miljoonaa euroa. Investointien rahavirtaan sisältyy Vantaan kiinteistön myynnin 76,1 miljoonan euron positiivinen vaikutus.

Vireillä olevat viranomaisprosessit

Tanskan veroviranomaiset ovat suorittaneet konsernin tytäryhtiössä HKScan Denmark A/S:ssa energiaverotarkastuksen, joka kattaa vuodet 2011–2020. Tanskan veroviranomaiset ovat loppuvuonna 2020 antaneet päätöksensä, jonka mukaan yhtiö on ollut velvollinen maksamaan takaisin aiemmin saatuja energiaverojen palautuksia 24,7 miljoonaa Tanskan kruunua (noin 3,3 miljoonaa euroa). Ei voida myöskään sulkea pois mahdollisuutta, että tällä hetkellä vireillä olevan asian lisäksi yhtiölle määrätään erikseen seuraamusmaksuja verotarkastuksen seurauksena. HKScan Denmark A/S on valittanut saadusta päätöksestä.

HKScan on kirjannut kulun vuonna 2020 ja maksoi summan viranomaisille vuonna 2021.

Investoinnit

HKScanin investoinnit olivat 48,2 (83,5) miljoonaa euroa. Vertailuvuoteen sisältyy 37,7 miljoonan euron investointi Vantaan yksikön tonttiin. Lisäksi IFRS 16:n mukaiset lisäykset käyttöoikeusomaisuuseriin olivat 89,2 (7,2) miljoonaa euroa sisältäen Vantaan tuotantoyksikön vuokrasopimuksen, Ruotsin logistiikkakeskuksen vuokrasopimuksen pidennyksen ja Baltian uuden logistiikkakeskuksen.

HKScanin investoinnit tukevat yhtiön strategisia tavoitteita. Toteutettavat investoinnit liittyvät yhtiön transformaatioon monipuoliseksi ruokataloksi uusien tuotteiden ja tuotekonseptien, kannattavuuden parantamiseen kehittämällä toiminnallista erinomaisuutta automaatio- ja teknologiainvestoinnein sekä muihin resurssitehokkuutta parantaviin investointeihin. Yhtiö toteuttaa myös investointeja, joilla varmistetaan toiminnan jatkuminen pitkällä aikavälillä ja kunnossapitoinvestointeja olemassa olevien tuotantoyksiköiden toimitusvarmuuden ylläpitämiseksi koti- ja vientimarkkinoilla.

Keskeiset strategiset investoinnit vuonna 2021

Siipikarja

Investointi Rauman siipikarjayksikön uuteen teurastusprosessiin otettiin käyttöön maaliskuun lopussa. Investoinnin myötä yksikön raaka-ainesanto, tuottavuus ja toiminnan luotettavuus paranivat merkittävästi. Lisäksi investointi loi hyvän pohjan koko jalostusprosessin jatkokehittämiseksi ja vähensi huomattavasti käyttöhyödykkeiden, kuten veden ja kaukolämmön, kulutusta.

Tanskassa jatkettiin strategian mukaista siirtymää pakastetuista siipikarjatuotteista tuoreisiin ja kypsennettyihin tuotteisiin. Vinderupin tuotantoyksikössä investoitiin uuteen teknologiaan, joka mahdollistaa kuluttajien tarpeiden mukaiset kypsät siipikarjatuotteet sekä parantaa raaka-ainesantoa ja tuottavuutta.

Sian- ja naudanliha

Ruotsissa jatkettiin sian- ja naudanlihaa jalostavien tuotantoyksiköiden välistä työnjakoa ja toteutettiin tehokkuutta parantavia investointeja. Grillituotteiden (BBQ) tuotanto siirrettiin Skaran yksiköstä Kristianstadiin. Investointi pienensi raaka-ainehävikkiä

ja vähensi grillituotteiden tärkeimmän raaka-aineen eli sianlihan kuljetuksia tuotantolaitosten välillä. Linköpingissä otettiin käyttöön uusi kuluttajapakatun lihan leikkuu- ja pakkauslinja.

Lihavalmisteet ja ateriakomponentit

Ruotsissa ikonisen Scan Falukorv -makkaran tuotannossa investoitiin uuteen pakkauslinjaan, mikä mahdollisti siirtymän ympäristöystävällisempään paperipohjaiseen pakkausmateriaaliin. Grillimakkaroiden tuotannon automaatiomuutokset toteutettiin alkuvuoden aikana ja tehokas linjasto oli käytössä grillikaudella 2021.

Suomessa HKScanin tytäryhtiö Kivikylän Kotipalvaamo otti kesällä käyttöön uuden lihapyörköiden valmistuslinjaston. Investointi tehosti lihapyörköiden valmistusta ja vastasi kasvavaan kysyntään.

HKScanin Puolan tuotantoyksikkö on erikoistunut pekoniin. Vastatakseen pekoni-tuotteiden kysynnän kasvuun kaikilla kotimarkkinoillaan HKScan otti kesäkuussa Puolassa käyttöön uuden siivutus- ja pakkauslinjan, joka lisäsi tuotantolaitoksen kapasiteettia ja paransi tuottavuutta. Joulukuussa hyväksyttiin uusi investointi lisäkapasiteettiin, jolla vastataan vientimarkkinoiden kasvaneeseen kysyntään.

Latviassa valmistettavien dumplings-taikinanmyyntien ja perinteisten aasialaisten dim sum -tuotteiden vienti Keski-Eurooppaan kasvoi vahvasti. HKScan on investoinut Jelgavan tuotantoyksikön dumplingsien valmistuskapasiteettiin vuosina 2020 ja 2021.

Ateriat

HKScanin Vantaan yksikköön valmistui syksyllä moderni ravintolatasen keittiö, jossa kokit valmistavat premium-tason tuoreaterioita. Keittiömestari Kape Aihisen kehittämien Vietävä-konseptin tuoreaterioiden myynti pääsee täyteen vauhtiin alkuvuonna 2022. Uudet korkealaatuiset ja herkulliset tuoreateriat myydään kauppojen palvelutiskeiltä ja pakattuina tuotteina.

Euran entisen siipikarjayksikön merkitys kasvaa HKScanin investoidessa kasvuun kuluttajien muuttuvissa ruokahetkissä. Euran yksikössä sijaitsevan Mäkitalon Maistuvat Oy:n tuoreet annossalaatit ovat lunastaneet paikkansa suomalaisten ruokahetkissä.

Tuotantolaitokselle investoitiin kesällä uusi pakkauslinja vastaamaan hyvin kehittyneeseen myyntiin ja uudenlaisten tuotteiden valmistukseen. Kesäkuussa HKScan hankki 24,9 prosentin osuuden Mäkitalon Maistuvat Oy:n osakekannasta.

Heinäkuussa HKScan julkisti investoivansa Euraan välipalatuotteiden linjaston. Investointi tuo yhtiölle aivan uutta välipalatuotteiden valmistusteknologiaa. Uuden tuotantolinjan on tarkoitus käynnistyä kesällä 2022.

Toimitusketju

Baltian uusi logistiikkakeskus otettiin käyttöön elokuussa ja ensimmäiset tilaukset toimitettiin asiakkaille syyskuussa. Uusi logistiikkakeskus sijaitsee Virossa lähellä Tallinnaa. Koko Baltian markkina-aluetta palvelevan logistiikkakeskuksen myötä asiakkaita palvellaan nopeammin ja joustavammin. HKScan keskittää uuteen logistiikkakeskukseen Rakveressa ja Riiassa sijaitsevien keräilykeskusten toiminnan. HKScanilla on pitkäaikainen vuokrasopimus logistiikkakeskuksen rakentaneen Astlanda Ehitus -yhtiön kanssa.

Uusi logistiikkakeskus on malliesimerkki siitä, kuinka ympäristöasiat huomioidaan investoinneissa. Keskuksen katolle asennetut aurinkopaneelit pienentävät energiapäästöjä noin 30 prosentilla. Myös hiilidioksidipäästöt pienenevät merkittävästi, kun optimoidun sijainnin ansiosta tuotekuljetukset vähenevät noin 400 000 kilometriä vuodessa.

(miljoonaa euroa)	2021	2020
Investoinnit		
Suomi		
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen	16,3	54,8
Lisäykset käyttöoikeusomaisuuseriin	70,9	3,0
Investoinnit yhteensä	87,1	57,8
Ruotsi		
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen	19,6	17,4
Lisäykset käyttöoikeusomaisuuseriin	9,1	1,7
Investoinnit yhteensä	28,6	19,1
Baltia		
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen	8,1	4,9
Lisäykset käyttöoikeusomaisuuseriin	8,5	0,9
Investoinnit yhteensä	16,7	5,8
Tanska		
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen	4,3	6,4
Lisäykset käyttöoikeusomaisuuseriin	0,8	1,6
Investoinnit yhteensä	5,1	8,0
Yhteensä	137,5	90,7

Toimintaympäristö

Muutokset keskeisissä myyntikanavissa ja tuotekategorioiden

Jo lähes kaksi vuotta jatkunut koronapandemia vaikuttaa edelleen HKScanin kaikkien kotimarkkinoiden liiketoimintaan. Muutokset heijastuvat yhtiön keskeisimpiin myyntikanaviin ja eri tuotekategorioiden myynnin kehitykseen.

Pandemian ja siitä aiheutuneiden ravintola-, kokoontumis- sekä matkustusrajoitusten myötä kuluttajien ruoanlaitto keskittyi vuoden 2021 ensimmäisellä puoliskolla lähes täysin koteihin, mikä keskitti elintarvikemyynin voimakkaasti vähittäiskauppaan edellisvuoden tapaan. Samaan aikaan kysyntä food service -kanavassa jäi huomattavan alhaiseksi. Vuoden 2021 kolmannella neljänneksellä kysyntä food service -markkinassa alkoi elpyä ja myönteinen kehitys jatkui vahvana vuoden viimeisellä neljänneksellä. HKScanin food service -myynti kehittyi viimeisellä vuosineljänneksellä selvästi markkinakehitystä paremmin.

Vuoden 2020 poikkeuksellisen korkeista vähittäiskaupan vertailuluvuista huolimatta HKScanin osuus vähittäiskauppamyynnin kehityksestä vuonna 2021 oli hyvä. Kokonaisuudessaan HKScanin oma myynti kehittyi markkinaa vahvemmin.

Matkustus- ja kokoontumisrajoitusten vuoksi kuluttajien ostovoima vahvistui vähittäiskaupassa, mikä näkyi ostokäyttäytymisessä. Yleisinä trendeinä nähtiin kuluttajien laatu- ja vastuullisuustietoisuuden kasvu sekä kotimaisuuden arvostaminen, mikä kasvatti kotimaisten brändituotteiden kysyntää ja näkyi myös siirtymänä yhä laadukkaampiin ja käyttövalmiimpiin tuotteisiin.

Kuluneen vuoden aikana vähittäiskaupassa nähtiin siirtymää eri tuotekategorioiden välillä. Vuoden alkupuoliskolla tuttuja perusraaka-aineiden, kuten jauhelihan ja siipikarjanlihan sekä perinteisten lihavalmistusten, kuten ruokamakkaroiden, kysyntä kasvoi voimakkaasti. Pandemian pitkittyessä kuluttajat ovat olleet aiempaa kiinnostuneempia kokeilemaan uusia ruokaratkaisuja, joilla haetaan ruokailuun nopeutta, helppoutta, monipuolisuutta ja terveellisyttä.

Vuoden loppupuolella valmisateriat, ateriakomponentit sekä vähittäiskaupassa myytävät ravintolatason annokset kasvattivat osuuttaan vähittäiskauppamyynnistä entisestään. Kaupan palvelutiskien tarjonta monipuolistui, ja täysin uusia palvelutiskikonsepteja tuotiin vähittäiskauppaan.

Kuluttajien käsitys aterioista on muuttunut jo pidemmän ajan kuluessa, mutta kuluneen vuoden poikkeusolot kiihdyttivät kehitystä edelleen. Pääaterioita nautitaan päivän aikana yhä vähemmän ja lämpimiä pääaterioita korvataan välipaloilla. On-the-go-syöminen on lisääntynyt ja ruokaa tulee olla saatavilla siellä, missä kulloinkin liikutaan.

Juhlapyhien ostoksia on leimannut tuotteiden korkeampi laatu. Laatu vaikuttaa korvaavan määrää, kun elämyksiä on haluttu luoda koteihin tapahtumien ja matkailun asemasta. Edellä kuvatut muutokset kulutuskäyttäytymisessä tarjoavat uusia mielenkiintoisia mahdollisuuksia HKScanille, kun yhtiö monipuolistaa tuotevalikoimaansa vastaamaan kuluttajien moninaisia tarpeita kehittyvissä ruokahetkissä.

Grocerant-trendi, joka yhdistää perinteisen ruoan päivittäistavara- ja ravintolatarjoaman vahvistui kuluneena vuonna HKScanin kaikilla kotimarkkinoilla. Niin vähittäiskauppa kuin muut ruoka-alan toimijat lisäsivät ravintolatason aterioiden ja konseptien tarjoomaa. Tämä kehitys lisäsi kilpailua suhteessa toimijoihin, jotka keskittyivät ravintolaruoan kotiinkuljetuksiin. Myös toimitukset vähittäiskaupasta kuluttajien koteihin lisääntyivät kuluneen vuoden aikana huomattavasti.

Viimeisen kahden vuoden aikana tapahtunut vähittäiskaupan valikoimien kasvu on pienentänyt valmistuserien kokoja, mikä lyhentää osaltaan tuotteiden elinkaarta. Esimerkkejä pirstaloivista tekijöistä ovat kaupan omien tuotemerkkien aseman vahvistuminen, kaupan tarve erilaistua, kuluttajien ostokäyttäytymisen pirstaloituminen ja kotitalouksien koon jatkuva pieneneminen. HKScan seuraa kehitystä ja vastaa siihen omalla tuotekehitys- ja brändityöllään.

Muutokset kansainvälisillä lihamarkkinoilla

Alkuvuonna 2021 tapahtunut sianlihan hintojen voimakas nousu Euroopassa kääntyi kesäkuussa selkeään laskuun. Loppuvuoteen saakka jatkuneeseen sianlihan alhaiseen hintatasoon Euroopassa vaikuttivat pandemian pitkittyminen, Kiinan oma kasvanut sianlihan tuotanto ja sianlihan ylitarjonta EU-alueella. Sianlihan tuottaja- ja myyntihinnat laskivat Kiinassa vuoden alusta lähes puoleen heikon kysynnän ja kasvaneen paikallisen tarjonnan vuoksi. Sianlihan viennin Kiinaan ei arvioida elpävän alkuvuoden 2022 aikana, mikä hidastaa osaltaan sianlihan hintatason tervehtymistä Euroopassa.

EU:ssa siipikarjanlihan tuotantomäärät ovat palautumassa asteittain lintuinfluenssan aiheuttamasta volyymlaskusta. Vuonna 2021 siipikarjanlihaa oli tarjolla vertailuvuotta vähemmän. Edelleen jatkunut kysynnän kasvu on nostanut siipikarjanlihan hintatason pitkän aikavälin vaihtelurajojen yläpäähän. Useissa Euroopan maissa todettu lintuinfluenssa rajoittaa yhä siipikarjatuotteiden vientiä EU:n ulkopuolelle.

Kuluttajatuotteiden vienti

HKScanin pitkäjänteinen työ ja tulokset kestävän maataloustuotannon ja eläinten hyvinvoinnin edistämisessä sekä koko ruokaketjun läpinäkyvyys ja luotettavuus luovat vahvan pohjan asiakkaiden ja kuluttajien luottamukselle vientimarkkinoilla. Vahva luottamus pohja ja kyky vastata asiakkaiden tarpeisiin ovat vahvistaneet HKScanin asiakkuuksia vientimarkkinoilla.

Vuonna 2021 HKScan panosti erityisesti kuluttajatuotteiden viennin lisäämiseen. Kuluttajatuotteiden osuus yhtiön viennin arvosta kasvoi vuonna 2021 lähes 10 prosenttiyksiköllä noin 20 prosenttiin viennin kokonaisarvosta, vaikka koronapandemia rajoitti myyntityötä. Erityisen hyvin kehittyi pelmenien, pekoniin ja muiden lihavalmisteen vienti.

Kuluttajatuotteiden vienti parantaa HKScanin kapasiteetin käyttöastetta ja tasoittaa kotimarkkinoiden kausiluonteisia kysyntäpiikkejä. Food service -markkinan vähittäinen avautuminen kaikilla HKScanin keskeisillä koti- ja vientimarkkinoilla parantaa jatkossa lihan kysyntää vientimarkkinoilla.

Globaalin logistiikan haasteista johtuen kuljetuskustannukset kasvoivat selvästi kesällä 2021. Arviomme mukaan kustannusten nousu jatkuu vuoden 2022 ensimmäisen vuosipuoliskon ajan. HKScan on turvannut kuljetuksensa lähi- ja kaukomarkkinoiden asiakastoimituksille.

Liiketoimintayksiköiden katsaukset

(miljoonaa euroa)	2021	2020
Liikevaihto		
Suomi	772,3	772,4
Ruotsi	700,4	662,1
Baltia	170,0	175,0
Tanska	172,7	171,5
Konserni yhteensä	1 815,3	1 781,0
Liiketulos		
Suomi	12,1	10,7
Ruotsi	22,6	19,1
Baltia	-5,4	3,7
Tanska	0,0	1,0
Segmentit yhteensä	29,3	34,4
Konsernihallinnon kulut	-11,4	-13,2
Konserni yhteensä	17,9	21,3

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

(miljoonaa euroa)	2021	2020
Vertailukelpoinen liiketulos	14,5	17,0
Työsuhteen lopetus, Baltia ¹⁾	-0,2	-
Työsuhteen lopetus, Konsernihallinto ¹⁾	0,2	-
Omaisuuuden alaskirjaus, Ruotsi ²⁾	-0,2	-
Omaisuuuden alaskirjaus, Suomi ²⁾	3,1	3,1
Omaisuuuden alaskirjaus, Baltia ³⁾	-	-0,3
Omaisuuuden alaskirjaus, Tanska ²⁾	-	4,1
Osakkuusyhtiösaldojen alaskirjaus, Ruotsi ³⁾	-	0,1
Riita-asia ja sovinto, Tanska ³⁾	-	-0,7
Energiaverovaraus, Tanska ³⁾	-	-3,5
Ympäristövaraus, Suomi ⁴⁾	-	0,9
Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitto, Suomi ⁴⁾	0,5	0,6
Liiketulos	17,9	21,3

¹⁾ Sisältyvät tuloslaskelmassa riville "Työsuhte-etuuksista aiheutuneet kulut"

²⁾ Sisältyvät tuloslaskelmassa riville "Poistot"

³⁾ Sisältyvät tuloslaskelmassa riville "Liiketoiminnan muut kulut"

⁴⁾ Sisältyvät tuloslaskelmassa riville "Liiketoiminnan muut tuotot"

Liiketoimintayksikkö Suomi

Liikevaihto oli 772,3 (772,4) miljoonaa euroa. Erityisesti omien korkeamman jalostusasteen brändituotteiden myynnin selvä kasvu vähittäiskaupassa jatkui. Food service -myynti kasvoi vertailuvuodesta. Myynnin vahvistuminen kotimarkkinoilla, erityisesti aterioiden ja ateriakomponenteissa, pienensi tarvetta suhdanneherkempään ja heikommin kannattavaan vientiin.

Suomen liiketulos parani 1,4 miljoonaa euroa ja oli 12,1 (10,7) miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen liiketulos parani 2,5 miljoonaa euroa ja oli 8,5 (6,0) miljoonaa euroa. Vähittäiskauppamyynnin ja erityisesti korkeamman jalostusasteen tuotteiden sekä food service -myynnin kasvu ja operatiivisen tehokkuuden nousu paransivat liiketulosta. Energian ja muiden tuotantopanosten hintojen nopea ja huomattava nousu heikensi tulosta selvästi.

Strategian mukaiset investoinnit uusiin tuotekategorioihin paransivat selvästi Euran tuotantolaitoksen näkymiä. HKScan teki 3,0 miljoonan euron arvonalentumisen peruutuksen, joka kirjattiin vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin. Vertailuvuonna vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä kirjattiin 4,7 miljoonaa euroa.

HKScanin noin kuuden miljoonan euron investointi Rauman siipikarjajäykköön uuteen teurastusprosessiin otettiin käyttöön maaliskuussa. Investointi on mahdollistanut jäykkön raaka-ainesäannon, tuottavuuden ja toiminnan luotettavuuden merkittävän parantamisen.

HKScanin ja Mäkitalon Maistuvien yhteistyö käynnistyi huhtikuussa myynti- ja jakelukumppanuudella, ja HKScanin tuotevalikoima laajeni annossalaatteihin.

HKScanin Vantaan yksikköön valmistui syksyllä ravintolataso keittiö, jossa kokit valmistavat premium-tason tuoreaterioita. Lisäksi HKScan päätti kesällä investoida Euraan välipalalinjaston. Uudet välipalat tulevat markkinoille syksyllä 2022.

Liiketoimintayksikkö Ruotsi

Liikevaihto oli 700,4 (662,1) miljoonaa euroa. Ruotsin kruunun valuuttakurssimuutoksen vaikutus liikevaihtoon oli 22,1 miljoonaa euroa. Scan-brändillä myytävien tuotteiden vähittäiskauppamyynti kasvoi. Sianlihan viennin liikevaihto kasvoi sivutuotteiden volyymin kasvun vauhdittamana. Food service -myynti kasvoi pandemiaan liittyvien rajoitusten purkamisen myötä.

Liiketulos parani 3,5 miljoonaa euroa ja oli 22,6 (19,1) miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen liiketulos oli 22,9 (19,0) miljoonaa euroa. Valuuttakurssimuutoksen positiivinen vaikutus liiketulokseen oli 0,7 miljoonaa euroa. Kaupalliset onnistumiset paikallisesti tuotetussa naudanlihassa, food service -myynnin kasvu ja operatiivisen toiminnan tehostuminen paransivat liiketulosta.

HKScanin tuotevalikoima laajeni kesällä herkullisiin ja korkealaatuisiin Scan Korvmakarna -premium-makkaroihin. Markkinoille tuotiin myös kasvipohjaiset pyörykät ja pihvit, jotka täydentävät Pärsons-brändin tuotevalikoimaa.

Ruotsin kaupallisen organisaation uudistus toteutettiin syyskuun alussa. Uudistuksella tehostetaan ydinliiketoiminnan ja asiakkuuksien kehittämistä sekä edistetään kannattavuuden ja tehokkuuden parantamista. Organisaatiouudistus edistää myös uusien strategisten liiketoimintamahdollisuuksien hyödyntämistä.

HKScan jatkoi yhteistyötä Foodoran kanssa kesän grillikaudella ja jouluna. HKScan laajeni uuteen myyntikanavaan, jossa kuluttajat voivat mobiilisovelluksella tilata Korv & Bread sekä Korv & Carve -konseptien on-the-go-aterioita matkailu- ja hiihtokohteissa, mikä on lisännyt Scan-brändin näkyvyyttä.

Liiketoimintayksikkö Baltia

Liikevaihto oli 170,0 (175,0) miljoonaa euroa. Liikevaihtoa laski selvästi sianlihan hintojen ja volyymin lasku erityisesti teollisuusmyynnissä. Food service -myynti jäi vertailukaudesta, mutta kasvoi katsauskauden lopulla. Tallegg-brändillä myytävien siipikarjatuotteiden myynnin volyymin kasvu jatkui. Ateriakomponenttien myynti kasvoi etenkin vähittäiskaupassa ja viennissä.

Liiketulos ilman biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutosta oli -5,0 (5,7) miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen liiketulos ilman biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutosta oli -4,8 (6,1) miljoonaa euroa. Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos taseessa oli -0,4 (-2,0) miljoonaa euroa.

Baltia on suhteellisen pienenä markkina-alueena herkkä tuonnin hintapaineelle ja markkina-aseman puolustaminen heikensi tulosta. Rehu- ja energiakustannusten poikkeuksellisen suurta nousua ei kyetty viemään myyntihintoihin nykyisessä eurooppalaisessa sianlihan ylituotantotilanteessa. Toisaalta Baltian siipikarja-liiketoiminnan ja lihavalmisteiden kannattavuus on muita tuotekategorioita paremmalla tasolla.

Virossa lähellä Tallinnaa sijaitsevasta uudesta logistiikkakeskuksesta toimitettiin ensimmäiset tilaukset asiakkaille syyskuussa. Koko Baltian markkina-aluetta palveleva logistiikkakeskus mahdollistaa nopeamman ja joustavamman asiakaspalvelun.

Virossa tuotiin markkinoille pidemmälle jalostettuja uutuustuotteita Tallegg- ja Rakvere-brändeillä. Latviassa valmistettavien dumplings-taikinanyyttien ja perinteisten aasialaisten dim sum -tuotteiden vienti Keski-Eurooppaan kasvoi selvästi.

Liiketoimintayksikkö Tanska

Liikevaihto oli 172,7 (171,5) miljoonaa euroa. Myynnin painotukset strategisesti tärkeisiin tuotteisiin kasvattivat liikevaihtoa, ja kypsien siipikarjatuotteiden myynti kasvoi merkittävästi. Vähittäiskauppamynti ja erityisesti myynti yhtiön omalla Rose-brändillä kasvoi selvästi. Lintuinfluenssasta johtuvat viennin rajoitukset heikensivät liikevaihtoa selvästi.

Liiketulos oli 0,0 (1,0) miljoonaa euroa ja vertailukelpoinen liiketulos 0,0 (1,1) miljoonaa euroa. Koko toimialaa koskevilla lintuinfluenssatapauksilla oli selvä negatiivinen vaikutus liiketulokseen. Poikkeuksellisen suuri energian hintojen nousu kasvatti HKScanin kustannuksia.

Tanskassa HKScan on siirtänyt myyntiään matalakatteisista pakastetuista vientituotteista kuluttajien tarpeisiin vastaaviin tuoreisiin ja kypsiin tuotteisiin, mikä on parantanut liiketulosta selvästi. Strateginen painopisteen siirto korkeamman jalostusasteen tuotteisiin pienentää mahdollisten eläintautien, kuten lintuinfluenssan, negatiivisia vaikutuksia liiketoiminnan tulokseen pitkällä aikavälillä.

HKScanilla on Tanskassa paljon potentiaalia, esimerkiksi broilerinjauhelihan ja kypsien siipikarjatuotteiden myynnin osalta. Myös Ruotsissa nähdään selvää kasvupotentiaalia.

Tanskan elintarvikealan laajassa asiakastytyväisyystutkimuksessa HKScan sijoittui ensimmäiseksi kategoriassa, johon kuului tuore- ja pakastetuotteita valmistavia yrityksiä. Tutkimukseen vastasivat kaikki Tanskassa toimivat vähittäiskauppaketjut. Parhaat arvosanat HKScan sai luotettavuudesta ja vastuullisuudesta.

Strategia

HKScanin kolmivuotinen Turnaround-ohjelma päättyi vuoden 2021 lopussa. Sen aikana yhtiö nousi syvästä taloudellisesta kriisistä tilanteeseen, jossa taloudellinen perusta on merkittävästi vakaampi. Konsernin vertailukelpoinen liiketulos parani Turnaround-ohjelman aikana kumulatiivisesti noin 61 miljoonaa euroa. Saavutettu tulosparannus ei kuitenkaan ole riittävä ja siksi Turnaroundia seuraa vaihe, jonka aikana yhtiön taloudellista perustaa vahvistetaan edelleen keskittymällä ydinliiketoimintojen kannattavuuden parantamiseen ennen strategian kokonaisvaltaisempaa toimeenpanoa.

Strategiansa mukaisesti HKScan kasvaa monipuoliseksi ruokataloksi. Strategian toteutus tarvitsee uutta osaamista ja taloudellista liikkumatilaa. Siksi yhtiön on välttämätöntä monipuolistaa osaamistaan ja jatkaa toimintojensa määrätietoista kehittämistä. Vahvat asiakassuhteet ja kaupallinen uudistuminen sekä tuottavuuden ja kustannustehokkuuden parantaminen sian- ja naudanlihatuotteisiin, lihavalmisteisiin, ateriakomponentteihin ja aterioihin sekä siipikarjatuotteisiin perustuvassa ydinliiketoiminnassa luo taloudellisen ja toiminnallisen perustan liiketoiminnan laajentamiselle ja monipuolistamiselle. Myös kuluttajasuhteen vahvistaminen yhtiön tunnettujen brändien avulla on ratkaisevan tärkeää. Kuluttajälähtöisyyden vahvistaminen on keskeisessä roolissa, sillä yhtiön strategian keskiössä on kuluttajakäyttäytymisen ja asiakaspinnan muutosten ymmärtäminen sekä niihin vastaaminen.

Samanaikaisesti HKScan hakee uutta kasvua ja tarttuu aktiivisesti taloudellisten resurssiansa puitteissa uusiin liiketoimintamahdollisuuksiin, jotka toteuttavat yhtiön strategista tavoitetta kasvaa monipuoliseksi ruokataloksi. Muutosmatkallaan yhtiö haluaa säilyttää nykyiset vahvuutensa. Uutta kasvua ja kannattavuutta rakennetaan suunnitelmallisesti paikallisuus huomioiden. Tässä kumppanuusstrategialla on merkittävä rooli. Kumppanuuksien kautta HKScan etenee uusille liiketoimintaluueille nopeasti ja joustavasti. Tavoitteena on uusien liiketoimintojen skaalaaminen hyödyntäen yhtiön laajaa kaupallista ja tuotannollista alustaa.

Esimerkkejä kumppanuuksista ovat jo pitkään mukana olleet Kivikylän ja Tamminen sekä viimeisimpinä Hes-Pro, Boltsi ja Mäkitalon Maistuvat Suomessa sekä Gårdsfisk ja Maten é klar Ruotsissa.

Merkittävän ruokatalotransformaation läpivienti edellyttää HKScanilta nykyistä vahvempaa tasetta rakennettaessa nykyisen vahvasti siipikarjanlihatuotteisiin sekä sian- ja naudanlihatuotteisiin perustuvan liiketoiminnan rinnalle uusia ruokaliiketoimintoja ja tapoja kohdata markkinamuutokset. Taloudellisen liikkumatilan lisäämiseksi arvioidaan jatkuvasti eri liiketoimintojen asemaa osana konsernia. Päättynyttä Turnaround-jaksoa seuraa vaihe, jossa yhtiön tasetta vahvistetaan aktiivisesti eri keinoin vaikuttavamman ruokatalotransformaation mahdollistamiseksi.

Edistyksellinen vastuullisuustyö toimii HKScanin liiketoiminnan yhä vahvempana perustana. Se on toimintaympäristön uusi normaali, jonka merkitys tuloksen ja taseen johtamisessa on yhä tärkeämpi. Kyky toimia ympäristön ja luonnon kantokyvyn rajoissa sekä rakentaa yhtiön toiminnalle vahvaa sosiaalista perustaa mahdollistaa hyvän tuloksetekokyvyn ja vastuullisen vaurauden luomisen yhtiön kotimarkkinoilla. HKScan jatkaa tavoitteellista ilmastotyötään Zero Carbon -ohjelmalla, jonka tavoitteena on hiilineutraali ruokaketju vuoden 2040 loppuun mennessä. Oman tuotannollisen toiminnan ohella paneudutaan alkutuotannon ilmastokysymyksiin ja skaalattaviin keinoihin päästöjen vähentämiseksi sekä hiilinielujen lisäämiseksi yhdessä sopimustuottajien ja muiden kumppaneiden kanssa.

HKScanin liiketoiminnan arvonluonnin keskeiset ajurit ovat kasvu ydinliiketoiminnassa nostamalla tuotteiden jalostusarvoa sekä vahvistamalla yhtiön omien brändien arvonluontikykyä. Tämän ohella tavoitteena on kasvaa aterioiden ja välipaloissa sekä uusissa ruokaliiketoiminnoissa ja uusissa raaka-ainepohjia hyödyntäen. Vahvistuminen kasvavissa ja uusissa myyntikanavissa on keskeistä. Food service -kanava on jo pitkään ollut kasvussa ja murroksessa, jota koronapandemia edelleen vahvistaa. Tämä tarjoaa HKScanille mielenkiintoisia mahdollisuuksia rakentaa uusia liiketoimintamalleja. Tuottavuuden nosto kaikissa liiketoimintaprosesseissa on tärkeä arvonluonnin ajuri. Vastuullisuuden rakentaminen liiketoiminnan arvoa luovaksi perustaksi on keskeisessä roolissa luotaessa markkinassa erilaistavaa arvoa.

Keskeistä 2021

HKScan aloitti Ruotsissa yhteistyön Gårdsfiskin kanssa

HKScan ja Scandinavian Aquasystems AB allekirjoittivat marraskuussa 2021 yhteistyösopimuksen kalatuotteiden myynnistä Gårdsfisk-brändillä sekä kalasta valmistettavien ateriakomponenttien valmistuksesta Ruotsissa. Samalla HKScanista tuli yhtiön vähemmistöomistaja hieman yli 10 prosentin osuudella. Gårdsfisk-kalatuotteiden myynti siirtyi HKScanin Ruotsin organisaatiolle vuoden 2022 alussa.

Gårdsfisk-brändillä tuotetaan kalaa vastuullisesti ja tiiviissä yhteistyössä ruotsalaisten maatilojen kanssa. HKScanin oma sopimustuottajien verkosto Ruotsissa tarjoaa konseptin skaalaamiselle hyvän pohjan.

HKScan investoi ravintolatasen tuoreaterioihin Suomessa

Syksyllä 2021 HKScanin Vantaan yksikköön valmistui moderni ravintolatasen keittiö, jossa kokit valmistavat premium-tason tuoreaterioita. Keittiömestari Kape Aihisen kehittämien Vietävä-konseptin tuoreaterioiden myynti pääsee Suomessa täyteen vauhtiin alkuvuonna 2022.

Baltian uuden logistiikkakeskuksen toiminta käynnistyi

Virossa lähellä Tallinnaa sijaitsevasta HKScanin uudesta logistiikkakeskuksesta toimitettiin ensimmäiset tilaukset asiakkaille syyskuussa 2021. Koko Baltian markkina-aluetta palveleva logistiikkakeskus mahdollistaa asiakkaiden nopeamman ja joustavamman palvelun.

Tanska nostaa jalostusastetta strategiansa mukaisesti

Tanskassa HKScanin vahva panostus siipikarjatuotteiden jalostusasteen nostoon näkyi vuonna 2021 selvänä vähittäiskauppamyynnin kasvuna. HKScan on onnistuneesti siirtänyt myyntiään matalakatteisista pakastetuista vientituotteista tuoreisiin ja kypsiin siipikarjatuotteisiin. Strateginen myynnin painopisteen siirto korkeamman jalostusasteen tuotteisiin on osaltaan pienentänyt lintuinfluenssan negatiivisia vaikutuksia Tanskan liiketoiminnan kannattavuuteen.

HKScan hankki vähemmistöosuuden Mäkitalon Maistuvat Oy:stä ja vahvistui kasvipohjaisissa aterioiden valmistuksessa

Kesäkuussa 2021 HKScan hankki 24,9 prosentin osuuden Mäkitalon Maistuvat Oy:n osakekannasta. HKScanin ja Mäkitalon Maistuvien yhteistyö käynnistyi huhtikuussa 2021 myynti- ja jakelukumppanuudella. Mäkitalon Farmi -brändillä myytävien annossalaattien myynti on kasvanut nopeasti.

HKScan investoi välipaloihin Suomessa

Kesällä 2021 HKScan päätti investoida uuteen valmistusteknologiaan, joka mahdollistaa vahvistumisen kasvavassa välipalatuotteiden kategoriassa. Välipalatuotteiden linjasto rakennetaan HKScanin Eurassa sijaitsevaan tuotantoyksikköön. Uudet välipalat tulevat Suomen markkinoille syksyllä 2022.

HKScan toteutti merkittävän investoinnin parantaakseen Rauman siipikarjajäsenyksen tuottavuutta

HKScanin noin kuuden miljoonan euron investointi Rauman siipikarjajäsenyksen uuteen teurustusprosessiin otettiin käyttöön maaliskuussa 2021. Investointi mahdollistaa yksikön raaka-ainesannon, tuottavuuden ja toiminnan luotettavuuden parantamisen sekä luo hyvän pohjan koko jalostusprosessin jatkokehittämiselle. Investoinnilla HKScan vastaa Kariniemen-siipikarjatuotteiden kysynnän vahvaan kasvuun.

HKScan laajensi rahoituspohjaansa

HKScan laski maaliskuussa 2021 liikkeelle uuden 90 miljoonan euron suuruisen vakuudettoman joukkovelkakirjalainan. Nelivuotinen joukkovelkakirjalaina erääntyy 24.3.2025. Joukkovelkakirjalainasta saatavat varat yhtiö käytti 21.9.2022 erääntyvien kiinteäkorkoisten, vakuudettomien velkakirjojen osittaiseen takaisinostoon. Vantaan kiinteistökaupan yhteydessä HKScan maksoi vuonna 2022 erääntyvän 74,3 miljoonan euron pankkilainan kokonaisuudessaan pois.

HKScan myi Vantaan kiinteistönsä maapohjan ja rakennukset

HKScan myi helmikuussa 2021 Vantaan kiinteistönsä maapohjan ja rakennukset kiinteistösijoittaja Sagax Finland Asset Management Oy:lle. Kauppahinta oli 76,1 miljoonaa euroa. Kaupan yhteydessä sovittu vuokrasopimus antaa HKScanille mahdollisuuden jatkaa ja kehittää liiketoimintaansa pitkäjänteisesti Vantaalla seuraavat 20 vuotta. Sopimus sisältää myös option lisävuosista.

Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista

HKScan on pohjoiseurooppalainen ruokatalo, joka valmistaa maistuvaa, terveellistä ja vastuullisesti tuotettua ruokaa kuluttajien moninaisiin ruokahetkiin. Yhtiön strateginen tavoite on kasvaa monipuoliseksi ruokataloksi. HKScanin kotimarkkinoita ovat Suomi, Ruotsi, Baltia ja Tanska. Yhtiön tunnettuja tuotemerkkejä ovat muun muassa HK, Kariniemen, Via, Scan, Pärsons, Rakvere, Tallegg ja Rose.

Edistysellinen vastuullisuustyö on HKScanin strategian perusta.

Yhtiön liiketoiminnan tavoite on luoda kokonaisvaltaista vastuullista vaurautta vahvan sosiaalisen perustan ja ympäristön kantokyvyn asettamissa rajoissa. Konsernin vastuullisuusohjelma määrittelee vastuullisuustyön tavoitteet ja toimenpiteet. Vastuullisuusohjelman painopistealueet ovat luonto ja ihmiset. Niihin liittyvät olennaiset teemat on määritelty olennaisuusarvion pohjalta.

HKScanin vastuullisuustyöstä kerrotaan tarkemmin viikolla 10/2022 julkaistavassa GRI Standards -viitekehyksen mukaan laaditussa vuoden 2021 vuosi- ja vastuullisuusraportissa.

Tärkeimmät sitoumukset, politiikat ja periaatteet

HKScanin toimintatavan perustan luovat yhtiön arvot ja eettiset toimintaohjeet (Code of Conduct). HKScan velvoittaa kaikki tavarantarjoajansa sekä alihankkijansa sitoutumaan eettisen toimintaohjeiston (Supplier Guidelines) noudattamiseen.

HKScanin toimintaa ohjaavat muun muassa konsernitasoiset hallinnointi-, tietoturva-, tietosuojat-, tiedonanto-, palkitsemis-, riskienhallinta- ja ympäristöpolitiikat, työterveys- ja turvallisuuspolitiikka, elintarviketurvallisuus- ja laatu- ja ympäristöpolitiikka sekä eläinten hyvinvointipolitiikka. Näiden lisäksi yhtiöllä on useita eettiseen toimintatapaan liittyviä sisäisiä politiikkoja ja toimintaohjeita.

HKScan on YK:n Global Compact -vastuullisuusaloitteen jäsen ja on integroinut sen kestävän liiketoiminnan periaatteet toimintaohjeisiinsa. Lisäksi HKScan on sitoutunut YK:n kestävän kehityksen tavoitteisiin (Sustainable Development Goals, SDG) osana

konsernin vastuullisuusohjelmaa. Terveysteen ja hyvinvointiin (SDG 3), tasa-arvoon (SDG 5), työhön (SDG 8), vastuulliseen kuluttamiseen (SDG 12), ilmastoon (SDG 13) ja maaekosysteemeihin (SDG 15) liittyvien kestävän kehityksen tavoitteiden edistymistä seurataan konsernin vastuullisuusohjelman mittareilla.

Ulkoiset tunnustukset

Riippumattomat vastuullisuusarviointeja tekevät kansainväliset tahot ovat huomioineet HKScanin systemaattisen vastuullisuustyön kehittämisen. HKScan paransi tulostaan selvästi vuosittain tehtävissä ESG-arvioinneissa (Environment, Social, Governance). Sustainalyticsin ja ISS:n (Institutional Shareholder Services) ESG-arvioinneissa HKScan sijoittui parhaan viidenneksen joukkoon satojen kansainvälisten elintarvikeyhtiöiden joukosta. Sustainalyticsin arviossa HKScan sijoittui pakattujen ruokien valmistajien ryhmässä parhaaseen 10 prosenttiin.

HKScan valittiin vuoden 2021 lopussa ensimmäistä kertaa Nasdaq OMX Sustainability Finland -indeksiin, johon kuuluu joukko vastuullisuustyössään Suomen johtavia yrityksiä. Yhtiö on ollut jo usean vuoden ajan Nasdaq Transparency Partner kiitoksena avoimesta vastuullisuusraportoinnista.

Talousmedia Financial Times julkaisi toukokuussa 2021 Europe's Climate Leaders -listauksen. Listalle oli valittu 300 eurooppalaista yritystä, jotka ovat vähentäneet eniten oman tuotantonsa ilmastopäästöjä suhteutettuna liikevaihtoon vuosina 2014–2019. HKScan pääsi listalle ainoana Itämeren alueen elintarvikeyhtiönä.

EU-taksonomia

EU-taksonomia on EU:n kestävän rahoituksen luokittelujärjestelmä, joka määrittelee ympäristön kannalta kestävät taloudelliset toiminnot. Taksonomia-asetuksen käyttöönotto etenee vaiheittain. Ensimmäisessä vaiheessa EU-komissio on julkaissut tekniset kriteerit ilmastonmuutoksen hillinnälle ja ilmastonmuutokseen sopeutumiselle toimialoille, joiden ilmastovaikutukset ovat suurimmat.

HKScan on aloittanut valmistautumisen EU:n taksonomia-asetuksen mukaiseen tiedon raportointiin. EU:n komission ohjeistuksen mukaisesti yhtiö raportoi vuodelta 2021 toiminnot, jotka kuuluvat taksonomian luokitusjärjestelmän piiriin

liikevaihdon, investointien ja toimintamenojen osalta. HKScan seuraa EU-taksonomian kehittymistä ja raportoi vuodesta 2022 alkaen myös toimintojensa taksonomian luokitusjärjestelmän mukaisuuden.

Liikevaihto

HKScanin liikevaihto 1 815,3 miljoonaa euroa muodostuu lähes täysin yhtiön valmistamien elintarvikkeiden myynnistä, mille ei ole toimialaluokitusta (NACE) EU-taksonomiassa. Yhtiöllä ei siis ole taksonomiakelpoista liikevaihtoa. Suhteutettuna liikevaihtoon yhtiön kustannuksista merkittävä osuus syntyy eläinraaka-aineen hankinnasta sopimustuottajilta ja Virossa sijaitsevilta omilta maataloilta. Lihan alkutuotannon taksonomia-kriteeristö on EU:ssa valmisteilla ja sen lopullinen sisältö sekä vaikutus HKScanin taksonomia-asetuksen mukaiseen raportointiin on vielä epävarma.

Investoinnit ja toimintamenot

HKScanilla ei ole taksonomiakelpoista liikevaihtoa, joten sillä ei myöskään ole taksonomiakelpoisia investointeja tai toimintamenoja.

Ympäristö

Alkuvuonna 2021 HKScan julkisti Zero Carbon -ilmastosuunnitelmansa, jonka tavoitteena on hiilineutraali ruokaketju vuoden 2040 loppuun mennessä. Oman tuotannon (scope 1 ja 2) osalta yhtiön tavoitteena on hiilineutraalius vuoden 2025 loppuun mennessä. Ilmastonmuutoksen hillitseminen ja siihen vastaaminen ovat keskeisessä roolissa yhtiön liiketoiminnassa ja sen kehittämässä. Ilmastonmuutos vaikuttaa koko ruokaketjuun sekä kuluttajien ja asiakkaiden asenteisiin ja valintoihin.

Vuonna 2021 yhtiö sitoutui asettamaan Science Based Targets Initiative (SBTi) -aloitteen mukaiset ilmastotavoitteet. Tieteeseen perustuvat ja asiantuntijaraadin validoimat ilmastotavoitteet liitetään osaksi HKScanin Zero Carbon -ilmastosuunnitelmaa ja ne tukevat yhtiön matkaa kohti hiilineutraalia ruokaketjua.

Vuonna 2021 HKScan edisti Zero Carbon -ilmastosuunnitelmaansa laaja-alaisesti ruokaketjussaan: omissa tuotantolaitoksissa, alkutuotannossa, logistiikassa ja pakkauskehityksessä. Yhtiö kohdisti ilmastotyötään ensisijaisesti toimenpiteisiin,

joiden vaikuttavuus on suurin. HKScan laati jokaiselle tuotantolaitokselleen omat Zero Carbon -suunnitelmat, jotka määrittelevät toimenpiteet kohti oman tuotannon hiilineutraaliutta vuoden 2025 loppuun mennessä.

HKScan tutki ja pilotoi uusia ratkaisuja ilmastovaikutusten pienentämiseksi alkutuotannossa yhdessä sopimustuottajiensa ja muiden kumppaneidensa kanssa 80 pilottitilalla Suomessa, Ruotsissa ja Tanskassa. Suomessa kesällä toteutettujen hiilensidontamittausten myötä peltojen hiilensidonnasta tavoitteeksi asetettiin 500 kiloa CO₂e hehtaaria kohden vuodessa. Yhtiö tutki myös lannoituksen optimointia satelliittiteknologian avulla. Lisäksi Suomessa, Ruotsissa ja Baltiassa laskettiin maatalakohtaisia hiilijalanjälkiä. Yhtiö skaalasi ilmastoystävällisiä viljelytapoja laajempaan käyttöön koulutuksilla ja webinaareilla Suomessa ja Ruotsissa.

HKScan vähensi logistiikan ilmastovaikutuksia ajoreittien paremmalla optimoinnilla sekä biokaasurekkojen hyödyntämisellä tuotekuljetuksissa. Baltiassa elokuussa käyttöön otettu uusi logistiikkakeskus käyttää aurinkoenergiaa ja vähentää kuljetuskilometrejä merkittävästi.

HKScan kehitti kaikilla kotimarkkinoillaan pakkauksiaan yhä vastuullisemmiksi edistämällä kierrätettävyyttä, vähentämällä muovia ja lisäämällä uusiutuvien pakkausmateriaalien käyttöä. Suomessa ja Baltiassa vähennettiin muovia korvaamalla rasioita pussipakkauksilla. Ruotsissa suosittu Scan Falukorv -makkaran pakkaus muutettiin kartonkikierrätykseen soveltuvaksi ja Tanskassa hyödynnetään muovipulloista peräisin olevaa kierrätettyä muovia rasiapakkauksissa.

Oman tuotannon ympäristötyön tehokkuutta ja vaikuttavuutta arvioidaan sisäisillä ja ulkoisilla ISO 14001 -auditoinneilla lukuun ottamatta Tanskan tuotantolaitoksia. Vuonna 2021 ei tapahtunut merkittäviä ympäristöpoikkeamia. HKScanin tuotantolaitosten ympäristöriskit on tunnistettu osana ISO 14001-ympäristöjohtamisen järjestelmää ja niistä merkittävimmät liittyvät jätevesiin ja mahdollisiin kemikaalivuotoihin. Ympäristöriskejä hallitaan ja johdetaan tuotantolaitoskohtaisesti muun muassa ennakoivalla kunnossapidolla ja valvontalaitteistoilla. Henkilöstöä koulutetaan ympäristöasioissa ja kannustetaan tekemään ympäristöhavaintoja sekä raportoimaan havaitsemistaan poikkeamista.

HKScan kuvaa ilmastonmuutokseen liittyviä riskejä tarkemmin Task Force on Climate-Related Financial Disclosure (TCFD) -mallin mukaisesti vuosi- ja vastuullisuusraportissaan. Poikkeukselliset sääolot vaikuttavat yhtiölle keskeisten raaka-aineiden saatavuuteen ja hintoihin sekä energian hintaan.

Sosiaalinen vastuu ja henkilöstöasiat

Vuoden 2021 lopussa HKScanin palveluksessa oli yhteensä 7061 (6998) henkilöä. Yhtiö toteutti kasvua tukevia investointeja ja varmisti toimitusvarmuuttaan pandemian keskellä, minkä myötä henkilöstömäärä kasvoi kaikilla kotimarkkinoilla.

HKScanin maksamat palkat ja palkkiot sivukuluineen vuonna 2021 olivat yhteensä 333,5 (315,6) miljoonaa euroa.

	1-12/2021	1-12/2020
Henkilöstö keskimäärin*	6 892	6 741
Suomi	2 755	2 684
Ruotsi**	1 945	1 899
Baltia	1 538	1 528
Tanska	655	629
Naisia / miehiä %	40 / 60	40 / 60
Naisia / miehiä esimiehistä %	36 / 64	35 / 65

* Henkilöstölukujen raportointia tarkennettu 1.1.2021 alkaen: luvut sisältävät HKScanin palveluksessa olevat henkilöt kokoaikaisiksi työntekijöiksi (FTE) muutettuina. Myös vertailuluvut on päivitetty vastaavasti.

** Sisältää Puolan henkilöstön.

HKScan tekee tavoitteellista työtä kohti nollaa työtaturmaa ja edistää monin tavoin työturvallisuus-kulttuuria Safety First -ohjelmallaan. Vuonna 2021 tapaturmataajuus pysyi vuoden 2020 tasolla. Tapaturmista aiheutuneet poissaolot vähenivät kuitenkin merkittävästi, koska vakavampien tapaturmien määrä väheni selvästi. Syksyllä yhtiö julkaisi koko henkilöstölle uudet turvallisen työskentelyn ohjeet.

Henkilöstöä kannustettiin raportoimaan turvallisuushavainnoistaan. Turvallisuushavainnot, läheltä piti -tilanteet ja tapaturmat käsitellään systemaattisesti, ja korjaavat toimenpiteet kohdistetaan erityisesti juurisyihin. Turvallisuuskulttuuria edistetään myös huolellisella riskiarvioinnilla ja prosessien johtamisella.

HKScan edistää työhyvinvointia koko konsernin kattavalla Better Together -ohjelmalla, jonka tavoitteita ovat vastuullisen johtamisen, henkilöstön sitoutumisen, työhyvinvoinnin ja toimintakyvyn edistäminen. Työhyvinvoinnin toimenpidesuunnitelmat on laadittu tuotantolaitos- ja maatasoisesti. Vuoden 2021 aikana keskityttiin erityisesti Voice-henkilöstötutkimuksessa esiin nousseisiin teemoihin, kuten henkisen hyvinvoinnin edistämiseen ja epäasiallisen käytöksen vastaiseen työhön.

Loppuvuonna HKScanissa valmisteltiin hybridityötä koskeva toimintamalli, jossa yhdistetään läsnätyö ja etätyö. Toimintamalli koskee koko konsernia, ja sen käyttöönotto aloitettiin loppuvuoden aikana pandemiatilanne huomioiden.

HKScanin henkilöstöön liittyvät riskit koskevat ammattitaitoisen ja sitoutuneen henkilöstön saatavuutta, työturvallisuutta sekä elintarvikealan ja HKScanin kiinnostavuutta työnantajana. Koronapandemian aikana tuotannon keskeytyminen henkilöstön sairastumisen seurauksena on yhtiölle merkittävä riski, jota rokotuskattavuuden laajeneminen on pienentänyt. Lisäksi mahdolliset lailliset tai laittomat lakot HKScanin arvoketjussa ja omissa toiminnoissa voivat aiheuttaa liiketoimintariskejä. HKScan ei hyväksy minkäänlaista työntekijöiden epäasiallista kohtelua, minkä varmistamiseksi konsernissa on käytössä epäasiallista kohtelua koskevat ohjeet ja Fair Way -ilmoituskanava (whistleblowing). Riskejä vähennetään kehittämällä yhteistyötä, henkilöstön osaamista ja työhyvinvointia sekä pandemiaan liittyvillä varautumistoimenpiteillä. Työturvallisuusriskejä hallitaan järjestelmällisellä työturvallisuuden edistämisellä.

HKScan tekee yhteistyötä lihantuottajien kanssa tuotannon ja vastuullisuuden kehittämiseksi sekä paikallisen ruuantuotannon kilpailukyvyn turvaamiseksi. Vuonna 2021 yhtiö jatkoi nuorten tuottajien osaamista kehittävää Next Generation -ohjelmaa Suomessa ja Ruotsissa.

Ihmisoikeudet sekä korruption ja lahjonnan vastaiset toimet

HKScan kunnioittaa ja tukee kansainvälisiä ihmisoikeussopimuksia, YK:n sopimusta lapsen oikeuksista ja kansainvälisen työjärjestö ILO:n perussopimuksia.

Lisäksi HKScan huomioi toiminnassaan YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia ohjaavat periaatteet sekä OECD:n ohjeet monikansallisille yrityksille. HKScan ei hyväksy korruptiota tai lahjontaa.

HKScanin eettisen toimintaohjeen (Code of Conduct) verkkokoulutusta laajennettiin koko henkilöstölle. Koulutus vahvistaa henkilöstön osaamista muun muassa ihmisoikeuksista sekä korruption ja lahjonnan vastaisista periaatteista.

HKScan velvoittaa kaikki tavaran- ja palveluidentoimittajansa sitoutumaan yhtiön eettiseen toiminta-ohjeistoon (Supplier Guidelines) ja allekirjoittamaan sen. Toimittajat sitoutuvat noudattamaan yhtiön ihmisoikeuksiin sekä korruption ja lahjonnan torjuntaan liittyviä periaatteita. Vuonna 2021 HKScan aloitti vastuullisen hankinnan periaatteiden laatimisen.

HKScanin sidosryhmät voivat ilmoittaa epäeettiseen toimintaan liittyvistä epäilyistä anonyymisti Fair Way -ilmoituskanavalla (whistleblowing). Vuonna 2021 Fair Way -kanavan kautta tuli 11 (9) ilmoitusta laiminlyönti- tai väärinkäytösepäilyistä. Ilmoitukset koskivat pääasiassa epäilyksiä epäasiallisesta käytöksestä sekä ohjeistusten tulkintaa ja noudattamista. Ne selvitettiin henkilöstöhallinnon prosessien kautta ja niiden pohjalta tarkennettiin sisäisiä ohjeistuksia.

HKScanin ihmisoikeuksia koskevat riskit liittyvät työntekijöiden kohteluun koko arvoketjussa. Omaan toimintaan liittyviä korruptio- ja lahjontariskejä ehkäistään ja hallitaan tarkasti määritellyillä hyväksyntäprosesseilla ja muilla sisäisen valvonnan prosesseilla. Ihmisoikeuksiin ja korruptioon liittyviä mahdollisia riskejä hankintaketjussa hallitaan hankinnan riskiarvioinnilla, standardivaatimuksilla ja edellyttämällä sitoutumista eettiseen toimintaohjeistoon. Periaatteiden toteutumista valvotaan sisäisessä tarkastuksessa. Vuonna 2021 ei havaittu poikkeamia ihmisoikeus-, lahjonta- ja korruptioperiaatteiden noudattamisessa. HKScan ei ole tehnyt ihmisoikeusvaikutusten arviointia, mutta toteuttaa sen vuoden 2022 aikana.

Tuotteiden terveellisyys ja turvallisuus

HKScanin strateginen tavoite on kasvaa monipuoliseksi ruokataloksi, jonka maistuvat tuotteet valmistetaan luotetuista ja turvallisista raaka-aineista.

Yhtiö edistää toiminnallaan terveellistä ruokavaliota, joka rakentuu monipuolisista ja tasapainoisista valinnoista. HKScanin pitkäjänteinen työ tuotteiden terveellisyyden kehittämiseksi perustuu ravitsemussuosituksiin, ja yhtiö on määritellyt omat kriteerinsä terveellisemmille vaihtoehdoille. Iso osa tuotteista on terveellisiä vaihtoehtoja omassa tuoteryhmissään, ja ne täyttävät Suomessa Sydänmerkki-kriteerit sekä Ruotsissa ja Tanskassa Avaimenreikä-kriteerit.

HKScan varmistaa tuotteiden turvallisuuden systemaattisella työllä hankinnasta asiakkaalle asti. Kaikki HKScanin tuotantolaitokset on sertifioitu Global Food Safety Initiativen (GFSI) hyväksymien standardien mukaisesti (FSSC 22000, IFS tai BRC).

Yhtiö tekee järjestelmällistä elintarviketurvallisuuden riskienhallintaa kaikissa arvoketjun vaiheissa. Riskiarviointi tuotantolaitoksissa perustuu HACCP-prosessiin (Hazard Analysis Critical Control Point), jonka toimivuus varmennetaan vuosittain useilla sisäisillä ja ulkoisilla auditoineilla. HKScan edellyttää myös raaka-ainetoimittajiltaan ja alihankkijoiltaan elintarviketurvallisuuden hallintajärjestelmiä ja valvoo niiden toteutumista. Yhtiö järjestää säännöllisesti elintarviketurvallisuuskoulutuksia henkilöstölleen ja yhteistyökumppaneilleen sekä kannustaa tekemään elintarviketurvallisuushavaintoja ja reagoimaan poikkeamiin.

Elintarvikeketjun globalisaation myötä tuoteväärennökset ja tarkoituksellinen vahingonteko ovat nousseet keskeisiksi teemoiksi muiden elintarviketurvallisuusriskien rinnalle. Niihin liittyvien riskien tunnistamiseksi ja ennaltaehkäisemiseksi HKScan-konsernilla on koko ketjun kattava riskinarviointimalli.

Eläinten hyvinvointi

HKScan on sitoutunut eläinten hyvinvoinnin edistämiseen sopimustuottajiensa kanssa Suomessa, Ruotsissa, Baltiassa ja Tanskassa sekä omilla maatiloillaan Virossa. Eläinten terveyden ja hyvinvoinnin perustana ovat EU:n ja paikallisen lainsäädännön noudattaminen sekä HKScanin omat ohjeistukset. Eläinten hyvinvoinnin seuranta on järjestelmällistä ja mahdollisiin poikkeamiin puututaan välittömästi. Eläinten terveyteen ja hyvinvointiin panostaminen näkyy erittäin vähäisenä antibioottien käyttönä yhtiön sopimustiloilla ja omilla maatiloilla. HKScanin ruokaketjussa antibiootteja ei käytetä ennaltaehkäisevästi tai kasvun edistämiseen.

HKScan kehitti eläinten hyvinvoinnin seurantaan kameroiden ja tekoälyn avulla suomalaisella siipikarjatilalla. Näin pystyttiin seuraamaan eläinten käyttäytymistä entistä tarkemmin sekä testaamaan uusia virikkeitä. Tanskassa HKScan lanseerasi eläinten hyvinvointia painottavan tuotekonseptin. Kauppa ja kuluttajat ovat ottaneet Rose-brändillä myytävän tuotesarjan hyvin vastaan ja yhtiön tavoitteena on laajentaa sitä.

Helposti leviävät eläintaudit, kuten afrikkalainen sikarutto ja lintuinfluenssa, ovat yhtiölle liiketoimintariski. Eläintautien ehkäisyyn on kansalliset ohjelmat. Eläintauteihin liittyviä riskejä hallitaan seuraamalla jatkuvasti eläintautitilannetta sekä tiiviillä yhteistyöllä viranomaisten, eläinlääkäreiden ja tuottajien kanssa. Tilatasolla noudatetaan tautisuojausohjeita ja hyviä hygieniakäytäntöjä. HKScanin tuotantolaitoksilla on valmiussuunnitelmat eläintautitilanteiden varalta.

Keskeiset tavoitteet ja tulokset

Tavoite	Hallinnointitapa	Tulokset 2021
LUONTO		
Ympäristö		
<p>Hiilineutraali ruokaketju</p> <ul style="list-style-type: none"> oma tuotanto (scope 1 ja 2) 2025 loppuun mennessä alkutuotanto ja muut oman tuotannon ulkopuoliset vaikutukset (scope 3) 2040 loppuun mennessä 	Toimenpidesuunnitelma kohti hiilineutraaliutta	<ul style="list-style-type: none"> Oman tuotannon (scope 1 ja 2) ilmastovaikutukset 58 000 (55 000)* tCO₂e, hiili-intensiteetti 0,09 (0,09)* tCO₂e / myyty tuotetonni Koko ruokaketjun ilmastovaikutukset (scope 1-3) 2,4 (2,4)* MtCO₂e, hiili-intensiteetti 3,8 (3,9)* tCO₂e / myyty tuotetonni Energiankulutus 0,97 (0,94)* MWh / myyty tuotetonni
100 % sopimustuottajilta hankituista raaka-aineista tuotettu HKScanin kestävän maatalouden toimintamallin mukaisesti 2030	Agrofood Ecosystem -hankkeen työ alkutuotannon vastuullisuuden edistämiseksi	Agrofood Ecosystem -verkostossa mukana 80 pilottitilaa, kestävän maatalouden käytäntöjen skaalaaminen on aloitettu
Vedenkulutus -25 % / myyty tuotetonni vuoden 2030 loppuun mennessä (vs. 2019)	Vesitehokkuuden edistäminen tuotantolaitoksissa	<ul style="list-style-type: none"> Vedenkulutus 6,79 (6,82)* m³ /myyty tuotetonni Vedenkulutus +2,1 %* /myyty tuotetonni vs. 2019
Pakkaukset, tavoitteet 2025 <ul style="list-style-type: none"> 100 % kierrätettävät pakkaukset 20 % vähemmän muoviva / myyty tuotetonni (vs. 2019) 	Pakkausstrategian mukainen toiminta	<ul style="list-style-type: none"> 70 % pakkauksista kierrätettäviä Pakkausmuovin määrä 9 900 tonnia Pakkaustietojen hallintajärjestelmä uudistettu kerätyn tiedon osalta kattavammaksi 2021
Eläinten hyvinvointi		
<ul style="list-style-type: none"> Nolla eläinten hyvinvoinnin rikkomusta omassa toiminnassa Keskeisten eläinten hyvinvointiin vaikuttavien tekijöiden jatkuva edistäminen 	Systemaattinen eläinten hyvinvoinnin kehittäminen yhdessä tuottajien kanssa	<ul style="list-style-type: none"> 0 (1) eläinten hyvinvoinnin rikkomus omassa toiminnassa Jatkuvat kehitystoimet eläinten hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseksi
IHMISET		
Sosiaaliset ja henkilöstöasiat		
Määrätietoinen työ kohti nollaa tapaturmaa	Safety First -ohjelma työturvallisuuden edistämiseksi	Vähintään yhden päivän poissaoloon johtaneita tapaturmia 21,2 (21,1) /miljoona tehtyä työtuntia
Jatkuva työhyvinvoinnin edistäminen, eNPS yli 10	Better Together -ohjelma työhyvinvoinnin edistämiseksi	<ul style="list-style-type: none"> Henkilöstön tyytyväisyys eNPS -3 (5, vertailuluku ei sis. Baltiaa) Poissaoloja 6,6 (6,2) % työajasta
Alkutuotannon jatkuvuuden edistäminen kotimarkkinoilla	Next Generation -ohjelma nuorten tuottajien osaamisen kehittämiseksi	<ul style="list-style-type: none"> 70 nuorta tuottajaa Next Generation -ohjelmassa Suomessa ja Ruotsissa Oppilaitosyhteistyö Baltiassa
Ihmisoikeudet sekä korruption ja lahjonnan vastaiset toimet		
<ul style="list-style-type: none"> 100 % raaka-aineista hankittu vastuullisen hankinnan periaatteiden mukaisesti 2025 100 % henkilöstöstä suorittanut eettisen toimintaohjeen (Code of Conduct) koulutuksen 	<ul style="list-style-type: none"> Tavarantoimittajien eettinen toimintaohjeisto (Supplier Guidelines) Henkilöstön kouluttaminen HKScanin politiikkojen noudattamiseen 	<ul style="list-style-type: none"> Raaka-ainetoimittajista 100 % sitoutunut eettiseen toimintaohjeistoon (pl. eläinhankinta) Vastuullisen hankinnan periaatteiden kehittäminen aloitettu Henkilöstöstä 74 % suorittanut eettisen toimintaohjeen koulutuksen
Tuotteiden terveellisyys ja turvallisuus		
<ul style="list-style-type: none"> Vuositain 60 % uusista ja uudistetuista tuotteista terveellisempiä vaihtoehtoja omassa tuoteryhmissään 100 % sertifioidut tuotantolaitokset Nolla takaisinvetoa 	<ul style="list-style-type: none"> Ravitsemussuosituksen huomioiminen tuotekehityksessä Tuoteturvallisuusstandardien noudattaminen Tuoteturvallisuusprosessien noudattaminen 	<ul style="list-style-type: none"> 35 (44) % uusista ja uudistetuista tuotteista terveellisempiä vaihtoehtoja omassa tuoteryhmissään Kaikki HKScanin tuotantolaitokset sertifioitu GFSI-hyväksytyyn standardin mukaisesti 6 (1) tuotteen takaisinvetoa

HKScanin vastuullisuustyön tuloksista kerrotaan tarkemmin viikolla 10/2022 julkaistavassa GRI Standards -viitekehyksen mukaan laaditussa vuoden 2021 vuosi- ja vastuullisuusraportissa.

* Ympäristölukujen raportointiin on lisätty HKScanin tytäryhtiöt Kivikylän ja Tamminen takautuvasti 2019 alkaen. Myyjihin tuotetonneihin suhteutetut ympäristöluvut eivät sisällä HKScanin omia maatiloja Virossa. Lukujen tarkistuslaskenta valmistuu vuosi- ja vastuullisuusraporttiin 2021.

Konsernin johto

HKScaniin perustetun Food Solutions -yksikön johtajana ja konsernin johtoryhmän jäsenenä aloitti 1.1.2021 Jouni T. Laine. Hän siirtyi HKScanille Salmela-Yhtiöihin kuuluvan Clewer-konsernin toimitusjohtajan tehtävästä.

HKScanin Baltian liiketoiminnasta vastaava johtaja ja konsernin johtoryhmän jäsen Anne Mere jätti tehtävänsä 13.8.2021. Samassa yhteydessä Baltian liiketoiminnasta vastaavaksi johtajaksi nimitettiin konsernin johtoryhmän jäsen Juha Ruohola. Hän vastaa edelleen myös HKScanin Puolan liiketoiminnasta, konsernin biotech-liiketoiminnasta ja lihataseesta.

Konsernin strategisesta liiketoiminnan kehittämisestä ja investoinneista vastaava johtaja ja konsernin johtoryhmän jäsen Mika Koskinen otti 13.8.2021 vastuun myös viennistä ja tuonnista, joista siihen asti vastasi Juha Ruohola.

Tutkimus ja kehitys

HKScanin tutkimus- ja kehitystoiminnan tavoitteena on kehittää tuotevalikoimaa vastaamaan kuluttajien ja asiakkaiden muuttuvaan kysyntään yhtiön keskeisillä markkina-alueilla. Tuotekehityksessä keskeisessä roolissa ovat yhtiön strategiassaan määrittelemät nykyiset ja uudet tuotekategoriat sekä raaka-aineet, kehittyvät ja kasvavat myyntikanavat, muutokset kuluttajien ostokäyttäytymisessä sekä vastuullisuus.

HKScan päätti huhtikuussa 2020 tukea uuden Nordic FoodTech VC:n pääomarahaston kautta yrityksiä, jotka uudistavat ruokajärjestelmää Suomessa, muissa Pohjoismaissa ja Baltiassa. Rahaston tavoitteena on panostaa teknologiayrityksiin, jotka muuttavat ruokaketjua resurssitehokkaammaksi ja ekologisemmaksi, tuottavat ravintoa uusilla tavoilla tai edistävät terveellistä syömistä. Sijoituksen mukanaan tuoma näkymä tulevaisuuden ruokateknologioihin tukee erinomaisesti HKScanin strategista uudistumista ja vastuullisuustyötä.

Innovaatorahoituskeskus Business Finland on mukana rahoittamassa HKScanin Digitalized Agrofood Ecosystem® -liiketoiminnan kehitysprojektia. Projektin tavoitteena on luoda uutta liiketoimintaa lisäämällä koko arvoketjun läpinäkyvyyttä sekä kehittämällä toiminnan vastuullisuutta paremman resurssitehokkuuden ja tuottavuuden keinoin. Digitaalisuus on keskeinen osa kehitettäviä liiketoimintamalleja.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Joulukuun 2021 lopussa HKScan Oyj:n maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli 66 820 528,10 euroa. Yhtiön osakkeiden kokonaismäärä, 98 951 781 osaketta, jakaantui kahteen sarjaan seuraavasti: A-osakkeita 93 551 781 kpl (94,54 % osakemäärästä) ja K-osakkeita 5 400 000 kpl (5,46 % osakemäärästä). A-osakkeet noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:ssä. K-osakkeet ovat LSO Osuuskunnan (4 735 000 osaketta) ja Lantmännen ek. för:in (665 000 osaketta) omistuksessa eikä niitä ole listattu. LSO Osuuskunnan ja Lantmännen ek. för:in K-osakkeiden määrät pysyivät ennallaan.

HKScan Oyj:n hallitus päätti suunnatusta maksuttomasta osakeannista liittyen HKScan-konsernin osakepalkkiojärjestelmän 2018 ansaintajakson 2018-2020 palkkioiden maksamiseen. Osakeannissa luovutettiin 7.5.2021 yhteensä 141 936 yhtiön hallussa ollutta HKScan Oyj:n A-sarjan osaketta vastikkeetta osakepohjaiseen kannustinohjelmaan kuuluville henkilöille järjestelmän ehtojen mukaisesti. Osakkeiden luovuttaminen suunnatulla maksuttomalla osakeannilla perustuu varsinaisen yhtiökokouksen 8.4.2021 hallitukselle antamaan valtuutukseen.

Joulukuun lopussa yhtiöllä oli hallussaan 1 858 064 (2 000 000) omaa A-osaketta. Niiden osuus kaikista osakkeista oli 1,88 prosenttia ja äänimäärästä 0,9 prosenttia.

HKScanin osakkeiden laskennallinen markkina-arvo oli joulukuun lopussa 161,2 (190,0) miljoonaa euroa. A-sarjan osakkeiden markkina-arvo oli 152,2 (179,4) miljoonaa euroa ja listaamattoman K-sarjan osakkeiden laskennallinen markkina-arvo oli 9,0 (10,6) miljoonaa euroa.

Yhtiön osakkeita vaihdettiin yhteensä 32 515 203 (27 000 172) osaketta. Osakevaihdon arvo oli 67 774 266 (54 911 336) euroa. Katsauskauden ylin noteeraus oli 2,52 (2,85) euroa ja alin 1,57 (1,60) euroa. Keskipurssi oli 2,08 (2,03) euroa. Joulukuun päätöskurssi oli 1,66 (1,96) euroa.

Euroclear Finland Oy:n ylläpitämässä yhtiön osakasluettelossa oli vuoden 2021 lopussa 15 422 (15 333) osakkeenomistajaa. Yhtiön kaikista osakkeista 15,2 (15,5) prosenttia oli hallintarekisteröidyillä ulkomaisilla omistajilla.

Yhtiön hallituksen jäsenet sekä toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa sekä heidän lähipiirinsä omistivat vuoden 2021 lopussa yhteensä 446 158 A-osaketta, mikä vastaa 0,5 prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä ja 0,2 prosenttia äänistä.

Omistusjakauma osakemäärän mukaan 31.12.2021

Osakkeiden määrä	Osakkaiden määrä	%-osuus omistajista	Osakkeiden määrä	Osuus osakkeista, %
1-100	3 857	25,01	183 551	0,19
101-500	5 035	32,65	1 460 595	1,48
501-1000	2 455	15,92	1 963 882	1,98
1001-5000	3 103	20,12	7 175 874	7,25
5001-10000	509	3,30	3 776 846	3,82
10001-50000	382	2,48	7 535 772	7,62
50001-100000	29	0,19	2 018 152	2,04
100001-500000	34	0,22	7 741 672	7,82
500001-	17	0,11	66 302 707	67,01
Yhteistileillä	0	0,00	127 730	0,13
Odotuslistalla	1	0,01	665 000	0,67
Yhteensä	15 422	100	98 951 781	100

Osakemäärä osakesarjoittain 31.12.2021

Osakesarja	Osakkeita	Osuus osakepääomasta %	Osuus äänistä %
A-sarja	93 551 781	94,54	46,42
K-sarja	5 400 000	5,46	53,58
Yhteensä	98 951 781	100	100

Sektorijakauma 31.12.2021

	Osuus omistajista %	Osuus osakkeista %	Osuus äänistä %
Yritykset	3,48	41,95	65,23
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	0,12	5,81	2,85
Julkisyhteisöt	0,03	11,44	5,62
Kotitaloudet	95,71	24,88	12,21
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	0,35	3,64	1,79
Ulkomaat	0,30	11,47	11,90
Muut	0,01	0,81	0,40
Kaikki yhteensä	100	100	100

20 suurinta osakkeenomistajaa 31.12.2021

	A-osake	K-osake	Osuus osakkeista, %	Osuus äänistä, %
1 LSO Osuuskunta	25 083 884	4 735 000	30,13	59,43
2 Lantmännen ek. För	6 869 750	665 000	7,61	10,01
3 Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	4 846 806		4,90	2,40
4 Apteekkien Eläkekassa	3 581 889		3,62	1,78
5 Maa- ja metsätaloustuottajain Keskusliitto MTK ry	2 711 414		2,74	1,35
6 Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	2 392 830		2,42	1,19
7 HKScan Oyj	1 858 064		1,88	0,92
8 Oy Etra Invest Ab	1 500 000		1,52	0,74
9 Jocer Oy Ab	1 175 000		1,19	0,58
10 Suhonen Jyrki	1 105 951		1,12	0,55
11 Etola Group Oy	1 000 000		1,01	0,50
12 Sinituote Oy	750 000		0,76	0,37
13 Pivosto Oy	582 190		0,59	0,29
14 Petter ja Margit Forsströmin säätiö Karl ja Olivia Forsströmin muistolle	522 000		0,53	0,26
15 Sun Marianne Oy	508 200		0,51	0,25
16 Sijoitusrahasto Aktia Capital	500 000		0,51	0,25
17 Valtion Eläkerahasto	500 000		0,51	0,25
18 Ab 2011 Fruitgum Company Oy	500 000		0,51	0,25
19 Gripenberg Jarl kuolinpesä	420 000		0,42	0,21
20 J & K Hämmäläinen Oy	414 504		0,42	0,21
Muut osakkeenomistajat yhteensä	36 729 299	0	37,12	18,22
Kaikki osakkeet yhteensä	93 551 781	5 400 000	100	100

Lähde: Euroclear Finland

Varsinainen yhtiökokous 2021

HKScan Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 8.4.2021 Turussa poikkeusjärjestelyin koronapandemian vuoksi. Yhtiökokous vahvisti emoyhtiön ja konsernin tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.2020 - 31.12.2020 ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle. Yhtiökokous päätti, että yhtiö jakaa vuodelta 2020 osinkoa 0,03 euroa osakkeelta.

Yhtiökokouksen päätökset kokonaisuudessaan on julkistettu pörssitiedotteella 8.4.2021 ja yhtiökokouksen pöytäkirja on luettavissa yhtiön verkkosivuilla www.hkscan.com.

Osakepohjainen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä

HKScan tiedotti 7.2.2018, että yhtiön hallitus on hyväksynyt osakepohjaisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän konsernin ylimmälle johdolle ja keskeisille avainhenkilöille. Järjestelmä koostuu suoriteperusteisesta osakepalkkiojärjestelmästä (Performance Share Plan - PSP) päärakenteena sekä ehdollisesta osakepalkkiojärjestelmästä (Restricted Share Plan - RSP) täydentävänä osakepalkkiojärjestelmänä. Kannustinjärjestelmä koostuu vuosittain alkavista ohjelmista ja kunkin yksittäisen ohjelman alkaminen edellyttää hallituksen erillistä päätöstä.

PSP-ohjelman 2018-2020 käynnistyessä ohjelman piirissä oli noin 30 henkilöä. Suoritustavoitteiden saavuttamisen perusteella ansaituista osakkeista osa maksettiin alkuperäisen PSP-palkkion maksuaikataulun mukaisesti keväällä 2021.

HKScan tiedotti 8.5.2019, että yhtiön hallitus hyväksyi uusien ohjelmien alkamisen yhtiön avainhenkilöille tarkoitetussa osakepohjaisessa pitkän aikavälin kannustinjärjestelmässä. PSP-ohjelma 2019-2021 on suunnattu HKScan-konsernin johtoryhmän jäsenille, yhteensä enintään 10 henkilölle. Alkuperäisen PSP-palkkioiden maksuaikataulun mukaan palkkiot tästä ohjelmasta maksettaisiin kahdessa erässä keväällä 2022 ja keväällä 2023 suoritustavoitteiden saavuttamisen perusteella.

PSP-ohjelmien 2018–2020 ja 2019–2021 suoritusjaksot 2019–2020 päättyivät 31.12.2020. Palkkiot maksetaan HKScanin A-sarjan osakkeina. PSP-ohjelman 2019–2021 suoritusjakso 2021 päättyi 31.12.2021.

Päärakennetta täydentävä ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä koostuu vuosittain alkavista osakepalkkio-ohjelmista, jonka kukin ohjelma muodostuu kolmen vuoden pituisesta rajoitusjaksosta. Rajoitusjakson jälkeen ohjelmaan perustuvat osakepalkkiot maksetaan osallistujille HKScanin A-sarjan osakkeina.

HKScan tiedotti 8.5.2019 uuden RSP-ohjelman 2019–2021 alkamisen ehdollisessa osakepalkkio-järjestelmässä. RSP-ohjelmaan 2019–2021 olivat oikeutettuja osallistumaan PSP-ohjelman 2019–2021 osallistujat. Alkuperäisen RSP-palkkioiden maksuaikataulun mukaan palkkiot tästä ohjelmasta maksettaisiin kahdessa erässä keväällä 2022 ja keväällä 2023 hallituksen asettaman konsernitason taloudellisen mittarin täyttymisen perusteella.

HKScan tiedotti 7.4.2021 muutoksista sekä PSP- että RSP-ohjelmien maksuaikatauluihin. Uuden maksuaikataulun mukaan ansaituista palkkioista osa maksetaan vuosina 2021–2023 ja konsernin johtoryhmän palkkioista loppuosa lykätään ja maksetaan vuosina 2024–2025. Lykätyt palkkiot maksetaan suoritustavoitteiden vähimmäistason saavuttamisen perusteella. Lykätyt palkkiot maksetaan suoritustavoitteiden vähimmäistason saavuttamisen perusteella. Lykätyt palkkiot maksetaan suoritustavoitteiden vähimmäistason saavuttamisen perusteella. Lykätyt palkkiot maksetaan suoritustavoitteiden vähimmäistason saavuttamisen perusteella. Lykätyt palkkiot maksetaan suoritustavoitteiden vähimmäistason saavuttamisen perusteella.

Liiketoiminnan lähiajan riskit

Tuotantopanosten ja raaka-aineiden hintojen nousu

Euroalueen talouden kasvaessa ja velkaelvytyksen jatkuessa yleinen inflaatiopaine on edelleen nousussa. Lisäksi energian hinta on ollut Euroopassa voimakkaassa nousussa. Tämä luo edelleen kustannuspaineita pakkausmateriaaleihin ja muihin tuotantopanoksiin. Euroopan heikosta viljasadosta johtuva rehuviljojen merkittävä hintojen nousu on johtanut viiveellä liharaaka-aineiden hintojen edelleen jatkuvaan nousuun. Tilanne aiheuttaa merkittävän riskin HKScanin kannattavuudelle, mikäli yhtiö ei onnistu tuotannon tehostamisen ohella nostamaan tuotteiden myyntihintoja riittävästi kustannusten nousun kattamiseksi. Mikäli erityisesti sianlihan markkinahinta

ei nouse riittävän nopeasti ja tuottajien erittäin heikko kannattavuustilanne pitkittyi, voi riskinä olla paikallisen liharaaka-aineen saatavuuden heikkeneminen ja rehujen välityskauppaan liittyvän luottotappioriskin kasvu.

Koronapandemia

Pitkittynyt koronapandemia on HKScanin liiketoiminnalle edelleen merkittävä epävarmuustekijä. HKScanin kotimarkkinoilla pandemiatilanne voi muuttua nopeastikin ja markkinakohtaiset riskit muuttuvat tilanteiden mukaan. HKScanissa pandemian kehittymistä seurataan tiiviisti ja siihen reagoidaan tilanteiden mukaan. Yhtiön keskeinen tavoite on turvata henkilöstönsä terveys ja turvallisuus sekä varmistaa toiminnan häiriöttömyys koko ruokaketjussa. Tuotannon keskeytyminen henkilöstön sairastumisen seurauksena on yhtiölle merkittävä riski. Tiukkojen hygieniakäytäntöjen ja viranomaisohjeiden lisäksi yhtiö noudattaa omia pandemiaan liittyviä varautumistoimenpiteitänsä siihen asti, kunnes niiden asteittaista purkamista voidaan arvioida eri markkina-alueiden pandemiatilanne huomioiden.

Muut liiketoiminnan riskit

Elintarviketeollisuuden pitkässä tuotantoketjussa ruoan turvallisuus on olennaisen tärkeää. Eläintautien mahdollisuutta ei kuitenkaan voida täysin sulkea pois. Myöskään mahdollisten kansainvälisten tai paikallisten ruokaskandaalien vaikutusta kulutuskäyttäytymiseen ei voida sulkea pois.

Afrikkalainen sikarutto on lisännyt voimakkaita hintavaihteluja kansainvälisillä lihamarkkinoilla. Tämä on heijastunut myös HKScanin kotimarkkinoille. Tanskan ja useiden muiden Euroopan maiden uudet lintuinfluenssatapaukset heikentävät edelleen siipikarjanlihan vientimahdollisuuksia EU:n ulkopuolelle ja ovat lisänneet tarjontaa Euroopassa. Toisaalta lintuinfluenssa on johtanut myös merkittävään siipikarjanlihan tuotannon laskuun joissakin Euroopan maissa. Tilanteesta aiheutuu osin ennakoimatonta hintavaihtelua, minkä vaikutukset ulottuvat myös HKScanin kotimarkkinoille.

Kansainvälinen liharaaka-ainemarkkina on aiempaa globaalimpi, minkä seurauksena muutokset suurien lihan tuonti- ja vientimaiden kansainvälisissä kauppasuhteissa saattavat aiheuttaa paikallisesti merkittäviä hintavaihteluja.

Ilmastonmuutokseen liittyvä keskustelu voi osaltaan vaikuttaa lihatuotteiden kuluttajakysyntään. Myös odottamattomat painostusryhmien toimenpiteet voivat vaikuttaa liiketoimintaan ja kulutuskysyntään. Kyberhyökkäykset ovat kasvavia riskejä ja ne voivat pahimmillaan haitata merkittävästi yhtiön toimintaa. Lisäksi HKScanin mahdolliset osallisuudet oikeusprosesseissa voivat muodostaa riskejä.

Riskit arvonalentumiskirjauksille kasvavat ja vaikuttavat yhtiön taloudelliseen asemaan, mikäli konsernin taloudellinen suorituskyky ei parane suunnitelmien mukaisesti. Konsernin parantuneen kannattavuuden ansiosta riskit rahoitus sopimusten kovenanttiehtojen rikkoutumiselle ovat pienentyneet selvästi.

Globaalien logistiikkaketjujen heikentynyt toiminta voi aiheuttaa riskejä yhtiön investointien toteuttamiselle suunnitelluissa aikatauluissa. Koneiden ja laitteiden toimitusajat ovat pidentyneet ja hinnat nousseet. Vastaavia aikataulu- ja kustannuspaineita tunnustetaan myös tuotantotilojen rakentamisessa. HKScan ottaa suunnitelmissaan erityisen huolellisesti huomioon kustannus- ja aikatauluriskien mahdolliset vaikutukset investointiensä toteutukseen.

Epävakaa geopoliittinen tilanne voi vaikuttaa haitallisesti HKScanin liiketoimintaan ja sen kehitykseen erityisesti Baltiassa.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

HKScan aloittaa suomalaisen siipikarjanlihan viennin Etelä-Koreaan

HKScan julkisti 21.1.2022 Rauman yksikön saaneen Etelä-Korean viranomaisilta vientihyväksynnän suomalaiselle siipikarjanlihalle. Siipikarjanlihan vienti Suomesta Etelä-Koreaan aloitetaan mahdollisimman nopeasti. Siipikarjanlihan vientilupa on merkittävä askel HKScanin viennille, sillä Rauman yksikössä on viime vuosina investoitu kasvuun myös viennin näkökulmasta.

Ensimmäisten vuosien vientimääräksi arvioidaan 3-5 miljoonaa kiloa. Etelä-Koreaan vietävät tuotteet ovat broilerin koipireisiä, siipiä ja varpaita. Suomalainen siipikarjanliha on vastuullisesti tuotettua ja antibioottivapaata. Lisäksi Suomessa on erinomainen eläintautitilanne ja eläinten hyvinvointi sekä tuotannon ympäristötehokkuus huomioidaan kaikissa vaiheissa.

HKScan suunnittelee toimintamallinsa selkeyttämistä

HKScan julkisti 3.2.2022 suunnittelemansa konsernitoimintojen ja liiketoimintayksiköiden välisen toimintamallin selkeyttämistä. HKScanin konsernitoimintojen suunnitellaan keskittyvän jatkossa aiempaa vahvemmin konsernin keskeisiin strategisiin kehityshankkeisiin ja johtamiseen sekä pörssi-yhtiön hyvän hallintotavan varmistaviin toimintoihin. Operatiivinen liiketoiminta keskittyy aiempaakin selkeämmin liiketoimintayksiköihin.

HKScanin konsernitoimintojen ja Suomen liiketoimintayksikön toimintamallin selkeyttämistä koskevia suunnitelmia käsitellään Suomessa yhteistoimintaneuvotteluissa, jotka voivat johtaa arviolta 20 työtehtävän vähennykseen tai muutoksiin henkilöiden työsuhteissa. Yhteistoimintaneuvottelut eivät koske työntekijöiden henkilöstöryhmää eivätkä HKScanin liiketoimintoja Ruotsissa, Baltiassa, Tanskassa ja Puolassa. Tavoitteena on saada yt-neuvottelut päätökseen maaliskuun 2022 aikana.

Hallituksen esitys voitonjaosta

Emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma on 282,5 (290,9) miljoonaa euroa sisältäen vapaan oman pääoman rahaston (SVOP) määrältään 215,4 (215,1) miljoonaa euroa sekä tilikauden 2021 tuloksen -5,8 miljoonaa euroa. Hallitus esittää, että yhtiö jakaa osinkoa 0,04 euroa per osake eli yhteensä 3,9 miljoonaa euroa. Jäljellä oleva osuus jakokelpoisista varoista jätetään omaan pääomaan.

Näkymät vuodelle 2022

Vuonna 2022 HKScan arvioi konsernin vertailukelpoisen liiketuloksen paranevan vuodesta 2021. Alkuvuoden 2022 vertailukelpoisen liiketuloksen arvioidaan olevan vertailukautta heikompi yhtiön tuloskehitykseen voimakkaasti vaikuttavasta inflaatiosta sekä kansainvälisestä liha- ja viljamarkkinan merkittävästä epätasapainosta johtuen. Koko vuoden tuloskehitykseen vaikuttaa merkittävästi kansainvälisen liha- ja viljamarkkinan kehitys.

Varsinainen yhtiökokous 2022

HKScanin varsinainen yhtiökokous suunnitellaan pidettävän keskiviikkona 30.3.2022 Turussa. Kokouskutsu julkistetaan myöhemmin.

Avainluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut	2021	2020	2019	2018	2017
Liikevaihto, Meur	1 815,3	1 781,0	1 744,4	1 715,4	1 808,1
Liiketulos, Meur**	17,9	21,3	-23,2	-48,3	-40,3
% liikevaihdosta**	1,0	1,2	-1,3	-2,8	-2,2
Vertailukelpoinen liiketulos, Meur**	14,5	17,0	-2,2	-46,3	-17,6
% liikevaihdosta**	0,8	1,0	-0,1	-2,7	-1,0
Voitto/tappio ennen veroja, Meur**	6,6	12,3	-34,5	-58,5	-45,5
% liikevaihdosta**	0,4	0,7	-2,0	-3,4	-2,5
Oman pääoman tuotto (ROE), %**	-0,4	1,5	-11,5	-15,2	-10,4
Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja, %**	3,6	3,9	-3,1	-6,7	-6,3
Omavaraisuusaste, %**	33,5	33,7	34,8	33,3	36,9
Nettovelkaantumisaste (Net gearing), %**	95,2	91,0	84,8	103,3	59,3
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen, Meur	48,2	83,5	31,7	41,0	125,5
Lisäykset käyttöoikeusomaisuuseriin, Meur**	89,2	7,2	11,3	11,2	-
Investoinnit yhteensä, Meur**	137,5	90,7	43,0	52,2	125,5
% liikevaihdosta**	7,6	5,1	2,5	3,0	6,9
Tutkimus- ja kehitysmenot, Meur	6,6	4,9	5,8	8,6	6,5
% liikevaihdosta	0,4	0,3	0,3	0,5	0,4
Henkilöstö keskimäärin	6 892	6 741	6 684	6 874	7 037

Osakekohtaiset tunnusluvut	2021	2020	2019	2018	2017
Tulos/osake (EPS), laimentamaton, eur**	-0,06	-0,01	-0,52	-1,00	-0,79
Tulos/osake (EPS), laimennettu, eur**	-0,06	-0,01	-0,52	-1,00	-0,79
Vertailukelpoinen tulos/osake, eur**	-0,10	-0,05	-0,26	-0,96	-0,37
Oma pääoma/osake, eur**	3,17	3,19	3,18	5,73	6,23
Osakekohtainen osinko, eur	0,04*	0,03	0,00	0,00	0,09
Osinko laimentamattomasta tuloksesta, %	-63,4*	-584,3	0,0	0,0	-11,4
Osinko laimennetusta tuloksesta, %	-63,4*	-584,3	0,0	0,0	-11,4
Efekttiivinen osinkotuotto, %	2,4*	1,5	0,0	0,0	2,9
Hinta/voittosuhte (P/E-luku)					
laimentamaton**	-26,3	-381,8	-5,3	-1,4	-4,0
laimennettu**	-26,3	-381,8	-5,3	-1,4	-4,0
Alin osakekurssi, eur	1,57	1,60	1,48	1,29	2,96
Ylin osakekurssi, eur	2,52	2,85	2,88	3,23	3,60
Keskikurssi, eur	2,08	2,03	2,05	2,40	3,24
Vuoden päätöskurssi, eur	1,66	1,96	2,76	1,42	3,13
Ulkona olevan osakekannan markkina-arvo, Meur	161,2	190,0	267,6	76,7	169,1
Vaihdettujen osakkeiden määrä, 1 000 kpl	32 515	27 000	26 948	11 400	10 426
% keskimääräisestä lukumäärästä	33,5	27,8	33,7	21,1	19,3
Ulkona olevien osakkeiden oikaistu lukumäärä, 1 000 kpl					
keskimäärin tilikaudella	97 046	96 952	79 943	54 030	54 018
tilikauden lopussa	97 094	96 952	96 952	54 034	54 018
täysin laimennettu	97 094	96 952	96 952	54 034	54 018

* Hallituksen osinkoehdotuksen perusteella.

** Vuosi 2017 ei ole IFRS 16 oikaistu.

Tunnuslukujen laskentakaavat

HKScan julkaisee vaihtoehtoisia tunnuslukuja antaakseen relevanttia tietoa sidosryhmille. Julkaistuja vaihtoehtoisia tunnuslukuja käytetään myös yhtiön ohjaamiseen. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ja siihen liittyvät vaihtoehtoiset tunnusluvut julkaistaan koska ne kuvaavat paremmin liiketoiminnan kehittymistä ja parantavat kausien välistä vertailukelpoisuutta.

Oman pääoman tuotto (%)	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma yhteensä (keskiarvo)}} \times 100$	Efektiivinen osinkotuotto (%)	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Tilikauden päätöskurssi}} \times 100$
Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja (%)	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (keskiarvo)}} \times 100$	Hinta/voittosuhte (P/E)	$\frac{\text{Tilikauden päätöskurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Omavaraisuusaste (%)	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$	Osakekannan markkina-arvo	Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä x tilikauden päätöskurssi
Velkaantumisaste (%)	$\frac{\text{Korolliset rahoitusvelat}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$	Rahavirta ennen rahoituskuluja ja rahoitusta	Rahavirta investointien jälkeen - rahoituserät
Nettovelkaantumisaste (%)	$\frac{\text{Korolliset nettorahoitusvelat}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$	Henkilöstön määrä	Kalenterikuukausien lopussa laskettujen henkilöstömäärien keskiarvo
Osakekohtainen tulos (EPS)*	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana}}$	Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Kertaluonteisia muutoksia, mitkä eivät liity normaaleihin jatkuviin toimintoihin ja merkittävästi vaikuttavat yrityksen talouteen. Esimerkiksi sellaisia kustannuksia ovat: kapasiteetin sopeuttaminen (rakenneuudistukset), irtisanomiset, rakenneuudistuksiin liittyvät juridiset kustannukset tai vastaavat kertaluonteiset kulut, mitkä liittyvät tehokkuus- tai uudelleenorganisointiohjelmiin, merkittävät korvaukset tai sakot, jotka maksetaan juridisen päätöksen tai sopimuksen takia, liiketoimintakauppaan liittyvät transaction palkkiot / kustannukset (konsultointi, neuvonta, juridinen, due diligence, rekisteröinti jne.) sekä liiketoimintojen myynnistä syntyneet voito/tappiot.
Osakekohtainen oma pääoma	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$	Vertailukelpoinen liiketulos	Liiketulos - vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Osakekohtainen osinko	$\frac{\text{Tilikauden osingonjako}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$	Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos*	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto - vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana}}$
Osinko tuloksesta (%)	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}} \times 100$	Korollinen nettovelka	Korolliset velat - rahat ja pankkisaamiset

* Osakekohtaisen tuloksen laskennassa tilikauden voitosta on vähennetty hybridilainan kaudelle kuuluva korko sekä liikkeeseenlaskukulut verovaikutuksella oikaistuna.

Tilinpäätös 2021

Konsernin tuloslaskelma	28
Konsernin laaja tuloslaskelma	28
Konsernin tase	29
Konsernin rahavirtalaskelma.....	30
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	31
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot.....	32
Tuloslaskelman liitetiedot	44
Taseen liitetiedot.....	55
Emoyhtiön tuloslaskelma	85
Emoyhtiön tase	86
Emoyhtiön rahavirtalaskelma	87
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	88
Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot.....	90
Emoyhtiön taseen liitetiedot	92
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset	101
Tilinpäätösmerkintä	101

Tilintarkastuskertomus..... 102



Konsernin tuloslaskelma 1.1. - 31.12.

(milj. euroa)	Liitetieto	2021	2020
Liikevaihto	1.	1 815,3	1 781,0
Liiketoiminnan muut tuotot	2.	8,7	7,2
Materiaalit ja palvelut	3.	-1 219,9	-1 215,5
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	4.	-333,5	-315,6
Poistot	5.,13.	-60,2	-56,7
Liiketoiminnan muut kulut	6.	-192,5	-179,1
Liiketulos		17,9	21,3
Rahoitustuotot	7.	2,7	2,2
Rahoituskulut	7.,13.	-17,4	-13,2
Osuus osakkuusyritysten ja yhteisyritysten tuloksista		3,4	1,9
Voitto/tappio ennen veroja		6,6	12,3
Tuloverot	8.	-7,8	-7,5
Tilikauden voitto/tappio		-1,2	4,8
Tilikauden voiton/tappion jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille		-4,5	1,2
Määräysvallattomille omistajille		3,2	3,6
Yhteensä		-1,2	4,8
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:			
Tulos/osake, laimentamaton, jatkuvat toiminnot euroa/osake	9.	-0,06	-0,01
Tulos/osake, laimennettu, jatkuvat toiminnot euroa/osake	9.	-0,06	-0,01

Liitetiedot 1-28 muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöstä.

Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.

(milj. euroa)	2021	2020
Tilikauden voitto / tappio	-1,2	4,8
Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen):		
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi		
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	-2,0	2,8
Rahavirran suojaus	7,4	-1,7
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi		
Vakuutusmatemaattiset voitot tai tappiot	2,9	-0,3
Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen)	8,3	0,8
Kauden laaja tulos yhteensä	7,1	5,6
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:		
Emoyhtiön osakkeenomistajille	3,9	1,9
Määräysvallattomille omistajille	3,2	3,6
Yhteensä	7,1	5,6

Liitetiedot 1-28 muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöstä.

Konsernin tase 31.12.

(milj. euroa)	Liitetieto	31.12.2021	31.12.2020
Aineettomat hyödykkeet	10.	72,9	76,2
Liikearvo	11.	71,3	71,8
Aineelliset hyödykkeet	12.,13.	459,7	458,7
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	14.	26,4	21,6
Muut saamiset	15.	7,3	6,2
Muut osakkeet ja osuudet	15.	12,1	12,2
Laskennallinen verosaaminen	16.	36,3	40,9
Pitkäaikaiset varat		686,0	687,7
Vaihto-omaisuus	17.	131,1	119,0
Myyntisaamiset	18.	117,4	105,3
Muut saamiset	18.	23,9	17,1
Tuloverosaaminen	18.	0,0	0,0
Rahat ja pankkisaamiset	19.	27,2	46,8
Lyhytaikaiset varat		299,6	288,2
Varat		985,6	975,9
Osakepääoma	20.	66,8	66,8
Ylikurssirahasto	20.	72,9	72,9
Omat osakkeet	20.	-4,8	-4,8
Hybridilaina	20.	25,9	25,9
Käyvän arvon rahasto ja muut rahastot	20.	232,4	224,9
Muuntoerot	20.	-12,6	-10,6
Kertyneet voittovarot	20.	-72,4	-66,4
Emoyhtiön osakkeenomistajien oman pääoman osuus		308,3	308,8
Määräysvallattomien omistajien osuus		22,1	20,3
Oma pääoma		330,3	329,1

Laskennallinen verovelka	16.	20,1	19,0
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	13.,23.	210,1	249,2
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	23.	0,2	1,8
Pitkäaikaiset varaukset	22.	5,2	5,2
Eläkevelvoitteet	21.	38,1	43,1
Pitkäaikainen vieras pääoma		273,6	318,3
Korollinen vieras pääoma	13.,23.	131,8	97,2
Ostovelat ja muut velat	23.	240,7	219,4
Asiakashyvitykset	23.	6,8	7,4
Tuloverovelka	23.	2,2	1,0
Varaukset	22.	0,1	3,5
Lyhytaikainen vieras pääoma		381,7	328,5
Oma pääoma ja velat		985,6	975,9

Liitetiedot 1-28 muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöstä.

Konsernin rahavirtalaskelma

(milj. euroa)	2021	2020
Tilikauden tulos	-1,2	4,8
Oikaisuerät	76,3	73,9
Rahavirta ennen nettokäyttöpääoman muutosta	75,1	78,7
Nettokäyttöpääoman muutos	0,2	-7,9
Muu muutos	-3,0	6,6
Korkokulut	-14,3	-12,1
Muut rahoituskulut	-8,5	-10,1
Korkotuotot	2,1	1,8
Muut rahoitustuotot	4,3	7,1
Osinkotuotot	1,2	1,0
Tuloverot	-2,5	-1,4
Liiketoiminnan rahavirta (A)	54,6	63,7
Käyttöomaisuuden investoinnit	-51,0	-83,6
Käyttöomaisuuden myynnit	77,5	1,7
Ostetut tytäryhtiöosakkeet	-	0,1
Myönnetyt lainat ja lainasaamisten takaisinmaksut	0,0	-3,3
Investointien rahavirta (B)	26,5	-85,1

Hybridilaina	-2,1	-2,1
Lainojen nostot	92,8	48,7
Lainojen takaisinmaksut	-175,4	-5,7
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	-11,3	-10,3
Maksetut osingot	-4,4	-0,7
Rahoituksen rahavirta (C)	-100,3	30,0
Nettorahavirta (A+B+C)	-19,2	8,6
Rahavarat 31.12.	27,2	46,8
Rahavarat 1.1.	46,8	37,5
Rahavarojen valuuttakurssimuutosten vaikutus	-0,4	0,6
Muutos	-19,2	8,6

Liitetiedot 1-28 muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöstä.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

(milj. euroa)	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Arvon- muutos rahasto	Sijoitettu vapaa oma pääoma (SVOP)	Hybridi- laina	Muut rahastot	Muunto- erot	Omat osakkeet	Voitto- varat	Emoyhtiön osakkeen- omistajien osuus yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.1.2021	66,8	72,9	-0,8	215,4	25,9	10,3	-10,6	-4,8	-66,4	308,8	20,3	329,1
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	-	-	-4,5	-4,5	3,2	-1,2
Muut laajan tuloksen erät												
Muuntoerot	-	-	-	-	-	-	-2,0	-	-	-2,0	-	-2,0
Rahavirran suojaus	-	-	7,4	-	-	-	-	-	-	7,4	-	7,4
Vakuutusmatemaattiset voitot tai tappiot	-	-	-	-	-	-	-	-	2,9	2,9	-	2,9
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	-	-	7,4	-	-	-	-2,0	-	2,9	8,3	-	8,3
Tilikauden laaja tulos	-	-	7,4	-	-	-	-2,0	-	-1,5	3,9	3,2	7,1
Suorat kirjaukset	-	-	-	-	-	0,0	-	-	0,5	0,5	-	0,5
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-	-	-2,9	-2,9	-1,4	-4,3
Hybridilaina	-	-	-	-	-	-	-	-	-2,1	-2,1	-	-2,1
OMA PÄÄOMA 31.12.2021	66,8	72,9	6,6	215,4	25,9	10,4	-12,6	-4,8	-72,4	308,3	22,1	330,3
OMA PÄÄOMA 1.1.2020	66,8	72,9	1,0	215,4	25,9	10,3	-13,4	-4,8	-66,2	307,9	17,2	325,1
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	-	-	1,2	1,2	3,6	4,8
Muut laajan tuloksen erät												
Muuntoerot	-	-	-	-	-	-	2,8	-	-	2,8	-	2,8
Rahavirran suojaus	-	-	-1,7	-	-	-	-	-	-	-1,7	-	-1,7
Vakuutusmatemaattiset voitot tai tappiot	-	-	-	-	-	-	-	-	-0,3	-0,3	-	-0,3
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	-	-	-1,7	-	-	-	2,8	-	-0,3	0,8	-	0,8
Tilikauden laaja tulos	-	-	-1,7	-	-	-	2,8	-	0,8	1,9	3,6	5,6
Suorat kirjaukset	-	-	-	-	-	0,0	-	-	1,1	1,0	-	1,0
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-0,7	-0,7
Tytäryhtiön hankinta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,1	0,1
Hybridilaina	-	-	-	-	-	-	-	-	-2,1	-2,1	-	-2,1
OMA PÄÄOMA 31.12.2020	66,8	72,9	-0,8	215,4	25,9	10,3	-10,6	-4,8	-66,4	308,8	20,3	329,1

Liitetiedot 1-28 muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöstä.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2021

Yhteisön perustiedot

HKScan Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka toimialana on ruokateollisuus. Yhtiön kotipaikka on Turku.

HKScan Oyj ja sen tytäryhtiöt (yhdessä konserni) valmistaa, markkinoi ja myy korkealaatuista ja vastuullisesti tuotettua sian-, naudan-, siipikarjan- ja lampaanlihaa, niistä valmistettuja tuotteita ja valmisruokia vahvoilla tuotemerkeillä.

Sen asiakkaita ovat vähittäiskauppa-, food service-, teollisuus- ja vientisektorit.

Konsernilla on toimintaa Itämeren alueella Suomessa, Ruotsissa, Virossa,

Latviassa, Liettuassa, Puolassa, Tanskassa, Venäjällä, Saksassa ja Kiinassa.

HKScan Oyj:n A-osake on listattu Nasdaq Helsingissä vuodesta 1997 lähtien.

HKScan Oyj on LSO Osuuskunnan tytäryhtiö ja kuuluu LSO Osuuskunta -konserniin. LSO Osuuskunnan kotipaikka on Turku.

HKScan Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 9.2.2022 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus muuttaa tilinpäätöstä.

Jäljennös HKScan-konsernin konsernitilinpäätöksestä on saatavilla yhtiön verkkosivuilta osoitteesta www.hkscan.com tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista osoitteessa Lemminkäisenkatu 48, 20520 Turku. Samassa osoitteessa on saatavilla myös LSO Osuuskunta -konsernin konsernitilinpäätös.

Laatimisperiaatteet

Tähän konsernitilinpäätökseen sovellettavat laatimisperiaatteet on lueteltu alla. Ellei toisin mainita, näitä periaatteita on sovellettu johdonmukaisesti kaikkiin tilinpäätöksessä mainittuihin vuosiin.

Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti, ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2021 voimassaolevia IAS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja.

Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitoa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyt menettelyt mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisten hankintamenojen perusteella lukuun ottamatta myöhemmin selitettyjä rahoitusinstrumentteja ja biologista omaisuutta, jotka on arvostettu käypään arvoon.

Tytäryhtiöiden laadintaperiaatteita on tarvittaessa muutettu vastaamaan emoyhtiön laskentaperiaatteita.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää tiettyjen kriittisten laskennallisten arvioiden käyttöä. Se edellyttää myös johdon harkintaa konsernin tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sovellettaessa. Osa-alueet, joihin liittyy tavanomaista huolellisempaa harkintaa tai monimutkaisuutta, sekä osa-alueet, joissa oletuksilla ja arvioilla on merkitystä konsernitilinpäätöksen kannalta, esitetään kriittisten laskennallisten arvioiden ja harkinnan yhteydessä.

Konsernitilinpäätöksen tiedot esitetään miljoonina euroina, mikäli ei toisin ilmoiteta, joten yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluovusta.

Konsernitilinpäätöksen laatimisessa on sovellettu samoja laskentaperiaatteita kuin vuositilinpäätöksessä 2020, lukuun ottamatta uusien standardien käyttöönottoa.

Konsernin käyttöönottamat uudet ja muutetut standardit

1.1.2021 alkaneelle tilikaudelle voimaan tulleita standardeja, muutoksia tai tulkintoja, joilla olisi vaikutusta konsernin kirjanpitoikäntöihin, ei ole ollut.

Vertailukelpoisuus

Vuodet 2021 ja 2020 ovat keskenään vertailukelpoisia.

Tytäryhtiöiden yhdistely

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö HKScan Oyj:n tilinpäätöksen lisäksi tytäryhtiöiden tilinpäätökset. Tytäryhtiöt ovat yhteisöjä, joissa konsernilla on määräysvalta. Konsernilla on määräysvalta yhteisössä, kun konserni olemalla osallisena yhteisössä altistuu yhteisön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa. Tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä lähtien, kun määräysvalta siirtyy konsernille. Yhdistely lopetetaan, kun määräysvalta lakkaa.

Liiketoimintojen yhdistäminen käsitellään hankintamenetelmällä.

Tytäryhtiön hankinnasta maksettava vastike sisältää luovutetut varat, syntyneet velat aiemmille omistajille sekä konsernin liikkeeseen laskemat oman pääoman ehtoiset osuudet, kaikki käypiin arvoihinsa. Luovutettu vastike sisältää ehdollisesta vastikejärjestelystä johtuvan omaisuuserän tai velan käyvän arvon. Yksilöitävissä olevat liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut varat ja vastattaviksi otetut velat ja ehdolliset velat arvostetaan alun perin hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin. Määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa kirjataan hankintakohtaisesti joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien suhteellista osuutta hankinnan kohteen yksilöitävissä olevien nettovarojen taseeseen merkityistä määristä.

Liikearvona kirjataan alun perin määrä, jolla luovutettu vastike ja määräysvallattomien omistajien osuuden käypä arvo yhteenlaskettuina ylittävät hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen nettomäärän. Jos vastike on pienempi kuin tytäryhtiön hankitun nettovarallisuuden käypä arvo, erotus kirjataan tulosvaikutteisesti.

Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Vaiheittain toteutuvan hankinnan yhteydessä aiempi omistusosuus arvostetaan käypään arvoon ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Konsernin menettäessä määräysvallan tytäryhtiössä arvostetaan jäljelle jäävä sijoitus määräysvallan menettämispäivän käypään arvoon ja tästä syntyvä erotus kirjataan tulosvaikutteisesti.

Tilikauden voiton jakautuminen emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään erillisessä tuloslaskelmassa sekä laajan tuloksen jakautuminen emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään laajan tuloslaskelman yhteydessä. Laaja tulos kohdistetaan emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen. Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus omista pääomista esitetään omana eränään taseessa oman pääoman osana. Emoyrityksellä tytäryrityksessä olevan omistusosuuden muutokset, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääomaa koskevinä liiketoimina. Hankitun omistusosuuden kauppahinnan ja saadun nettovarallisuuden käyvän arvon välinen ero kirjataan suoraan konsernin omiin pääomiin. Määräysvallattomille omistajille myydyn osuuden luovutusvoitto tai -tappio kirjataan myös omaan pääomaan.

Kun konsernin määräysvalta lakkaa, jäljelle jäävä omistus arvostetaan määräysvallan menettämispäivän käypään arvoon ja kirjanpitoarvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti. Tämä käypä arvo toimii alkuperäisenä kirjanpitoarvona, kun jäljelle jäävää osuutta myöhemmin käsitellään osakkuusyrittynä, yhteisyrittynä tai rahoitusvaroina. Lisäksi asianomaisesta yrityksestä aiemmin muihin laajan tuloksen

eriin kirjattuja määriä käsitellään ikään kuin konserni olisi suoraan luovuttanut niihin liittyvät varat ja velat. Tämä voi tarkoittaa, että aiemmin muihin laajan tuloksen eriin kirjatut määrät siirretään tulosvaikutteisiksi.

Osakkuusyrietykset

Osakkuusyrietykset ovat yrietyksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mikä tavallisesti toteutuu, kun konserni omistaa 20-50 prosenttia yrietyksen äänivallasta. Osakkuusyrietykset on yhdistelty konsernitilinpäättökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Pääomaosuusmenetelmää sovellettaessa sijoitus kirjataan alun perin hankintamenon määräisenä ja kirjanpitoarvoa lisätään tai vähennetään kirjaamalla sijoittajayrietyksen osuus sijoituskohteen hankinta-ajankohdan jälkeisistä voitoista tai tappioista. Jos konsernin osuus osakkuusyrietyksen tappioista ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyrietyksen veloitteiden täyttämiseen. Osakkuusyrietyssijoitukset sisältävät niiden hankinnasta syntyneet liikearvot. Osakkuusyrietyksiltä saadut osingot on eliminoitu konsernitilinpäättökseen. Konsernitilinpäättökseen on yhdistelty jäljempänä liitetietojen kohdassa 27. "Lähipiiriliikeytoimet" mainitut osakkuusyrietykset. Osuus osakkuusyrietyksen tuloksesta esitetään liikeyvoiton alapuolella.

Konsernin osuus osakkuusyrietyksen muihin laajan tuloksen eriin kirjatusta muutoksista kirjataan konsernin muihin laajan tuloksen eriin. Konsernin osakkuusyrietyksillä ei ole ollut tällaisia eriä tilikausilla 2020-2021.

Yhteisyrietykset

Yhteisyrietyks on yrietyks, jossa konserni käyttää toisen osapuolen kanssa yhteistä määräysvaltaa. Yhteisyrietykset on yhdistelty konsernitilinpäättökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen.

Tarkemmat tiedot konserniin kuuluvien yrietyksen ja osakkuusyrietyksen sekä yhteisyrietyksen omistuksista esitetään jäljempänä liitetietojen kohdassa 27. "Lähipiiriliikeytoimet".

Ulkomaanvaluuttojen muuntaminen

Konserniyrietyksen tilinpäättöksiin sisältyvät erät arvostetaan sen taloudellisen ympäristön valuutassa, jossa kyseinen yrietyks pääasiallisesti toimii ("toimintavaluutta"). Konsernitilinpäättös on esitelty euroina, joka on konsernin emoyrietyksen toiminta- ja esittämisvaluutta.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden ja ulkomaisen yhteisyrietyksen varat ja velat muunnetaan euroiksi Euroopan keskuspankin vahvistamien tilinpäättöpäivän päätöskurssien mukaan. Tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi kauden keskipäivän kurssia käyttäen. Tilikauden tuloksen ja laajan tuloksen muuntaminen eri kursseilla toisaalta tuloslaskelmassa ja laajassa tuloslaskelmassa ja toisaalta taseessa aiheuttaa taseessa omaan pääomaan kirjattavan muuntoeron, jonka muutos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Ulkomaisten tytäryrietyksen ja yhteisyrietyksen hankintamenon eliminoinnista sekä hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta syntyneet muuntoerot kirjataan konsernin oman pääoman muuntoeroihin ja muutos laajan tuloksen eriin.

Konserniyhtiöt kirjaavat ulkomaanrahan määräiset liikeytapahtumat tapahtumapäivän kurssiin. Ulkomaanrahan määräiset ostovelat ja myyntisaamiset, lainasaamiset sekä valuuttamääräiset pankkitilit on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi tilinpäättöpäivän kurssiin. Valuuttamääräisten lainojen kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin liikeyvoiton alapuolelle. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät pääsääntöisesti vastaaviin eriin liikeyvoiton yläpuolelle.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuon. Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset ja rakennelmat	25-50 vuotta
Rakennuksen koneet ja laitteet	8-12,5 vuotta
Koneet ja kalusto	2-10 vuotta

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen poistot lopetetaan silloin, kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävissä olevaksi. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyneet myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät joko liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

Normaalista kulumisesta johtuvat kunnossapito- ja korjauskustannukset kirjataan kuluksi syntymähetkellä. Merkittävät uudistus- ja parannusinvestoinnit aktivoidaan ja poistetaan niihin liittyvän päähyödykkeen jäljellä olevana taloudellisena vaikutusajana.

Julkiset avustukset

Julkiset avustukset, esimerkiksi valtiolta tai EU:lta saadut aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintoihin liittyvät avustukset, on kirjattu aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennyksiksi silloin, kun on kohtuullisen varmaa, että ne tullaan saamaan ja että konserni täyttää avustuksen saamisen edellytykset. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Sellaiset avustukset, jotka on saatu syntyneiden menojen korvauksiksi, tuloutetaan tuloslaskelmaan samalla, kun avustuksen kohteeseen liittyvät menot merkitään kuluksi. Tällaiset avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa.

Aineettomat hyödykkeet

Liikearvo

Liikearvo syntyy tytäryhtiöiden tai liiketoimintojen hankinnasta ja kuvaa ylimenevää osaa vastikkeesta, joka luovutetaan konsernin osuudesta yksilöitävissä olevien nettovarojen nettomääräisestä käyvästä arvosta, hankinnan kohteen veloista ja ehdollisista veloista, sekä hankinnan kohteen määräysvallattomien omistajien osuuden käypää arvoa.

Liiketoimintojen yhdistämisessä hankittu liikearvo kohdistetaan arvonalentumistestausta varten kullekin niistä rahavirtaa tuottavista yksiköistä tai yksikköryhmistä, joiden odotetaan hyötyvän yhdistämisen synergiasta. Kukin yksikkö tai yksikköryhmä, johon liikearvo kohdistetaan, edustaa alinta tasoa siitä yksiköstä, jonka tasolla liikearvoa seurataan sisäisen hallinnan vuoksi. Liikearvoa seurataan segmenttitasolla.

Liikearvon alentumista koskevat tarkistukset suoritetaan vuosittain tai useammin, jos tapahtumat tai olosuhteiden muutokset viittaavat mahdolliseen arvon alentumiseen. Liikearvon kirjanpitoarvoa verrataan kerrytettävissä olevaan rahamäärään, joka on käyttöarvosta ja käyvästä arvosta suurempi, vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla. Arvon alentuminen kirjataan välittömästi kuluksi, eikä tätä myöhemmin peruuteta.

Liikearvoista ja muista taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomista aineettomista hyödykkeistä ei kirjata säännönmukaisia poistoja, vaan ne testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille, tai jos kyseessä on osakkuusyritys, liikearvo sisältyy kyseisen osakkuusyrityksen hankintamenuon. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä arvonalentumisilla. Arvonalentumistappiot kirjataan tuloslaskelmaan. Liikearvosta kirjattuja arvonalentumisia ei peruuteta. Ks. kohdat "Arvonalentumiset" ja "Arvonalentumistestaus".

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimus- ja kehittämismenot kirjataan kuluksi toteutumishetkellä, ja ne sisältyvät konsernin tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin kuluihin.

Muut aineettomat oikeudet ja hyödykkeet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen vain, jos hyödykkeen hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu yrityksen hyväksi.

Aineettomiin oikeuksiin kuuluvat tavaramerkit ja patentit, muihin aineettomiin hyödykkeisiin mm. ohjelmistolisenssit. Patentit ja ohjelmistolisenssit merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintamenuon ja poistetaan tasapoistoina taloudellisena vaikutusaikanaan, joka vaihtelee viidestä kymmeneen vuoteen. Rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavia aineettomia hyödykkeitä ei poisteta.

Tavaramerkkien taloudelliset vaikutusajat on arvioitu rajoittamattomiksi. Tavaramerkkien vahva tunnettuus ja tehdyt analyysit tukevat johdon käsitystä siitä, että tavaramerkit vaikuttavat rahavirtojen kerryttämiseen määrittelemättömän ajan.

Rahoitusvaroihin kuulumattomien omaisuuserien arvon alentuminen

Taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomia ja käyttöönottamattomia aineettomia hyödykkeitä ei poisteta, ja niiden arvon alentuminen testataan vuosittain. Hyödykkeet, joihin kohdistuu poistoja, tarkistetaan arvon alentumisen varalta silloin, kun tapahtumat tai olosuhteiden muutokset viittaavat siihen, että kirjanpidollinen arvo ei ole kerrytettävissä. Arvonalentumistappioksi kirjataan se määrä, jolla omaisuuserän kirjanpidollinen arvo ylittää sen kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käyvästä arvosta, luovutuksesta johtuvilla menoilla vähennettynä, ja käyttöarvosta suurempi. Arvon alentumisen arviointia varten omaisuuserät ryhmitellään alimmille tasoille, joilla on itsenäisiä rahavirtoja (rahavirtaa tuottavat yksiköt). Rahoitusvaroihin kuulumattomien omaisuuserien (muut kuin liikearvo) aiemmat arvon alentumiset tarkistetaan mahdollisen peruuttamisen varalta kunakin raportointipäivänä.

Katso "Kriittiset laskennalliset arviot ja harkinta" ja "Liikearvo".

Vaihto-omaisuus

Raaka-aineet arvostetaan painotetulla keskihinnalla. Valmiiden tuotteiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno koostuu raaka-aineista, välittömästä työsuorituksesta johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä johdonmukaisesti kohdennetusta osuudesta valmistuksen muuttuvia ja kiinteitä yleismenoja. Hankintamenuon määrittämiseen käytetään standardikustannuslaskentaa. Standardikustannukset tarkistetaan säännöllisesti ja muutetaan tarvittaessa. Nettorealisointiarvo on arvioitu myyntihinta tavanomaisessa liiketoiminnassa vähennettynä valmistus- ja myyntikustannuksilla.

Vaihto-omaisuus esitetään epäkurantti ja hitaasti liikkuva vaihto-omaisuus vähennettynä. Varaus tehdään ja vastaava veloitus viedään sen kauden voittoon tai tappioon, jonka kuluessa tappio epäkuranttia koskevan arvioinnin ja siihen liittyvien tekijöiden perusteella syntyi.

Biologinen omaisuus

Biologiset hyödykkeet, HKScan-konsernin osalta elävät eläimet, on taseessa arvostettu käypiin arvoihin vähennettynä arvioiduilla myyntiin liittyvillä menoilla. Konsernin elävät teuraseläimet on arvostettu markkinahintaperusteisesti. Teuraseläimiä tuottavat eläimet (emakot, karjut, emokanat) on arvostettu hankintamenoon, josta on vähennetty eläinten ikääntymisestä aiheutuva käyttöarvon alenemista vastaava kustannus. Tuottaville eläimille ei ole olemassa markkinahintaa.

Biologiset hyödykkeet sisältyvät taseessa vaihto-omaisuuteen ja muutokset käyvässä arvossa sisältyvät tuloslaskelmassa raaka-ainekustannuksiin. Teuraseläimiä tuottavat eläimet sisältyvät taseessa aineellisiin hyödykkeisiin.

Vuokrasopimukset

Konserni vuokralle ottajana

Yhtiö kirjaa käyttöoikeusomaisuuserän ja sitä vastaavaan vuokrasopimusvelan kaikista yli 12 kuukauden vuokrasopimuksista. Alle 12 kuukauden sopimukset ja arvoltaan vähäiset hyödykkeet jätetään kirjausten ulkopuolelle. Arvoltaan vähäisiä hyödykkeitä ovat mm. toimistokalusteet kuten printterit ja kahvikoneet sekä puhelimet ja tietokoneet. Alkuperäinen kirjaaminen taseeseen perustuu maksettavien vuokrien nykyarvoon. Nykyarvon diskonttauksessa käytetään sopimuksessa ilmoitettua korkoa, tai jos sitä ei ole saatavilla, yhtiön lisäluoton korkoa. Maksettavien vuokrien nykyarvoon lasketaan mukaan odotettu maksu jäännösarvotakuun perusteella, osto- tai jatko-option hinta, jos on todennäköistä, että yhtiö käyttää sen, sekä vuokrasopimuksen päättämisestä odotettavissa olevat todennäköiset maksut. Toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten (joissa lyhyt irtisanomisaika) osalta yhtiö käyttää pääsääntöisesti johdon harkintaan perustuen kahden vuoden kestoa, joka uusitaan aikajakson päättyessä.

Toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten kestona voidaan johdon harkinnan perusteella käyttää myös muuta perusteltavissa olevaa kestoa. Tuloslaskelmassa vuokratulun sijaan esitetään poistot käyttöoikeusomaisuuserästä sekä korkokulu vuokrasopimusvelalle. Käyttöoikeusomaisuuserä poistetaan tasapoistoin vuokrasopimuksen aikana. Maksettavat vuokrat jaetaan korkokuluun ja velan vähennykseen vuokra-aikana efektiivisen koron menetelmällä. Käyttöoikeusomaisuuserät sisältyvät taseen aineellisiin hyödykkeisiin ja vuokrasopimusvelat korollisiin velkoihin.

Järjestelyn alkaessa konserni määrittelee järjestelyn tosiasiallisen sisällön perusteella, onko kyseinen järjestely vuokrasopimus tai sisältääkö se sellaisen. Vuokrasopimus on olemassa, jos kaikki seuraavat ehdot täyttyvät: kyseessä on yksilöity omaisuuserä, asiakkaalla on oikeus olennaiseen osaan omaisuuserän käytöstä saatavasta taloudellisesta hyödystä käyttöaikana, asiakkaalla on oikeus ohjata sitä, kuinka ja mihin tarkoitukseen omaisuuserää käytetään käyttöaikana, tai jos omaisuuserän käyttö on ennalta määrätty, asiakas operoi omaisuuserää tai on suunnitellut sen.

Konserni vuokralle antajana

Konsernin vuokralle antamat hyödykkeet, joiden omistamiselle ominaiset riskit ja hyödyt ovat siirtyneet olennaisilta osilta vuokralle ottajalle, kirjataan taseeseen saamisina. Saaminen kirjataan alun perin vuokrasopimuksen nykyarvoon. Rahoitustuotto tuloutetaan vuokra-aikana siten, että jäljellä oleva nettosijoitus tuottaa kullakin kaudella samansuuruisen tuottoasteen vuokra-ajan kuluessa.

Muilla vuokrasopimuksilla vuokralle annetut hyödykkeet sisältyvät taseen aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin. Niistä tehdään poistot taloudellisena vaikutusajana, kuten vastaavista omassa käytössä olevista aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Vuokratuotot merkitään tulosvaikutteisesti tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Työsuhde-etuudet

Eläkevelvoitteet

Eläkejärjestelyt luokitellaan etuus pohjaisiksi ja maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Konsernilla ei ole oikeudellista tai tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuus pohjaisia eläkejärjestelyitä.

Konserniyhtiöiden suomalaisen henkilöstön lakisääteinen eläketurva on hoidettu eläkevakuutuksilla. Ulkomaisen henkilöstön eläkejärjestelyt on hoidettu paikallisen käytännön mukaisesti.

Maksupohjaisissa järjestelyissä, joita suomalainen TyEL-järjestelmä ja ruotsalainen ITP-plan ovat, konsernin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, johon maksusuoritus liittyy.

Etuus pohjaisessa järjestelyssä tyypillisesti määritellään eläke-etuus, jonka työntekijä saa eläkkeelle jäädessään, ja etuuden määrä riippuu yleensä yhdestä tai useammasta tekijästä, kuten iästä, palvelusvuosista ja palkkatasosta.

Etuus pohjaisista eläkejärjestelyistä merkitään taseeseen velaksi veloitteen raportointikauden päättämispäivän nykyarvo, josta vähennetään järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo. Etuus pohjaisista järjestelyistä johtuvan veloitteen määrä perustuu riippumattomien vakuutusmatemaatikkojen vuosittaisiin laskelmiin, joissa käytetään ennakoituun etuus oikeusyksikköön perustuvaa menetelmää (projected unit credit method). Veloitteen nykyarvo määritetään diskonttaamalla arvioidut vastaiset rahavirrat korolla, joka vastaa yritysten liikkeeseen laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen korkoa. Lainat, joiden korkoa käytetään, on laskettu liikkeeseen samassa valuutassa kuin maksettavat etuudet ja erääntyvät suunnilleen samaan aikaan kuin vastaava eläkevelvoite. Maissa, joissa tällaisille joukkovelkakirjalainoille ei ole syviä markkinoita, käytetään valtion joukkolainojen markkinakorkoja.

Etuus pohjaisesta järjestelystä aiheutuva kauden työsuoritukseen perustuva meno merkitään tuloslaskelmaan henkilöstökuluihin, ellei sitä sisällytetä jonkin omaisuuserän hankintamenuun, ja sen määrä vastaa etuus pohjaisen veloitteen muutosta, joka johtuu kyseisen kauden työsuorituksesta, järjestelyjen supistamisista ja velvoitteiden täyttämistä.

Aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

Nettokorko lasketaan etuus pohjaisen veloitteen ja järjestelyyn kuuluvien varojen nettomäärälle diskonttauskorkoa käyttäen. Se sisältyy tuloslaskelmassa työsuhde-etuuksista aiheutuneisiin kuluihin.

Kokemusperusteisista tarkistuksista ja vakuutusmatemaattisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan muiden laajan tuloksen erien kautta oman pääoman hyvitykseksi tai veloituksiksi sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Osakepalkkiojärjestelmä

IFRS2:n mukaan osakeperusteiset kannustinjärjestelmät tulee arvostaa käypään arvoon myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi oikeuden syntymisajanjakson kuluessa. Jos osakepalkkio maksetaan osakkeiden ja rahan yhdistelmänä, jakautuu palkkion käyvän arvon määrittäminen IFRS 2 -standardin mukaisesti kahteen osaan: osakkeina selvitettävään ja rahana selvitettävään osuuteen. Osakkeina selvitettävä osuus kirjataan omaan pääomaan ja käteisenä selvitettävä maksu vieraaseen pääomaan. Osakkeina selvitettävän osuuden käypä arvo on palkkion myöntämishetkellä yhtiön osakkeen kurssi vähennettynä odotetuilla osingoilla. Osakeomistusvelvoite on ansaintajaksolla huomioitu vähentämällä käyvästä arvosta lisäksi osakeostosta aiheutunut laskennallinen rahoituskulu. Rahana selvitettävän osuuden käypää arvoa tarkistetaan uudelleen jokaisena raportointipäivänä osakepalkkion maksuhetkeen asti.

Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja aloittanut suunnitelman toimeenpanon tai tiedottanut asiasta. Konsernin jatkuvaan toimintaan liittyvistä menoista ei kirjata varausta.

Ympäristövelvoitteista kirjataan varaus silloin, kun konsernilla on ympäristölainsäädännön ja konsernin ympäristövastuuperiaatteiden perusteella velvoite, joka liittyy tuotantolaitoksen käytöstä poistamiseen, ympäristövahingon korjaamiseen tai laitteiston paikasta toiseen siirtämiseen.

Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot ja laskennalliset verot

Tuloslaskelman verokulu muodostuu tilikauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Verot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi milloin ne liittyvät suoraan omaan pääomaan tai laajaan tuloslaskelmaan kirjattuihin eriin. Tällöin myös vero kirjataan kyseisiin eriin. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin yhtiön kotipaikan verolainsäädännön perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiin tilikausiin liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat lasketaan kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista tilinpäätöshetken tai arvioidun veronmaksuhetken verokannan mukaisesti. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät johdannaissopimusten käypään arvoon arvostamisesta, etuus pohjaisista eläkejärjestelyistä, käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ja hankintojen yhteydessä tehdyistä käypiin arvoihin arvostuksista. Verotuksessa vähennyskeltottomasta liikearvosta ei kirjata laskennallista veroa. Laskennallisia verosaamia kirjataan siihen määrään, joka tulvaisuudessa on todennäköistä saada verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikaista eroa voidaan käyttää.

Laskennalliset verot lasketaan käyttämällä raportointikauden päättymispäivään mennessä säädettyjä verokantoja tai verokantoja, jotka on käytännössä hyväksytty raportointikauden päättymispäivään mennessä.

Baltian konserniyritysten voittovaroihin liittyvää laskennallista verovelkaa ei ole kirjattu, koska varoilla on turvattu ulkomaisten yritysten omat investointitarpeet. Emoyhtiöllä on määräysvalta Baltian tytäryritysten osingonjakopolitiikkaan, ja kyseisiä voittovaroja ei ole suunniteltu jaettavan ennakoitavassa tulevaisuudessa.

Tuloutusperiaatteet

Liikevaihtona esitetään tuotteiden ja palveluiden myynnistä saadut tuotot käypään arvoon arvostettuina välillisillä veroilla, alennuksilla ja valuuttamääräisen myynnin kurssieroilla oikaistuina.

Konserni myy elintarvikkeita, rehua, eläimiä ja vähäisessä määrin teurastus- ja kuljetuspalveluita. Konserni täyttää suoritevelvoitteensa ja kirjaa myynnin, kun tuote toimitetaan ja palvelu suoritetaan. Elintarvikkeilla on rajallinen hyllyikä, joten laatu- ja takuuasiat realisoituvat nopeasti. Toimitetuista tuotteista ei kirjata erillistä takuuvarausa. Tuotteiden ja palveluiden hinnat ja määrät eivät sisällä merkittävää arvionvaraisuutta. Muuttuvan alennuksen jaksot ovat yleensä lyhyitä, ne ovat arvoltaan vähäisiä ja päättyvät yleensä vuoden loppuun, joten ne voidaan luotettavasti arvioida. Konserni ei erota myynnistä rahoituskomponenttia sillä tuotteen tai palvelun luovuttamisen ja maksun saamisen välinen aika on lyhyt.

Myytävänä olevaksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Pitkäaikaiset omaisuuserät luokitellaan myytävänä oleviksi, kun niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa niiden myynnistä ja myynti on erittäin todennäköinen. Ne esitetään kirjanpitoarvoonsa tai käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla sen mukaan, kumpi näistä on pienempi.

Lopetettu toiminto on konsernin olennainen osa, josta on luovuttu tai joka on luokiteltu myytävänä olevaksi. Lopetettujen toimintojen voitto esitetään omana eränään muissa laajan tuloslaskelman erissä.

Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

Rahoitusvarat

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä jaksotettuun hankintamenuon, käypään arvoon laajan tuloksen kautta tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti myöhemmin kirjattaviksi. Luokittelu perustuu rahoitusvaran sopimusehtojen mukaisiin rahavirtoihin ja konsernin liiketoimintamalliin näiden osalta.

Jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat rahoitusvarat (velkainstrumentit)

Konserni arvostaa rahoitusvarat jaksotettuun hankintamenuon, jos molemmat seuraavista ehdoista täyttyvät:

- Rahoitusvaran pitäminen perustuu liiketoimintamalliin, jossa tavoitteena on sopimukseen perustuvien rahavirtojen kerääminen
- Rahoitusvaran sopimusehdoista aiheutuvat rahavirrat ovat yksinomaan pääoman ja koron maksua.

Jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat rahoitusvarat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä ja niihin tehdään tarvittaessa arvonalentumiskirjaus. Voitot tai tappiot myynnistä, modifioinnista tai arvonalentumisesta kirjataan tuloslaskelmaan. Konsernin jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat rahoitusvarat sisältävät myyntisaamiset sekä lyhyt- ja pitkäaikaiset lainasaamiset.

Käypään arvoon laajan tuloksen kautta kirjattavat rahoitusvarat (oman pääoman ehtoiset instrumentit)

Alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä konserni voi peruuttamattomasti luokitella oman pääoman ehtoiset instrumentit käypään arvoon laajan tuloksen kautta kirjattaviksi rahoitusvaroiksi, kun ne ovat IAS 32:n mukaisia eikä niitä pidetä kaupankäyntitarkoituksessa. Luokittelu määritetään instrumenttikohtaisesti. Voittoja ja tappioita näistä ei koskaan siirretä tulosvaikutteisiksi. Osingot esitetään tuloslaskelman rahoitustuotoissa, kun oikeus osinkoon on syntynyt, paitsi jos kyseinen suorite saadaan rahoitusvaran hankintahinnan palautukseksi, jolloin tällainen tuotto kirjataan laajan tulokseen. Käypään arvoon laajan tuloksen kautta kirjattaviin oman pääoman ehtoiisiin instrumentteihin ei tehdä arvonalentumisen arviointia. Konserni on päättänyt luokitella peruuttamattomasti listaamattomat oman pääoman ehtoiset sijoituksensa tähän luokkaan.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sisältävät kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat, tähän luokkaan alun perin määritetyt rahavarat sekä rahavarat jotka pitää arvostaa käypään arvoon. Rahavarat ovat kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviä, jos ne on hankittu luovutettavaksi lähiaikoina. Johdannaiset luokitellaan kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviksi, paitsi jos niihin sovelletaan suojauslaskentaa. Rahoitusvarat, joiden rahavirrat eivät ole yksinomaan pääoman ja koron maksua, luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavaksi riippumatta liiketoimintamallista. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat arvostetaan taseessa käypään arvoon ja arvon muutos esitetään tuloslaskelmassa.

Taseesta pois kirjaaminen

Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittävältä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Rahoitusvarojen arvonalentuminen

Konserni kirjaa varausta odotetuista luottotappioista kaikille velkainstrumenteille, joita ei kirjata käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Odotetut luottotappiot perustuvat siihen rahavirtojen erotukseen mitä sopimuksen perusteella pitäisi saada ja mitä konserni odottaa saavansa. Odotetut rahavirrat sisältävät vakuuksien realisoinnista saatavat rahavirrat. Myyntisaamisten osalta konserni soveltaa yksinkertaistettua lähestymistapaa odotetun luottotappion laskennassa. Luottotappiovaraus perustuu saamisten elinaikana odotettuihin luottotappioihin kunakin raportointipäivänä. Konserni on laatinut luottotappiomatriisin, joka perustuu historiallisiin toteutuneisiin luottotappioihin, ja sitä säädetään eteenpäin katsovilla vastapuoleen ja taloudelliseen ympäristöön liittyvillä tekijöillä. Rahoitusvara kirjataan alas, kun ei ole kohtuullista odotusta saada sopimuksen mukaisia rahavirtoja.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista, jotka ovat helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja ja joiden arvomuutosten riski on vähäinen. Rahavarioihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien. Konsernitileihin liittyvät luottotilit sisältyvät lyhytaikaisiin rahoitusvelkoihin ja ne on esitetty netotettuina, sillä konsernilla on sopimukseen perustuva laillinen kuittausoikeus, jonka mukaan se voi kuitata velkojalle suoritettavan määrän kokonaan tai osaksi tai muutoin eliminoida sen.

Rahoitusvelat

Konsernin rahoitusvelat luokitellaan seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat ja jaksotettuun hankintamenuon arvostetut muut rahoitusvelat.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat arvostetaan alun perin ja myöhemmin käypään arvoon samoilla periaatteilla kuin vastaavat rahoitusvarat. Johdannaisvelat sisältyvät tähän ryhmään. Muut rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon, ja transaktiomenot sisällytetään alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin rahoitusvelat, lukuun ottamatta johdannaisvelkoja, arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuon. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin. Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaisiksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan maksua vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättymispäivästä.

Ehdot täyttävän omaisuuserän hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömästi johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osana kyseisen omaisuuserän hankintamenua silloin, kun on todennäköistä, että ne tuottavat vastaista taloudellista hyötyä, ja kun menot on määritettävissä luotettavasti. Esitettyjen tilikausien aikana konsernilla ei ole ollut ehdot täyttäviä investointeja.

Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluiksi sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Lainasitoumuksiin liittyvistä järjestelypalkkioista kirjataan transaktiomenoiksi todennäköisen nostomäärän mukainen suhteellinen osuus. Järjestelypalkkiot kirjataan taseeseen, kunnes laina nostetaan. Lainan noston yhteydessä lainasitoumuksiin liittyvä järjestelypalkkio merkitään osaksi transaktiokuluja. Siltä osin kuin on todennäköistä, että lainasitoumusta ei tulla nostamaan, järjestelypalkkio kirjataan ennakkomaksuksi maksuvalmiuteen liittyvästä palvelusta ja jaksotetaan kuluksi lainasitoumuksen ajanjaksolle.

Johdannaissopimukset ja suojauslaskenta

Johdannaissopimukset merkitään kirjanpitoon alun perin käypään arvoon sinä päivänä, jona konsernista tulee sopimusosapuoli, ja ne arvostetaan myöhemmin edelleen käypään arvoon. Voitot ja tappiot, jotka syntyvät käypään arvoon arvostamisesta, käsitellään kirjanpidossa johdannaissopimuksen käyttötarkoituksen määräämällä tavalla. Niiden johdannaissopimusten, joihin sovelletaan suojauslaskentaa ja jotka ovat tehokkaita suojausinstrumentteja, arvonmuutosten tulosvaikutukset esitetään yhteneväisesti suojatun erän kanssa. Kun johdannaissopimuksia solmitaan, konserni käsittelee ne korkoriskin kyseessä ollessa rahavirran suojauksina, ennakoitun erittäin todennäköisen liiketoimen rahavirran suojauksina tai johdannaissopimuksina, jotka eivät täytä suojauslaskennan soveltamisedellytyksiä. Konserni dokumentoi suojauslaskentaa aloittaessaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumenttien välisen suhteen sekä konsernin riskienhallinnan tavoitteet ja suojaukseen ryhtymisen strategian. Konserni dokumentoi ja arvioi suojausta aloitettaessa ja vähintään jokaisen tilinpäätöksen yhteydessä suojaussuhteiden tehokkuuden tarkastelemalla suojaavan instrumentin kykyä kumota suojattavan erän käyvän arvon tai rahavirtojen muutokset.

Rahavirran suojaukset

Rahavirran suojauksen ehdot täyttävien johdannaissinstrumenttien tehokkaan osuuden käyvän arvon muutos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman suojausrahastossa (sisältyy erään Käyvän arvon rahasto ja muut rahastot). Suojausinstrumentista omaan pääomaan kertyneet voitot ja tappiot siirretään tulosvaikutteisiksi silloin, kun suojattu erä vaikuttaa voittoon tai tappioon. Suojausinstrumentin voiton tai tappion tehoton osuus merkitään rahoitustuottoihin tai -kuluihin (korkojohdannaiset) tai liiketoiminnan muihin kuluihin (hyödykejohdannaiset).

Kun rahavirran suojaukseksi hankittu suojausinstrumentti erääntyy tai se myydään tai kun suojauslaskennan soveltamisedellytykset eivät enää täyty, suojausinstrumentista kertynyt voitto tai tappio jää omaan pääomaan siihen asti, kunnes ennakoitu liiketoimi toteutuu. Jos ennakoitun suojatun liiketoimen ei enää odoteta toteutuvan, omaan pääomaan kertynyt voitto tai tappio kirjataan kuitenkin välittömästi tulosvaikutteisesti.

Muut suojausinstrumentit, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa

Siitä huolimatta, että eräät suojaussuhteet täyttävät konsernin riskienhallinnan asettamat tehokkaan suojauksen vaatimukset, niihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Valuutta- ja korkoriskiä suojaavat johdannaiset kuuluvat tähän ryhmään. Kaupallisia virtoja suojaavien valuuttatermiinien käyvän arvon muutokset kirjataan konsernin noudattaman kirjaustavan mukaisesti liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin, ja rahoituseriä suojaavien valuuttatermiinien arvon muutokset tuloslaskelmaan rahoituksen kurssivoittoihin ja -tappioihin. Taseessa ulkomaan valuutan määräisiin myyntisaamisiin ja ostovelkoihin liittyvät johdannaiset esitetään muissa lyhytaikaisissa saamisissa tai veloissa. Korkojohdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan rahoituseriin. Taseessa korkojohdannaisten käyvät arvot esitetään lyhyt- ja pitkäaikaisissa veloissa maturiteetin mukaisesti.

Suojausrahaston muutokset on esitetty liitetiedossa 20. "Omaa pääomaa koskevat liitetiedot" kohdassa "Arvonmuutosrahasto".

Oma pääoma

Osakepääomana esitetään yhtiön kaikki osakkeet. Jos yhtiö hankkii takaisin omia osakkeitaan, näiden hankinta vähennetään omasta pääomasta.

Osinko

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa osinkoa ei ole vähennetty jakokelpoisesta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen hyväksyntää.

Liiketulos

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardi ei määrittele liiketuloksen käsitettä. Konserni on määrittänyt sen seuraavasti: liiketulos on nettosumma, joka muodostuu kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot ja vähennetään ostokulut ja työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut tuloslaskelman erät esitetään liiketuloksen alapuolella.

Merkittävät luovutusvoitot ja -tappiot, lopetettujen toimintojen arvon alentumiset ja kirjaamiset, toimintojen uudelleenorganisoinnit tai merkittävät tuomioistuimen päätöksen tai ratkaisun perusteella maksetut vertailukelpoisuuteen vaikuttaviksi eriksi kirjatut korvaukset tai sakot sekä vertailukelpoinen liiketulos voidaan tarvittaessa esittää erillisenä osavuosikatsauksissa ja tilinpäätöstiedotteissa.

Kriittiset laskennalliset arviot ja harkinta

Tilinpäätöksen laadinta edellyttää johdon tekemiä arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöksen sisältöön, sekä johdon harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Tärkeimmillä arvioilla on vaikutusta mahdolliseen liikearvon ja muiden omaisuuserien arvon alentumiseen sekä varauksiin. Toteutunut tulos voi poiketa näistä arvioista.

Tilinpäätöstä laadittaessa tehtävät arviot perustuvat johdon parhaaseen harkintaan tilinpäätöspäivänä. Arviot perustuvat menneitä kausia koskevaan kehitykseen sekä tulevaisuutta koskeviin todennäköisimmiksi katsottuihin oletuksiin tilinpäätöspäivänä. Oletukset liittyvät konsernin taloudellisen toimintaympäristön odotettavissa olevaan kehitykseen suhteessa myyntiin ja hankintamenoitasoihin. Arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja tarkastellaan säännöllisesti.

Tärkeimmät alueet, joiden kohdalla on käytetty arvioita ja oletuksia, esitetään alla.

Johdon tekemät, konserniyhtiöiden tulevien tilikausien veronalaista tuloa koskevat oletukset huomioidaan kirjattujen laskennallisten verosaamisten määrää arvioidessa.

Liiketoimintojen yhdistämisessä hankitun varallisuuden käyvän arvon määrittäminen

Liiketoimintojen yhdistämisessä hankitun varallisuuden käypää arvoa määrittäessään johto käyttää mahdollisuuksien mukaan saatavilla olevia markkina-arvoja. Kun tämä ei ole mahdollista, arvostaminen perustuu pääasiassa varallisuuserän aiempaan tuottoon ja sen aiottuun käyttöön liiketoiminnassa. Aineettoman oikeuden käypään arvoon arvostaminen on edellyttänyt johdolta arvioita vastaisista rahavirroista. Arvostamiset perustuvat diskontattuihin rahavirtoihin sekä arvioituihin luovutus- ja takaisinostohintoihin ja edellyttävät johdolta arvioita ja oletuksia omaisuuserien tulevasta käytöstä ja vaikutuksesta yhtiön taloudelliseen asemaan. Muutokset liiketoiminnan painopisteissä ja suunnassa voivat johtaa muutoksiin alkuperäisessä arvostuksessa.

Lisäksi sekä aineettomat että aineelliset hyödykkeet tarkistetaan mahdollisen arvon alentumisen varalta vähintään kunakin tilinpäätöspäivänä.

Arvonalentumistestaus

Konserni testaa mahdollisen liikearvon arvonalentumisen vuosittain. Rahavirtoja tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät määritetään käyttöarvoon perustuvilla laskelmilla. Näiden laskelmien tekeminen edellyttää arvioiden käyttöä. Vaikka käytetyt oletukset ovat johdon mielestä asianmukaisia, arvioidut kerrytettävissä rahamäärät saattavat poiketa merkittävästi toteutuneesta. Arvonalentumislaskelmassa käytettyihin oletuksiin liittyy johdon harkintaa, joka koskee eri tekijöiden kehityksen arviointia. Herkkyysanalyysi korostaa sitä, että tuoton kasvuun liittyvät tekijät ovat laskelmissa käytettyjen menetelmien, oletuksien ja arvioiden keskeisimpiä epävarmuuden lähteitä. Tämä herkkyys perustuu edellä mainittujen tekijöiden tulevan kehityksen arvioimisen vaikeuteen.

Laskennalliset verot

Laskennallinen verosaaminen kirjataan vain siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Konserni arvioi tilinpäätösten yhteydessä laskennallisten verosaamisten kirjausperusteet. Tätä varten arvioidaan, miten todennäköisesti tytäryrityksillä on kerrytettävissä verotettavaa tuloa, jota vastaan käyttämättömät verotukselliset tappiot tai käyttämättömät verotukseen liittyvät hyvitykset voidaan hyödyntää.

Vaihto-omaisuuden arvostaminen

Johdon periaatteena on kirjata hitaasti liikkuvalla ja vanhentuneella vaihto-omaisuudelle arvonalentumistappio, joka perustuu johdon parhaaseen arviointiin konsernin omistuksessa tilinpäätöspäivänä mahdollisesti olevasta käyttökelvottomasta vaihto-omaisuudesta. Konsernilla on johdon hyväksymä vaihto-omaisuuden arvostamispolitiikka. Johdon arviot perustuvat johdonmukaiseen ja jatkuvaan seurantaan ja arviointiin. Myös biologisten hyödykkeiden käypä arvo sisältää johdon harkintaa.

Uuden ja uudistetun IFRS-normiston soveltaminen

Millään jo julkaistulla mutta ei vielä voimassa olevalla IFRS-standardilla tai IFRIC-tulkinnalla ei odoteta olevan olennaista vaikutusta konsernille.

Tuloslaskelman liitetiedot

1. Toimintasegmentit

Konsernin operatiivisesta toiminnasta vastaa konsernin toimitusjohtaja konsernin johtoryhmän avustamana. Toimintasegmentit on määritelty niiden raporttien perusteella, joita konsernin johtoryhmä käyttää resurssien jakamiseen ja tuloksellisuuden arviointiin.

Konsernin johtoryhmä seuraa liiketoimintaa maantieteellisesti. Maantieteellisesti katsottuna johto arvioi tulosta Ruotsissa, Suomessa, Tanskassa ja Baltiassa.

Kaikki maantieteelliset segmentit valmistavat, myyvät ja markkinoivat lihatuotteita ja -valmisteita sekä valmisruokia. Tämän lisäksi konserni myy vähäisessä määrin teurastus- ja kuljetuspalveluja.

Segmenttien liikevaihto ja liikevoitto eivät sisällä sisäistä myyntiä ja katetta. Segmentit raportoivat ulkoista myyntiä ja ulkoisen myynnin kustannuksia.

Segmenttien varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, jotka ovat suoraan tai perustellusti kohdistettavissa ao. segmentin liiketoimintaan. Segmentin varoihin on laskettu aineelliset ja aineettomat hyödykkeet, osuudet osakkuusyhtiöissä, vaihto-omaisuus ja korottomat saamiset. Segmentin velkoihin sisältyvät lyhytaikaiset, korottomat velat. Kohdistamattomat erät sisältävät rahoitus- ja veroeriä sekä koko konsernille yhteisiä eriä.

Vuosi 2021	Ruotsin toiminnot	Suomen toiminnot	Tanskan toiminnot	Baltian toiminnot	Toiminta- segmentit yhteensä	Konserni- hallinto	Eliminoinnit	Kohdistamattomat	Konserni yhteensä
Tuloslaskelmatiedot									
Liikevaihto	700,4	772,3	172,7	170,0	1 815,3	-	-	-	1 815,3
Liiketulos	22,6	12,1	0,0	-5,4	29,3	-11,4	-	-	17,9
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	0,3	3,1	0,1	-	3,4	-	-	-	3,4
Rahoitustuotot ja -kulut								-14,7	-14,7
Tuloverot								-7,8	-7,8
Tilikauden tulos									-1,2
TASETIEDOT									
Segmentin varat	287,1	430,0	62,9	145,6	925,6	39,7	-61,8	-	903,5
Osuudet osakkuusyrityksissä	5,4	16,1	4,4	-	25,9	0,5	-	-	26,4
Kohdistamattomat varat	-	-	-	-	-	-	-	55,7	55,7
Varat yhteensä	292,4	446,1	67,3	145,6	951,5	40,2	-61,8	55,7	985,6
Segmentin velat	146,6	187,1	21,4	34,3	389,4	14,5	-5,7	-	398,2
Kohdistamattomat velat	-	-	-	-	-	-	-	257,1	257,1
Velat yhteensä	146,6	187,1	21,4	34,3	389,4	14,5	-5,7	257,1	655,3

Muut tiedot

Liikevaihto, tavarat	700,3	769,0	172,7	169,6	1 811,6	-	-	-	1 811,6
Liikevaihto, palvelut	0,1	3,3	-	0,4	3,7	-	-	-	3,7
Investoinnit	28,6	85,0	5,1	16,7	135,4	2,1	-	-	137,5
Poistot	-13,6	-33,1	-4,8	-10,3	-61,8	-1,3	-	-	-63,1
Arvonalentumiset	-0,2	3,1	-	-	2,9	-	-	-	2,9
Liikearvot	29,2	19,8	-	22,2	71,3	-	-	-	71,3
Rahavirta ilman rahoituskuluja	7,0	99,5	-2,2	-6,9	97,3	-0,9	-	-	96,4

Rahavirta ilman rahoituskuluja, täsmäytys konserni yhteensä

Liiketoiminnan rahavirta									54,6
Rahoituserät (-)									15,2
Investointien rahavirta									26,5
Myönnetyt lainat ja lainasaamisten takaisinmaksut (-)									0,0
Rahavirta ilman rahoituskuluja									96,4

Vuosi 2020	Ruotsin toiminnot	Suomen toiminnot	Tanskan toiminnot	Baltian toiminnot	Toimintasegmentit yhteensä	Konsernihallinto	Eliminoinnit	Kohdistamattomat	Konserni yhteensä
Tuloslaskelmatiedot									
Liikevaihto	662,1	772,4	171,5	175,0	1 781,0	-	-	-	1 781,0
Liiketulos	19,1	10,7	1,0	3,7	34,4	-13,2	-	-	21,3
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	0,2	1,2	0,5	-	1,9	-	-	-	1,9
Rahoitustuotot ja -kulut								-11,0	-11,0
Tuloverot								-7,5	-7,5
Tilikauden tulos									4,8

Tasetiedot

Segmentin varat	268,0	430,8	63,2	136,7	898,7	61,4	-65,1	-	894,9
Osuudet osakkuusyhtiöissä	2,6	13,7	4,4	-	20,6	1,0	-	-	21,6
Kohdistamattomat varat	-	-	-	-	-	-	-	59,4	59,4
Varat yhteensä	270,6	444,4	67,5	136,7	919,3	62,3	-65,1	59,4	975,9

Segmentin velat	134,5	111,6	24,4	22,7	293,1	16,4	-5,1	-	304,4
Kohdistamattomat velat	-	-	-	-	-	-	-	342,4	342,4
Velat yhteensä	134,5	111,6	24,4	22,7	293,1	16,4	-5,1	342,4	646,8

MUUT TIEDOT

Liikevaihto, tavarat	662,1	769,1	171,5	174,6	1 777,4	-	-	-	1 777,4
Liikevaihto, palvelut	0,0	3,2	-	0,4	3,6	-	-	-	3,6
Investoinnit	19,1	56,2	8,0	5,8	89,1	1,6	-	-	90,7
Poistot	-12,9	-34,1	-4,9	-10,6	-62,6	-1,4	-	-	-63,9
Arvon alentumiset	-	3,1	4,1	-	7,2	-	-	-	7,2
Liikearvot	29,9	19,8	-	22,2	71,8	-	-	-	71,8
Rahavirta ilman rahoituskuluja	13,6	-28,3	-3,7	10,3	-8,1	2,5	-	-	-5,7

Rahavirta ilman rahoituskuluja, täsmäytys konserni yhteensä

Liiketoiminnan rahavirta									63,7
Rahoituserät (-)									12,3
Investointien rahavirta									-85,1
Myönnettyt lainat ja lainasaamisten takaisinmaksut (-)									3,3
Rahavirta ilman rahoituskuluja									-5,7

2. Liiketoiminnan muut tuotot

	2021	2020
Vuokratuotot	1,4	1,3
Myyntivoitot pysyvistä vastaavista	1,5	1,0
Valuuttajohdannaisten kurssivoitot	0,6	0,8
Vakuutuskorvaus	-	0
Julkiset avustukset	1,1	0,2
Liiketoiminnan muut tuotot	4,1	3,9
Liiketoiminnan muut tuotot	8,7	7,2

3. Materiaalit ja palvelut

	2021	2020
Ostot tilikauden aikana	-1 069,2	-1 051,4
Varastojen lisäys tai vähennys	-4,6	-18,4
Valmistus omaan käyttöön	0,0	0,0
Aineet, tavarat, tarvikkeet	-1 073,7	-1 069,7
Ulkopuoliset palvelut	-146,2	-145,8
Materiaalit ja palvelut	-1 219,9	-1 215,5

4. Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut

	2021	2020
Palkat ja palkkiot	-258,4	-245,0
Osakepalkkiojärjestelmän kulut	-0,7	-1,2
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	-29,3	-27,3
Eläkekulut, etuusperusteiset järjestelyt	-1,9	-1,9
Eläkekulut yhteensä	-31,3	-29,3
Muut henkilösivukulut	-43,1	-40,1
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-333,5	-315,6
Johtoon kuuluvien avainhenkilöiden saama kompensatio:		
Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	-3,6	-3,8
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	-0,5	-0,5
Työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet	-0,2	-
Osakeperusteiset maksut	-0,2	-
Johdon palkat, palkkiot ja etuudet	-4,5	-4,2
Henkilöstömäärä tilikauden aikana keskimäärin (FTE):		
Toimihenkilöt	1 170	1 139
Työntekijät	5 722	5 602
Yhteensä	6 892	6 741

Hallituksen jäsenet	Palkat ja palkkiot	Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet
Reijo Kiskola, Puheenjohtaja	0,118	-
Jari Mäkilä, Varapuheenjohtaja	0,057	-
Per Olof Nyman	0,052	-
Harri Suutari	0,053	-
Terhi Tuomi	0,050	-
Anne Leskelä	0,057	-
Carl-Peter Thorwid	0,033	-
Ilkka Uusitalo	0,034	-
Yhteensä	0,455	-
Toimitusjohtaja		
Tero Hemmillä	0,863	0,134

Konsernin johtoryhmän suomalaisilla jäsenillä on maksuperusteinen lisäeläkevakuutus. Lisäeläkevakuutusmaksun suuruus on 20 prosenttia vakuutetun vuosipalkasta. Lisäeläkesopimusten mukainen eläkeikä on 63 vuotta.

Osakepalkkiojärjestelmä

Osakepalkkiojärjestelmä 2018

HKScan Oyj:n hallitus hyväksyi 7.2.2018 osakepohjaisen kannustinjärjestelmän konsernin avainhenkilöille. Järjestelmä koostuu suoriteperusteisesta osakepalkkiojärjestelmästä (Performance Share Plan - PSP) päärakenteena sekä ehdollisesta osakepalkkiojärjestelmästä (Restricted Share Plan - RSP) täydentävänä osakepalkkiojärjestelmänä. Kukin järjestelmä kattaa kolme vuoden pituisen jakson. Osakepalkkiojärjestelmän osallistujien ansaintamahdollisuus on rajattu.

Vuonna 2021 hallitus päätti, että Osakepalkkio-ohjelmien 2018–2020 ja 2019–2021 alkuperäisten kriteerien toteutumien perusteella ansaittavista osakkeista noin puolet maksetaan vuosina 2021–2023, työssäolovelvoite huomioiden. Varmistaakseen palkkionmaksujen yhdenmukaisuuden yhtiön pitkän aikavälin suoriutumisen ja osakkeenomistajien tuottojen kanssa, hallitus päätti lykätä ja maksaa loppuosan konsernin johtoryhmän palkkioista vuosina 2024–2025. Palkkiot, joiden maksua lykätään, maksetaan hallituksen osakkeen kokonaistuotolle (TSR) ja kannattavuudelle asettamien vähimmäistavoitteiden saavuttamisen ja työssäolovelvoitteen toteutumisen perusteella. Hallitus on asettanut enimmäismäärän lykätyn palkkion kustannuksille.

PSP 2018-2020

Palkkiot ansaintajaksolta maksetaan osittain yhtiön A-sarjan osakkeina ja osittain rahana vuosina 2021–2025. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta avainhenkilöille aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Mikäli avainhenkilön työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta. PSP 2018 - 2020-ohjelmaan sovellettavat ansaintakriteerit vuodelle 2018 ovat HKScanin vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) sekä vertailukelpoinen osakekohtainen tulos (EPS) ja vuosille 2019-2020 HKScanin operatiivinen kassavirta.

Palkkiojärjestelmän piiriin kuuluu noin 30 henkilöä. Ansaintajakson perusteella maksettavat palkkiot ovat yhteensä enintään noin 910 400 HKScan Oyj:n A-sarjan osaketta sisältäen rahana maksettavan osuuden. Mikäli HKScanin A-sarjan osakkeen arvo ohjelman päättyessä on enemmän kuin kolminkertainen verrattuna osakkeen arvoon ohjelman alkaessa, tämän rajan ylittävä osa palkkiosta leikataan eikä sitä makseta.

RSP 2018-2020

Mahdolliset palkkiot ansaintajaksolta maksetaan osittain yhtiön A-sarjan osakkeina ja osittain rahana vuonna 2021. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta avainhenkilöille aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Mikäli avainhenkilön työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei makseta. Yllä mainitun työsuhteen jatkumisehdon lisäksi hallitus on asettanut RSP 2018 - 2020-ohjelmalle yhtiötason taloudellisen mittarin, jonka täytyminen on edellytyksenä osakepalkkion maksamiselle ohjelman perusteella. Kyseinen mittari perustuu vertailukelpoiseen sijoitetun pääoman tuoton (ROCE) ennen veroja keskiarvoon.

Palkkiojärjestelmän piiriin kuuluu noin 11 henkilöä. Ansaintajakson perusteella maksettavat palkkiot ovat yhteensä enintään noin 44 200 HKScan Oyj:n A-sarjan osaketta sisältäen rahana maksettavan osuuden. Mikäli HKScanin A-sarjan osakkeen arvo ohjelman päättyessä on enemmän kuin kolminkertainen verrattuna osakkeen arvoon ohjelman alkaessa, tämän rajan ylittävä osa palkkiosta leikataan eikä sitä makseta.

ROCE kriteeri ei toteutunut, joten palkkioita ei maksettu RSP 2018-2020 ohjelmasta.

PSP 2019-2021

Palkkiot ansaintajaksolta maksetaan osittain yhtiön A-sarjan osakkeina ja osittain rahana vuosina 2022-2025. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta avainhenkilöille aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Mikäli avainhenkilön työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta. PSP 2019 - 2021-ohjelmaan sovellettava ansaintakriteeri on HKScanin operatiivinen kassavirta.

PSP 2019-2021 -ohjelmaan ovat oikeutettuja osallistumaan HKScan-konsernin johtoryhmän jäsenet, yhteensä enintään 10 henkilöä. Ansaintajakson perusteella maksettavat palkkiot ovat yhteensä enintään noin 1322 200 HKScan Oyj:n A-sarjan osaketta sisältäen rahana maksettavan osuuden. Mikäli HKScanin A-sarjan osakkeen arvo ohjelman päättyessä on enemmän kuin nelinkertainen verrattuna osakkeen arvoon ohjelman alkaessa, tämän rajan ylittävä osa palkkiosta leikataan eikä sitä makseta.

RSP 2019-2021

Mahdolliset palkkiot ansaintajaksolta maksetaan osittain yhtiön A-sarjan osakkeina ja osittain rahana vuosina 2022-2025. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta avainhenkilöille aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Mikäli avainhenkilön työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei makseta. Yllä mainitun työsuhteen jatkumisehdon lisäksi hallitus on asettanut RSP 2019 - 2021-ohjelmalle yhtiötason taloudellisen mittarin, jonka täytyminen on edellytyksenä osakepalkkion maksamiselle ohjelman perusteella. Kyseinen mittari perustuu vertailukelpoiseen sijoitetun pääoman tuoton (ROCE) ennen veroja keskiarvoon.

RSP 2019-2021 ohjelmaan ovat oikeutettuja osallistumaan HKScan-konsernin johtoryhmän jäsenet, yhteensä enintään 10 henkilöä. Ansaintajakson perusteella maksettavat palkkiot ovat yhteensä enintään noin 881 500 HKScan Oyj:n A-sarjan osaketta sisältäen rahana maksettavan osuuden. Mikäli HKScanin A-sarjan osakkeen arvo ohjelman päättyessä on enemmän kuin nelinkertainen verrattuna osakkeen arvoon ohjelman alkaessa, tämän rajan ylittävä osa palkkiosta leikataan eikä sitä makseta.

Osakepalkkiojärjestelmän perustiedot ja tapahtumat on koottu seuraaviin taulukoihin.

Osakepohjaiset kannustimet tilikaudella 1.1.-31.12.2021

Instrumentti	PSP 2019-2021 (2.erä)	RSP 2019-2021 (2.erä)	PSP 2019-2021 (1.erä)	RSP 2019-2021 (1.erä)	PSP 2018-2020	RSP 2018-2020	Yhteensä / Keskiarvo
Osakepalkkioita enintään, brutto kpl	661 100	440 750	661 100	440 750	910 400	44 200	3 158 300
Myöntämispäivä	26.6.2019	26.6.2019	26.6.2019	26.6.2019	5.3.2018	5.3.2018	
Oikeuden syntyminen / maksu viimeistään, pvm	31.3.2023, 31.5.2024, 31.5.2025	31.3.2023, 31.5.2024, 31.5.2025	31.3.2022, 31.5.2024, 31.5.2025	31.3.2022, 31.5.2024, 31.5.2025	31.3.2021, 31.3.2022, 31.5.2024, 31.5.2025	31.3.2021	
Maksimi juoksuaika, vuotta	6,0	6,0	6,0	6,0	7,0	3,0	5,7
Jäljellä oleva juoksuaika, vuotta	4,4	4,4	4,4	4,4	4,4	0,0	4,4
Oikeuden syntymisehdot	Operatiivinen kassavirta, Työssäolovelvoite, lisäksi 2024-2025 maksuilla osakkeen kokonaistuotto- ja kannattavuustavoitteet	ROCE, Työssäolovelvoite, lisäksi 2024-2025 maksuilla osakkeen kokonaistuotto- ja kannattavuustavoitteet	Operatiivinen kassavirta, Työssäolovelvoite, lisäksi 2024-2025 maksuilla osakkeen kokonaistuotto- ja kannattavuustavoitteet	ROCE, Työssäolovelvoite, lisäksi 2024-2025 maksuilla osakkeen kokonaistuotto- ja kannattavuustavoitteet	2018: EBIT (50%), EPS (50%), 2019-2020: Operatiivinen kassavirta, Työssäolovelvoite, lisäksi 2024-2025 maksuilla osakkeen kokonaistuotto- ja kannattavuustavoitteet	ROCE, Työssäolovelvoite	
Henkilöitä tilikauden päättyessä	9	7	9	7	30	0	
Maksutapa	Osakkeita ja rahaa	Osakkeita ja rahaa	Osakkeita ja rahaa	Osakkeita ja rahaa	Osakkeita ja rahaa	Osakkeita ja rahaa	
Muutokset tilikauden aikana	PSP 2019-2021 (2.erä)	RSP 2019-2021 (2.erä)	PSP 2019-2021 (1.erä)	RSP 2019-2021 (1.erä)	PSP 2018-2020	RSP 2018-2020	Yhteensä
1.1.2021							
Myönnetty palkkiot tilikauden alkaessa	649 950	433 300	649 950	433 300	690 339	39 200	2 896 039
Muutokset tilikauden aikana							
Myönnetty	108 500	0	108 500	0	0	0	217 000
Menetetty	100 735	67 135	100 735	67 135	63 950	0	399 690
Toteutetut	0	0	0	0	232 627	0	232 627
Rauenneet	91 536	0	91 536	0	165 285	39 200	387 557
31.12.2021							
Myönnetty palkkiot tilikauden päättyessä	566 179	366 165	566 179	366 165	228 477	0	2 093 165

Käyvän arvon määrittely

IFRS2:n mukaan osakeperusteiset kannustinjärjestelmät tulee arvostaa käypään arvoon myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi oikeuden syntymisajanjakson kuluessa. Palkkion käypä arvo kirjataan omaan pääomaan ja mahdolliset palkkion lisäksi tulevat sosiaalikulut vieraaseen pääomaan. Omaan pääomaan kirjattavan osuuden käypä arvo on palkkion myöntämishetkellä HKScanin A-osakeen kurssi vähennettynä odotetuilla osingoilla. Markkinaperusteinen osakkeen kokonaistuottokriteeri (TSR) on huomioitu käyvässä arvossa Monte-Carlo simulaatiolla. Rahana selvitetävän osuuden käypää arvoa tarkistetaan uudelleen jokaisena raportointipäivänä osakepalkkion maksuhetkeen asti.

Kauden aikana myönnettyjen osakepalkkioiden käypä arvo ja vaikutus tulokseen määritettiin seuraavilla parametreilla:

Tilikauden aikana myönnettyjen osakepalkkioiden arvostusparametrit

Osakkeen kurssi myöntämishetkellä, euroa	2,29
Osakkeen kurssi tilikauden päättyessä, euroa	1,66
Juoksuaika, vuotta	3,5
Odotetut osingot, euroa	0,00
Riskitön korko, %	-0,6 %
Odotettu volatiliteetti %, kuukausittaiset havainnot juoksuajalta	35,4 %
Käypä arvo myöntämishetkellä yhteensä, € / osake	1,28

Osakepohjaisten kannustimien vaikutus tulokseen ja taloudelliseen asemaan tilikauden aikana

Tilikauden kustannukset, osakepohjaiset maksut, euroa	706 961
Omana pääomana kirjattava, euroa	708 869
Osakepohjaisista maksuista aiheutuva velka tilikauden lopussa, euroa	87 729
Arvio raportointihetkellä maksamattomien ohjelmien veroihin tarkoitettusta rahaosuudesta.	1 412 838

5. Poistot ja arvonalentumiset

	2021	2020
Suunnitelman mukaiset poistot	-50,1	-53,8
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot	-13,0	-10,1
Arvonalentumiset	2,9	7,2
Yhteensä	-60,2	-56,7

Vuonna 2021 3,0 miljoonan euron arvonalentumistappion peruutus kirjattiin Euran tehtaaseen nousseen käyttöasteen ja parantuneen näkymän johdosta.

Vuonna 2019 Rauman tuotantolaitokseen uusittavaan teuraslinjaan kirjattiin 6,9 miljoonan euron arvonalentumistappio. Vuonna 2020 arvonalentumistappiota on peruutettu 3,1 miljoonaa euroa suunnitelmien täsmentymisen johdosta.

Vuonna 2019 Tanskan segmentin rakennuksiin kirjattiin 4,5 miljoonan euron arvonalentumistappio arvonalennustestin perusteella. Vuonna 2020 arvonalentumistappiota on peruutettu 4,1 miljoonaa euroa arvonalennustestin, joka näyttää parantuneen kannattavuuskehityksen, perusteella.

6. Liiketoiminnan muut kulut

	2021	2020
Vuokrat	-2,2	-1,7
Luovutustappiot pysyvistä vastaavista	0,0	-0,1
Tutkimus- ja kehitysmenot	-6,6	-4,9
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	-10,5	-10,7
Energia	-44,8	-38,8
Kunnossapito	-38,9	-39,6
Mainos-, markkinointi- ja edustuskulut	-18,3	-13,7
Palvelu-, tietohallinto- ja konttorikulut	-27,2	-28,0
Valuuttajohdannaisten kurssitappiot	-0,5	-1,5
Muut kulut	-43,7	-39,9
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-192,5	-179,1

Tilintarkastuspalkkiot

Konsernin tilintarkastuspalkkiot sen riippumattomille tilintarkastajille esitetään alla olevassa taulukossa. Varsinaisen tilintarkastuksen tilintarkastusmenot liittyvät vuositilinpäätösten tarkastukseen ja niihin läheisesti liittyviin lainsäädännöllisiin toimintoihin. Tilintarkastuksen muita palkkioita ovat mm. verokonsultointi ja yritysjärjestelyissä avustaminen.

	2021	2020
Tilintarkastuspalkkiot	-0,5	-0,5
Veroneuvonta	-0,1	0,0
Muut palkkiot	0,0	-0,1
Tilintarkastusmenot yhteensä	-0,6	-0,6

Ernst & Young Oy:lle maksettiin muista kuin tilintarkastukseen liittyvistä palveluista HKScan-konsernin yhtiöille yhteensä 97 tuhatta euroa tilikauden 2021 aikana.

7. Rahoitustuotot ja -kulut

Rahoitustuotot	2021	2020
Osinkotuotot	0,6	0,4
Korkotuotot		
Korkotuotot lainoista ja saamisista	2,1	1,8
Muut rahoitustuotot	0,0	0,0
Yhteensä	2,7	2,2
Rahoituskulut		
Korkokulut		
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön arvostetuista rahoitusveloista	-7,9	-8,6
Korkokulut korkojohdannaisista	-2,4	-2,7
Korkokulut vuokrasopimusveloista	-4,2	-1,2
Muut rahoituskulut		
Korkojohdannaisten käyvän arvon muutos	2,5	2,2
Muut rahoituskulut	-5,2	-2,9
Kurssierot lainoista ja saamisista	-0,2	-0,1
Yhteensä	-17,4	-13,2
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-14,7	-11,0

8. Tuloverot

Tuloverot	2021	2020
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-3,8	-2,4
Aikaisempien tilikausien verot	0,0	0,0
Laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutos	-4,0	-5,1
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-7,8	-7,5
Verokannan täsmäytys, kumulatiivinen		
Kirjanpidon voitto/tappio ennen veroja	6,6	12,3
Laskennallinen vero emoyhtiön verokannalla	-1,3	-2,5
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikk. verokantojen vaikutukset	-2,4	-0,3
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	0,7	0,4
Verovapaat tulot	0,1	0,1
Vähennyskelvottomat menot	-0,1	-0,1
Tilikauden tappioista kirjaamaton vero	-4,8	-5,7
Aikaisempien tilikausien vero	0,0	0,0
Aiempiä tilikausia koskevat oikaisut	-	0,6
Verokulu tuloslaskelmassa	-7,8	-7,5

9. Osakekohtainen tulos

	2021	2020
Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden voitto	-4,5	1,2
Hybridilainan laskennallinen korko (verojen jälkeen)	-1,7	-1,7
Yhteensä	-6,1	-0,5
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo (1 000 kpl)	97 046	96 952
Laimennusvaikutuksella oikaistut ulkona olevat osakkeet, painotettu keskiarvo	97 046	96 952
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa/osake)	-0,06	-0,01
Laimennusvaikutuksella oikaistu tulos (euroa/osake)	-0,06	-0,01

Taseen liitetiedot

10. Aineettomat hyödykkeet

	2021	2020
Hankintameno 1.1.	113,7	98,9
Muuntoerot	-1,3	2,4
Lisäykset	1,5	5,4
Vähennykset	-0,9	-0,2
Siirrot erien välillä	1,6	7,1
Hankintameno 31.12.	114,7	113,7
Kertyneet poistot 1.1.	-37,5	-33,2
Muuntoerot	0,1	-0,2
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,2	0,1
Tilikauden poisto	-4,6	-4,3
Kertyneet poistot 31.12.	-41,7	-37,5
Kirjanpitoarvo 31.12.	72,9	76,2

Ruotsin liiketoimintaan kuuluvat tavaramerkit, kirjanpitoarvoltaan 53,2 (54,4) miljoonaa euroa testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Konsernin arvion mukaan niillä on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika. Nämä ovat hyvin tunnettuja tavaramerkkejä, joilla on pitkä historia ja suuri vaikutus liiketoimintaan sekä kannattavuuteen ja näin odotetaan olevan niin myös tulevaisuudessa. Arvonalentumistestaus tehdään segmenttitasolla ja se kattaa kaikki segmentin varat (katso yksityiskohtainen kuvaus liitetiedosta 11). Jäljellä oleva tasearvo muodostuu IT-ohjelmistoista, muista tuotemerkeistä ja liittymismaksuista.

11. Liikearvo

	2021	2020
Hankintameno 1.1.	71,8	70,7
Muuntoerot	-0,6	1,2
Lisäykset	0,1	-
Vähennykset	0,0	-
Kirjanpitoarvo 31.12.	71,3	71,8

Liikearvojen kohdistus

Kaikki konsernin liikearvon kirjaamiseen johtaneet hankinnat ovat kohdistuneet yksittäisen rahavirtaa tuottavan yksikön nettovarojen hankintaan tai liiketoiminnan hankintaan, ja liikearvo on hankintakohtaisesti kohdistettu kyseiselle rahavirtaa tuottavalle yksikölle. Liikearvoa on kohdistettu yhteensä neljälle eri rahavirtaa tuottavalle yksikölle.

Liikearvojen erittely	2021	2020
Suomi	19,8	19,8
Ruotsi	29,2	29,9
Tanska	-	-
Baltia	22,2	22,2
Yhteensä	71,3	71,8

Liikearvon lisäksi Ruotsin liiketoimintaan kuuluvat tavaramerkit, kirjanpitoarvoltaan 53,2 (54,4) miljoonaa euroa, ovat taloudelliselta vaikutusajaltaan liikearvon tavoin rajoittamattomat. Nämä testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

Arvon alentumistestaus

Yhtiö laatii arvonalennustestauslaskelmat vuosittain. Keskeisiä oletuksia laskelmissa ovat liiketoiminnan kasvunäkymät, kustannuskehitys ja käytetty diskonttokorko.

Johto tarkastelee liiketoiminnan tuloksia liiketoimintakohtaisesti, ja on tunnistanut Ruotsin, Suomen Tanskan ja Baltian maat rahavirtaa tuottaviksi yksiköiksi.

Johto seuraa liikearvoa rahavirtaa tuottavien yksiköiden tasolla.

Arvonalennustestauksessa kaikki rahavirtaa tuottavan yksikön varat testataan tulevaisuuden rahavirtaa vastaan. Rahavirtaa tuottavan yksikön liiketoiminnasta kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu arvonalentumistestauksessa käyttöarvolaskelmiin. Laskelmissa käytetyt rahavirta-arviot perustuvat johdon taloudellisiin suunnitelmiin. Terminaali rahavirta on ekstrapoloitu käyttäen varovaista kasvukerrointa (1,5 prosenttia Baltiassa ja muualla 0,5 prosenttia).

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kasvukertoimet ennustejakson jälkeiselle ajalle eivät ylitä rahavirtaa tuottavien yksiköiden pitkäaikaista historiallista kasvua.

Korkokanta on määritelty oman ja vieraan pääoman painotettuna keskekustannuksena (WACC). Korkokannan laskenta perustuu samalla alalla toimivien yhtiöiden (verrokkiryhmä) markkinatietoon. Lisäksi laskennassa on huomioitu markkina-aluekohtaiset riskit. Tanskan ja Baltian toimintojen korkeampi riski on huomioitu rahavirtaa tuottavan yksikön diskonttauskorossa. Tanskassa viennin osuus on suuri, ja lintuinfluenssa estää viennin EU:n ulkopuolelle. Mahdollisilla tulevilla lintuinfluenssatapauksilla on selvä negatiivinen vaikutus HKScanin Tanskan liiketoiminnan kannattavuuteen. Baltiassa on omaa eläintuotantoa, joten markkinan kannattavuuteen vaikuttaa Keski-Euroopan tuontilihan hinta. Koronapandemian ja eläintautien odotettu vaikutus sisältyy johdon taloudellisiin suunnitelmiin. Koronapandemian, sianlihan hintaherkkyiden ja eläintautien pitkän aikavälin vaikutuksiin liittyvä epävarmuus sisältyy diskonttauskorsoon. Käytetyt korkokannat ennen veroja ovat Ruotsissa 8,3 (9,0) prosenttia, Suomessa 6,9 (7,6) prosenttia, Tanskassa 9,0 (10,3) prosenttia ja Baltiassa 7,9 (7,3) prosenttia.

Kunkin rahavirtaa tuottavan yksikön herkkyys arvon alentumiselle testataan diskonttauskorroa ja tulevaa rahavirtaa muuttamalla. Herkkyysanalyysin perusteella yhden prosenttiyksikön nousu diskonttauskorossa johtaisi arvonalentumiseen, joka olisi 16 miljoonaa euroa Suomessa, 5 miljoonaa euroa Tanskassa ja 12 miljoonaa euroa Baltiassa. Jos testauksen EBITDA olisi 10 % pienempi, pitäisi kirjata arvonalentuminen, joka olisi 30 miljoonaa euroa Suomessa, 13 miljoonaa euroa Tanskassa ja 27 miljoonaa euroa Baltiassa. Seuraavat korkokannan nousut prosenttiyksiköissä eivät johtaisi arvonalentumiseen, olettaen että muut tekijät pysyvät muuttumattomina: Ruotsi 4,0, Suomi 0,6, Tanska 0,0, Baltia 0,2. Tulevaisuuden rahavirrat testauksessa ylittivät testattavat varat seuraavasti: 36 miljoonaa euroa Suomessa, 0 miljoonaa euroa Tanskassa ja 5 miljoonaa euroa Baltiassa.

Oheinen taulukko esittää testauksessa käytetyn EBITDAn miljoonina euroina.

	2020	2021	2022	terminaali	terminaali vuosi
Ruotsi	28,7	32,2	36,3	36,3	2022->
Suomi	35,4	38,5	39,8	39,8	2022->
Tanska	5,0	3,0	2,6	9,6	2025->
Baltia	12,8	7,0	10,8	19,9	2025->

Muissa tekijöissä johdon käsityksen mukaan käytettyjen oletusten kohtuulliset muutokset eivät johda arvonalentumisiin Ruotsin segmentin liikearvossa. Äkilliset ja muut kuin jokseenkin mahdolliset muutokset rahavirtaa tuottavien yksiköiden toimintaympäristössä voivat johtaa pääomakustannusten kasvamiseen tai tilanteeseen, jossa rahavirtaa tuottavalle yksikölle joudutaan arvioimaan selkeästi alhaisemmat rahavirrat. Tällaisessa tilanteessa arvonalenemistappioiden kirjaaminen on todennäköistä.

Arvonalennustestin perusteella ei tehty arvonalentumiskirjauksia vuonna 2021. Vuonna 2020 tehtiin 4,1 miljoonan euron arvonalentumisen peruutus Tanskan segmenttiin. Arvonalentumisen peruutus kohdistui rakennuksiin, joihin tehtiin edellisenä vuonna 4,5 miljoonan euron arvonalennus.

12. Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet 2021	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	48,4	531,8	790,8	20,4	20,5	1 411,8
Muuntoerot	0,0	-1,6	-4,2	0,0	-0,3	-6,1
Lisäykset	-	1,1	10,1	1,0	34,4	46,6
Vähennykset	-37,8	-104,9	-12,8	-2,1	0,0	-157,6
Arvonlennukset	-	-	-	-	-0,2	-0,2
Siirrot erien välillä	-	0,7	27,3	0,4	-30,0	-1,6
Hankintameno 31.12.	10,5	427,1	811,2	19,7	24,4	1 292,9
Kertyneet poistot 1.1.	0,0	-337,7	-630,7	-18,1	-	-986,5
Muuntoerot	-	1,4	3,1	0,0	-	4,6
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	67,3	12,7	1,5	-	81,5
Tilikauden poisto	-	-11,7	-33,0	-0,8	-	-45,5
Arvonlennusten palautukset	-	3,0	0,1	-	-	3,1
Kertyneet poistot 31.12.	0,0	-277,6	-647,8	-17,5	-	-942,8
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	10,5	149,5	163,4	2,2	24,4	350,1
Käyttöoikeusomaisuuserät (liite 13)	2,2	92,1	15,3	-	-	109,5
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	12,7	241,6	178,7	2,2	24,4	459,7

Aineelliset hyödykkeet 2020	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	10,5	529,9	764,2	20,3	19,6	1 344,5
Muuntoerot	0,1	2,4	7,3	0,0	0,5	10,3
Lisäykset	37,8	1,3	4,4	0,9	33,7	78,1
Vähennykset	-0,1	-6,0	-6,9	-0,9	0,0	-13,9
Siirrot erien välillä	0,1	4,2	21,7	0,1	-33,2	-7,1
Hankintameno 31.12.	48,4	531,8	790,8	20,4	20,5	1 411,8
Kertyneet poistot 1.1.	0,0	-332,0	-600,4	-17,4	-	-949,8
Muuntoerot	-	-2,6	-5,7	0,0	-	-8,2
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	6,4	7,2	0,2	-	13,8
Tilikauden poisto	-	-13,6	-35,0	-0,9	-	-49,5
Arvonlennusten palautukset	-	4,1	3,1	-	-	7,2
Kertyneet poistot 31.12.	0,0	-337,7	-630,7	-18,1	-	-986,5
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	48,4	194,1	160,1	2,3	20,5	425,3
Käyttöoikeusomaisuuserät (liite 13)	2,2	15,6	15,6	-	-	33,3
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	50,5	209,7	175,6	2,3	20,5	458,7

Muut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet sisältävät 0,9 (1,0) milj. euroa biologisia hyödykkeitä. Nämä ovat teuraseläimiä tuottavia eläimiä, ja ne on arvostettu hankintamenoon, josta on vähennetty eläinten ikääntymisestä aiheutuva käyttöarvon alenemista vastaava kustannus. Tuottaville eläimille ei ole olemassa markkinahintaa.

13. Käyttöoikeusomaisuuserät ja vuokrasopimusvelat

Yhtiö vuokraa maa-alueita, toimitiloja, koneita ja ajoneuvoja. Yhtiön vuokrasopimusten kesto vaihtelee koneiden ja laitteiden muutamista vuosista maa-alueiden kymmeneen vuosiin. Lyhytaikaisten ja arvoltaan vähäisten vuokrasopimusten osalta liiketoiminnan muihin kuluihin kirjattu kustannus oli -2,2 (-1,7) miljoonaa euroa.

Vuoden 2021 rakennusten ja rakennelmien kasvu johtui Vantaan kiinteistön myynnistä ja takaisinvuokrauksesta, sekä Viron uuden logistiikkakeskuksen käyttöönotosta. Vuoden 2020 maa- ja vesialueiden vähennys johtui Vantaan tontin ostosta.

	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä	Vuokrasopimusvelka
Kirjanpitoarvo kauden alussa 1.1.2021	2,2	15,6	15,6	33,3	35,6
Muuntoerot	-	-0,1	-0,1	-0,2	-0,2
Lisäykset	0,1	84,1	5,3	89,4	89,3
Poistot ja arvonalentumiset	-0,1	-7,5	-5,4	-13,0	-
Siirto toiseen tase-erään	-	-	-	-	0,0
Maksut	-	-	-	-	-11,3
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	2,2	92,1	15,3	109,5	113,4

	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä	Vuokrasopimusvelka
Kirjanpitoarvo kauden alussa 1.1.2020	10,0	18,7	15,7	44,3	46,3
Muuntoerot	-	0,2	0,1	0,3	0,3
Lisäykset	0,3	2,0	4,9	7,2	7,2
Vähennykset	-7,7	-0,2	-	-8,0	-7,9
Poistot ja arvonalentumiset	-0,4	-4,6	-5,1	-10,1	-
Siirto toiseen tase-erään	-	-	-	-	0,0
Muu muutos	-	-0,4	0,0	-0,4	-
Maksut	-	-	-	-	-10,3
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	2,2	15,6	15,6	33,3	35,6

	2021	2020
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot	-13,0	-10,1
Korkokulu vuokrasopimusvelalle	-4,2	-1,2
Yhteensä tuloslaskelmaan kirjattu	-17,2	-11,3

Vuokrasopimusvelkojen maturiteettijakauma on esitetty korollisten velkojen liitetiedossa numero 24.

14. Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä

	2021	2020
Hankintameno 1.1.	21,6	20,8
Muuntoerot	-0,2	0,1
Lisäykset	2,6	0,0
Vähennykset (yritysjärjestelyt)	-0,4	-0,6
Hankintameno 31.12.	23,7	20,3
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	3,4	1,9
Osingot osakkuus- ja yhteisyrityksistä	-0,7	-0,7
Kirjanpitoarvo 31.12.	26,4	21,6
Vaikutus konsernin tulokseen:		
Osakkuusyritykset	0,2	0,9
Yhteisyritykset	3,2	1,0
Yhteensä	3,4	1,9
Kirjanpitoarvot konsernin taseessa:		
Osakkuusyritykset	12,0	9,9
Yhteisyritykset	14,4	11,6
Yhteensä	26,4	21,6

Konsernitilinpäätökseen yhdistellyt osakkuus- ja yhteisyritykset on lueteltu liitetiedossa 27. Konsernilla ei ole yksittäisiä merkittäviä osakkuus- tai yhteisyrityksiä. Konserni harjoittaa osakkuus- ja yhteisyritysten kautta liiketoimintaa mm. harjoittamalla teurastusta, leikkuuta, lihan jatkojalostusta ja käyttämällä vuokraus-, jätteiden hävittämis-, tutkimus- ja neuvontapalveluita.

Konsernin osuuteen osakkuus- ja yhteisyrityksissä ei liity ehdollisia velkoja.

15. Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

Rahoitusinstrumentit luokittain 2021

	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Jaksotettuun hankintameno- arvostetut rahoitusvarat	Oman pääoman instrumentit käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Suojaus- laskennassa olevat johdannaiset	Jaksotettuun hankintameno- arvostetut rahoitusvelat	Yhteensä	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkia
Taseen varat								
Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset	-	5,7	-	-	-	5,7	-	-
Muut osakkeet ja osuudet	-	-	12,1	-	-	12,1	12,1	3
Myyntisaamiset ja muut saamiset*	-	127,4	-	-	-	127,4	-	-
Johdannaiset	-	-	-	7,4	-	7,4	7,4	2
Rahat ja pankkisaamiset	-	27,2	-	-	-	27,2	-	-
Yhteensä	0,0	160,3	12,1	7,4	0,0	179,8	-	-

* Myyntisaamisten ja muiden saamisten tasearvo 141,3 miljoonaa euroa sisältää johdannaisia 5,7 miljoonaa euroa sekä rahoitusinstrumentteihin kuulumattomia ennakkomaksuja ja muita eriä 8,2 miljoonaa euroa.

Taseen velat								
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	-	-	-	-	210,1	210,1	-	-
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	-	-	-	-	0,0	0,0	-	-
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	-	-	-	-	131,8	131,8	-	-
Johdannaiset*	1,4	-	-	-	-	1,4	1,4	2
Ostovelat ja muut velat*	-	-	-	-	246,1	246,1	-	-
Yhteensä	1,4	0,0	0,0	0,0	588,0	589,4	-	-

* Ostovelkojen ja muiden velkojen tasearvo 247,5 miljoonaa euroa sisältää johdannaisia 1,3 miljoonaa euroa ja rahoitusinstrumentteihin kuulumattomia ennakkomaksuja 0,2 miljoonaa euroa.

Rahoitusinstrumentit luokittain 2020

	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Jaksotettuun hankintameno- arvostetut rahoitusvarat	Oman pääoman instrumentit käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Suojaus- laskennassa olevat johdannaiset	Jaksotettuun hankintameno- arvostetut rahoitusvelat	Yhteensä	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkia
Taseen varat								
Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset	-	6,2	-	-	-	6,2	-	-
Muut osakkeet ja osuudet	-	-	12,2	-	-	12,2	12,2	3
Myyntisaamiset ja muut saamiset*	-	116,1	-	-	-	116,1	-	-
Johdannaiset	-	-	-	-0,1	-	-0,1	-0,1	2
Rahat ja pankkisaamiset	-	46,8	-	-	-	46,8	-	-
Yhteensä	0,0	169,1	12,2	-0,1	0,0	181,3	-	-
*) Myyntisaamisten ja muiden saamisten tasearvo 122,4 miljoonaa euroa sisältää johdannaisia -0,1 miljoonaa euroa sekä rahoitusinstrumentteihin kuulumattomia ennakkomaksuja ja muita eriä 6,0 miljoonaa euroa.								
Taseen velat								
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	-	-	-	-	249,2	249,2	-	-
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	-	-	-	-	0,0	0,0	-	-
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	-	-	-	-	97,2	97,2	-	-
Johdannaiset*	5,3	-	-	-	-	5,3	5,3	2
Ostovelat ja muut velat*	-	-	-	-	222,7	222,7	-	-
Yhteensä	5,3	0,0	0,0	0,0	569,1	574,5	-	-
*) Ostovelkojen ja muiden velkojen tasearvo 226,8 miljoonaa euroa sisältää johdannaisia 3,6 miljoonaa euroa ja rahoitusinstrumentteihin kuulumattomia ennakkomaksuja 0,5 miljoonaa euroa.								

Muut osakkeet ja osuudet sisältävät omistuksia listaamattomissa yhtiöissä, ja ne arvostetaan hankintameno- arvoon, sillä sen arvioidaan olevan asianmukainen arvio käyvästä arvosta. Näiden arvon muutos vuosien välillä johtuu muuntoerosta. Tasearvot vastaavat parhaiten sitä rahamäärää, joka on luottoriskin enimmäismäärä siinä tapauksessa, että toiset sopimuspuolet eivät pysty täyttämään rahoitusinstrumentteihin liittyviä velvoitteitaan.

Muiden kuin käypään arvoon kirjattujen rahoitusinstrumenttien käypä arvo (hierarkia 2) on lähellä tasearvoa, minkä vuoksi niitä ei ole esitetty erikseen. 129,5 miljoonan euron joukkovelkakirjalainat, joiden tasearvo on 128,6 miljoonaa euroa, markkina-arvo vuoden 2021 lopussa on 129,5 miljoonaa euroa.

16. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennallisten verosaamisten erittely

	1.1.2021	Muuntoero	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	31.12.2021
Eläke-etuudet	8,6	-0,1	-0,1	-0,8	7,7
Muut jaksotuserot	1,9	0,0	-0,6	-	1,3
Hyllypoistot	9,9	-	-	-	9,9
Vähennyskelvottomat korot	4,5	-	-	-	4,5
Vahvistetut tappiot	15,8	-	-1,9	-	13,9
Suojauslaskennasta syntyvät	0,1	0,0	-	-1,2	-1,0
Yhteensä	40,9	-0,2	-2,6	-2,0	36,3

Laskennallisten verovelkojen erittely

	1.1.2021	Muuntoero	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	31.12.2021
Poistoerot	5,1	-0,1	1,5	-	6,5
Muut jaksotuserot	1,1	0,0	-0,1	-	1,0
Konsolidoinnista syntyvät	12,8	-0,2	0,0	-	12,6
Yhteensä	19,0	-0,3	1,4	-	20,1

Laskennallisten verosaamisten erittely

	1.1.2020	Muuntoero	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	31.12.2020
Eläke-etuudet	8,3	0,3	0,0	0,1	8,6
Muut jaksotuserot	2,7	0,0	-0,9	-	1,9
Hyllypoistot	9,9	-	-	-	9,9
Vähennyskelvottomat korot	4,5	-	-	-	4,5
Vahvistetut tappiot	18,2	-	-2,4	-	15,8
Suojauslaskennasta syntyvät	-0,2	0,0	-	0,3	0,1
Yhteensä	43,4	0,3	-3,2	0,4	40,9

Laskennallisten verovelkojen erittely

	1.1.2020	Muuntoero	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	31.12.2020
Poistoerot	3,0	0,1	2,0	-	5,1
Muut jaksotuserot	1,2	0,0	-0,1	-	1,1
Konsolidoinnista syntyvät	12,4	0,5	0,0	-	12,8
Yhteensä	16,6	0,6	1,9	-	19,0

36,3 miljoonaa euroa laskennallisesta verosaamisesta 28,2 miljoonaa euroa tulee konsernin Suomen toimintojen tappioista, hyllypoistoista ja vähennyskelvottomista korkokuluista. Suomen toimintojen tappioista kirjatun laskennallisen verosaamisen kasvu vuonna 2018 johtui Rauman tehtaan käynnistysvaiheen tappioista, jotka ovat luonteeltaan tilapäisiä.

Yhtiö voi pienentää tappioiden vanhenemisen riskiä lykkäämällä verotuksen poistoja. Asteittainen verosaamisen vähennys tapahtuu kannattavuuden parantuessa.

Laskennalliset verosaamiset odotetaan tulevan käytetyksi kuluvan vuosikymmenen aikana. Arvio perustuu johdon lähivuosien suunnitelmiin. Suunnitelmiin aina liittyvää epävarmuutta on pienennetty arvioimalla erittäin varovainen liiketuloksen kasvu vuonna 2026 ja sen jälkeen. Koronapandemialla on vain vähäinen vaikutus odotettuun käyttöaikaan. Laskennallisen verosaamisen käyttö perustuu tulevaisuuden verotettaviin tuloihin, ja oletukseen, että verolainsäädännössä ei tapahdu merkittäviä negatiivisia muutoksia. Lisäksi poistojen hyllyttämisellä ja korkovähennysten rajoituksilla voidaan nopeuttaa tappioiden käyttöä ennen kuin ne vanhenevat. Hyllypoistojen ja vähennysrajoitusten alaisten korkojen käyttöä ei ole ajallisesti rajoitettu.

Vuonna 2021 yhtiö pystyi käyttämään verotuksen tappioita parantuneen liiketuloksen ja poistojen hyllyttämisen johdosta. Tämän seurauksena 2,0 (2,3) miljoonaa euroa laskennallista verosaamista käytettiin ja kirjattiin kuluksi 2021.

Kirjaamaton laskennallinen verosaaminen Suomessa vuoden 2021 lopussa oli 20,7 miljoonaa euroa. Suomen toimintojen tappiot verotuksessa vanhenevat seuraavasti: 11,5 miljoonaa euroa vuonna 2023, 10,2 miljoonaa euroa vuonna 2024, 5,5 miljoonaa euroa vuonna 2025, 17,8 miljoonaa euroa vuonna 2027, 27,2 miljoonaa euroa vuonna 2028, 10,1 miljoonaa euroa vuonna 2029 ja 1,6 miljoonaa euroa vuonna 2031.

Ulkomaisten tytäryritysten jakamattomista voittovaroista, 7,3 (19,3) miljoonaa euroa, ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa, koska varoilla on turvattu ulkomaisten yritysten omat investointitarpeet.

Konsernilla oli 31.12.2021 33,1 (31,5) miljoonaa euroa kirjaamatonta laskennallista verosaamista.

17. Vaihto-omaisuus

	2021	2020
Aineet ja tarvikkeet	72,2	59,8
Keskeneräiset tuotteet	5,4	4,6
Valmiit tuotteet	46,0	47,5
Muu vaihto-omaisuus	0,4	0,5
Ennakkomaksut vaihto-omaisuudesta	1,0	1,5
Biologiset hyödykkeet	6,0	5,2
Vaihto-omaisuus yhteensä	131,1	119,0

Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon hierarkia on 2. Vuoden aikana ei ollut tasojen välisiä siirtoja. Elävien eläimien käypä arvo johdetaan listatuista teurastettujen eläinten markkinahinnoista käyttäen historiallista saantoa. Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos oli -0,4 (-2,0) miljoonaa euroa.

18. Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset

	2021	2020
Myyntisaamiset osakkuusyrittäksiltä	1,6	0,8
Muut saamiset osakkuusyrittäksiltä	-	0,4
Lyhytaikaiset saamiset osakkuusyrittäksiltä	1,6	1,1
Myyntisaamiset	115,8	104,5
Lainasaamiset	0,2	0,0
Muut saamiset	8,1	9,2
Lyhytaikaiset saamiset muilta	124,0	113,7
Lyhytaikaiset johdannaissaamiset	5,7	-0,1
Korkosaamiset	1,7	1,6
Muut siirtosaamiset	8,2	6,0
Lyhytaikaiset siirtosaamiset	9,9	7,6
Myynti- ja muut saamiset	141,3	122,4
Verosaamiset (tuloverot)	-	-
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	141,3	122,4

Myyntisaamisten ikäjakauma ja arvonalentumistappioksi kirjatut erät

	2021	Odotettavissa oleva tappioaste	Arvonalentumistappiot	Netto 2021
Erääntymättömät	114,2	0,01 % - 0,1 %	-0,11	114,1
Erääntyneet:				
Alle 30 päivää	3,2	0,01 % - 0,1 %	0,0	3,2
30-60 päivää	0,1	20 % - 35 %	0,0	0,1
61-90 päivää	0,0	35 % - 50 %	0,0	0,0
yli 90 päivää*	0,4	50 % - 100 %	-0,3	0,0
Yhteensä	117,9		-0,5	117,4

* Muodostuu mm. eläintilityksistä kuitattavista saatavista.

	2020	Odotettavissa oleva tappioaste	Arvonalentumistappiot	Netto 2020
Erääntymättömät	101,4	0,01 % - 0,1 %	-0,10	101,3
Erääntyneet:				
Alle 30 päivää	3,6	0,01 % - 0,1 %	0,0	3,6
30-60 päivää	0,2	20 % - 35 %	-0,1	0,2
61-90 päivää	0,0	35 % - 50 %	0,0	0,0
yli 90 päivää*	0,6	50 % - 100 %	-0,4	0,2
Yhteensä	105,9		-0,6	105,3

* Muodostuu mm. eläintilityksistä kuitattavista saatavista.

Konsernin käyttämät luottotappiovarausprosentit edustavat pitkäaikaista keskimääräistä luottotappiohistoriaa huomioiden johdon näkemys ja painotukset tulevasta vuodesta. Lisäksi luottotappiovarauksen määrässä on huomioitu eläinsaataviin liittyvä kuitausoikeus. Tästä johtuen yli 90 päivää vanhoja saamia ei ole kokonaan alaskirjattu.

Koronapandemia ei ole merkittävästi vaikuttanut toteutuneisiin tai odotettavissa oleviin luottotappioihin.

Myyntisaamisiin liittyvän tappiota koskevan vähennyserän 31.12. saldon täsmäytys vähennyserän alkusaldoon:

	2021	2020
Tappiota koskeva vähennyserä 1.1.	0,6	1,0
Tilikauden aikana lopullisiksi luottotappioiksi perimiskelvottomina kirjatut saamiset	0,0	-0,3
Tilikaudelle tulosvaikutteisesti kirjattu tappiota koskevan vähennyserän lisäys	0,5	0,6
Peruutettu käyttämätön määrä	-0,6	-0,7
Tappiota koskeva vähennyserä 31.12.	0,5	0,6

19. Rahavarat

Tasearvot vastaavat parhaiten sitä rahamäärää, joka on luottoriskin enimmäismäärä siinä tapauksessa, että toiset sopimuspuolet eivät pysty täyttämään rahoitusinstrumentteihin liittyviä velvoitteitaan.

Rahavirtalaskelman mukaiset rahavarat muodostuvat seuraavasti:

	2021	2020
Rahat ja pankkisaamiset	27,2	46,8
Lyhytaikaiset rahamarkkinasijoitukset	-	-
Muut rahoitusarvopaperit	-	-
Rahavarat yhteensä	27,2	46,8

Rahavaroihin ei liity merkittäviä luottoriskikeskittymiä.

20. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot

Seuraavassa on esitetty ulkona olevien osakkeiden lukumäärän muutosten vaikutukset.

	Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä (1 000 kpl)	Osake-pääoma (Meur)	Ylikurssi-rahasto (Meur)	Sijoitettu vapaa oma pääoma (Meur)	Omat osakkeet (Meur)	Yhteensä (Meur)
1.1.2020	96 952	66,8	72,9	215,4	-4,8	350,3
31.12.2020	96 952	66,8	72,9	215,4	-4,8	350,3
1.1.2021	96 952	66,8	72,9	215,4	-4,8	350,3
31.12.2021	97 094	66,8	72,9	215,4	-4,8	350,3

Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti. Yhtiön osakkeet jakautuvat A- ja K-sarjoihin, jotka eroavat toisistaan sillä tavoin kuin yhtiöjärjestyksessä on määrätty. Kaikilla osakkeilla on yhtäläinen osinko-oikeus. K-osakkeella on 20 ääntä ja A-osakkeella 1 ääni. A-sarjan osakkeita on 93 551 781 kpl ja K-sarjan osakkeita 5 400 000 kpl.

Seuraavassa on esitetty oman pääoman rahastojen kuvaukset:

Ylikurssirahasto

Kun osakeanneista on päätetty vanhan osakeyhtiölain (29.9.1978/734) aikana, osakemerkinnöistä saadut rahasuoritukset tai muut vastikkeet on kirjattu osakepääomaan ja ylikurssirahastoon järjestelyiden ehtojen mukaisesti, transaktiokuluilla vähennettynä.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman (SVOP) rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

Omat osakkeet

HKScanin hallussa oli tilivuoden 2021 alussa 2 000 000 omaa A-osaketta. Tilikauden aikana HKScan Oyj:n hallitus päätti suunnatusta maksuttomasta osakeannista liittyen HKScan-konsernin osakepalkkiojärjestelmän 2018 ansaintajakson 2018-2020 palkkioiden maksamiseen. Osakeannissa luovutettiin 7.5.2021 yhteensä 141 936 yhtiön hallussa ollutta HKScan Oyj:n A-sarjan osaketta vastikkeetta osakepohjaiseen kannustinohjelmaan kuuluville henkilöille järjestelmän ehtojen mukaisesti. Osakkeiden luovuttaminen suunnatulla maksuttomalla osakeannilla perustuu varsinaisen yhtiökokouksen 8.4.2021 hallitukselle antamaan valtuutukseen. Vuoden lopussa yhtiöllä oli hallussaan 1 858 064 omaa A-osaketta. Vuoden lopussa niiden markkina-arvo oli 3,1 miljoonaa euroa ja osuus kaikista osakkeista 1,88 prosenttia ja äänimäärästä 0,9 prosenttia. Hankintameno esitetään taseessa oman pääoman vähennyksenä.

Muuntoerot

Muuntoerot-rahasto sisältää ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot sekä ulkomaisiin yksikköihin tehtyjen nettosijoitusten suojauksista syntyneet voitot ja tappiot silloin, kun suojauslaskennan edellytykset ovat täyttyneet.

Arvonmuutosrahasto ja muut rahastot

Nämä rahastot ovat myytävissä olevien rahoitusvarojen arvonmuutoksia varten ja rahavirran suojausena käytettävien johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutoksia varten. Arvonmuutosrahasto sisältää 0,6 (0,6) miljoonaa euroa muita kuin suojausinstrumentteihin liittyviä eriä. Seuraavassa on eritellyt suojausinstrumenttien rahaston tapahtumista tilikauden aikana.

Suojausinstrumenttien rahasto	2021	2020
Käyvän arvon rahasto ja suojausinstrumenttien rahasto 1.1.	-1,3	0,4
Opo:oon tilikaudella kirjattu määrä (tehokas osa), hyödykejohdann.	7,9	-1,9
Laskennallisen verosaamisen osuus kauden muutoksista	-0,5	0,1
Käyvän arvon rahasto ja suojausinstrumenttien rahasto 31.12.	6,1	-1,3

Laajasta tuloslaskelmasta tuloslaskelmaan uudelleenluokitellut voitot tai tappiot olivat -0,9 (0,2) miljoonaa euroa hyödykejohdannaisista.

Osingot

Vuonna 2021 osinkoa jaettiin 0,03 (0,00) euroa osakkeelta, yhteensä 2,9 (0,0) miljoonaa euroa. Raportointikauden päättämispäivän jälkeen hallitus on ehdottanut, että yhtiö jakaa osinkoa vuodelta 2021 0,04 euroa osakkeelta, yhteensä 3,9 miljoonaa euroa.

Hybridilaina

Syyskuussa 2018 konserni laski liikkeeseen 40 miljoonan euron hybridijoukkovelkakirjalainan vahvistaakseen yhtiön pääomarakennetta. Kesäkuussa 2019 osakeannin yhteydessä toteutettujen konversioiden jälkeen hybridilainan koko on 25,9 miljoonaa euroa. Hybridilainaa käsitellään IFRS-konsernitilinpäätöksessä omana pääomana. Hybridilainan kuponnikorko on kiinteä 8,00 prosenttia vuodessa. Lainalla ei ole määrättyä eräpäivää, mutta konsernilla on oikeus lunastaa laina takaisin ensimmäistä kertaa viiden vuoden kuluttua hybridilainan liikkeeseenlaskupäivästä sekä tätä seuraavina vuotuisina koronmaksupäivinä. Koronmaksuvelvoite syntyy, jos yhtiökokous päättää jakaa osinkoa. Jos osinkoa ei jaeta, yhtiö päättää koron maksusta erikseen. Hybridilainalla on taseen ulkopuolista kertynyttä korkoa 0,6 miljoonaa euroa. Koron maksu kirjataan kertyneistä voittovaroista.

21. Eläkevelvoitteet

	2021	2020
Eläkevelka/-saaminen taseessa		
Eläkevelvoitteet, etuuspohjaiset	37,4	42,2
Muut pitkäaikaiset eläkevelvoitteet	0,8	0,9
Eläkevelka (+)/-saaminen (-) taseessa	38,1	43,1

Konsernin etuuspohjaiset eläkejärjestelyt muodostuvat emoyhtiön entisen toimitusjohtajan eläkevastuusta, mikä on rahastoimaton sekä Ruotsin eläkeohjelmasta, mikä on rahastoitu. Entiseen toimitusjohtajaan liittyvä yhtiön etuuspohjainen eläkesitoumus 31.12.2021 oli 2,3 miljoonaa euroa. Jäljellä oleva eläkevastuu liittyy Ruotsin eläkeohjelmaan. Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt altistavat konsernin useille eri riskeille, kuten diskonttauskoron muutokset, palkkakehitys, inflaatio ja elinajanodote. Odotettu kontribuutio järjestelyihin vuonna 2022 on 1,6 miljoonaa euroa.

Ruotsin etuuspohjainen eläkejärjestely on ITP2 järjestely ja se perustuu loppupalkkaan. HKScanilla on Ruotsissa eläkesäätiö toimihenkilöiden eläkevelvoitteiden varmistamiseksi ITP2 järjestelyn mukaisesti. Vain uudet vuonna 1979 tai sitä ennen syntyneet toimihenkilöt voivat valita ITP2 järjestelyn. Eläkesäätiön hallituksessa on sekä työnantajan että työntekijöiden edustajia. Järjestelmän varat on sijoitettu eri rahastoihin säätiön hallituksen määrittelemän jaon mukaisesti. Ruotsalaiset yritykset voivat turvata uudet eläkevelvoitteet taseen varausten tai eläkerahastoavustusten kautta. Eläkevelvoitteeseen liittyen pitää ottaa vakuutus. Ruotsissa eläkejärjestelyihin sovelletaan erityistä eläkeveroa.

Yhteenveto etuuspohjaisista eläkevelvoitteista	2021	2020
Velvoitteen nykyarvo	-102,9	-108,3
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	74,8	76,5
Erityinen eläkevero	-6,8	-7,7
Rahastoitujen eläkevelvoitteiden netto	-35,1	-39,7
Rahastoimattomat eläkevelvoitteet	-2,3	-2,5
Etuuspohjaiset eläkevelvoitteet yhteensä	-37,4	-42,2

Tuloslaskelman eläkekulu	2021	2020
Kauden työsuorituksen perustuva meno	-1,1	-1,0
Korkokulu	-1,2	-1,6
Korkotuotto	0,8	1,0
Aikainen eläköityminen	-	0,0
Erityinen eläkevero	-0,3	-0,3
Etuuspohjainen eläkekulu	-1,9	-1,9
Maksupohjainen eläkekulu	-29,3	-27,3
Kauden eläkekulu yhteensä	-31,3	-29,3

Laajan tuloslaskelman eläkekulut	2021	2020
Vakuutusmatemaattiset muutokset	3,0	-0,3
Eriyinen eläkevero	0,7	-0,1
Tuloveron vaikutus	-0,8	0,1
Laajan tuloslaskelman eläkekulut yhteensä (verojen jälkeen)	3,0	-0,3

Seuraavat tiedot koskevat rahastoitua etuuspoijaista eläkevelvoitetta, joka konsernilla on Ruotsissa.

Veloitteen nykyarvo	2021	2020
Saldo 1.1.	-108,3	-104,5
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	-1,1	-1,0
Korkokulu	-1,2	-1,6
Aikainen eläköityminen	-	0,0
Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät:		
Taloudellisten oletusten muutosten vaikutus	0,4	-3,0
Kokemusperusteiset muutokset	-0,5	0,7
Valuuttakurssierot	2,3	-4,3
Maksusuoritukset	5,4	5,2
Veloitteet yhteensä 31.12.	-102,9	-108,3

Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	2021	2020
Saldo 1.1.	76,5	74,3
Korkotuotto	0,8	1,0
Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät (kokemusperusteiset voitot)	3,1	2,0
Valuuttakurssierot	-1,6	3,1
Veloitteen täyttämiset	-3,9	-3,8
Varat yhteensä 31.12.	74,8	76,5

Merkittävät vakuutusmatemaattiset oletukset, %	2021	2020
Diskonttaus korko	1,65	1,00
Palkkojen nousu	2,45	1,80
Inflaatio	2,15	1,5
Henkilöstön vaihtuvuus	4	4
Elinajanodote	DUS 14	DUS 14

Järjestelyyn kuuluvien varojen käypien arvojen luokittelu, %	2021	2020
Korkorahastot	66	69
Oman pääoman ehtoiset instrumentit	27	24
Kiinteistörahastot	7	7

Herkkyysanalyysi 2021, vaikutus velvoitteisiin (+vähennys/-lisäys), Meur	Muutos	Käytetty arvo	Muutos
Diskonttaus korko	-0,50 %	1,65 %	0,50 %
	-7,7	-102,9	6,8
Palkkojen nousu	-0,50 %	2,45 %	0,50 %
	0,9	-102,9	-1,1
Inflaatio	-0,50 %	1,50 %	0,50 %
	6,1	-102,9	-6,8
Elinajanodote	-1 vuosi	DUS 14	1 vuosi
	4,7	-102,9	-4,8

Veloitteen keskimääräinen kesto on 14 vuotta.

22. Varaukset

	1.1.2021	Muuntoerot	Varausten lisäykset	Käytetty tk:n aikana (-)	Varausten peruutukset	31.12.2021
Pitkäaikaiset varaukset	5,2	-	-	0,0	-0,1	5,2
Lyhytaikaiset varaukset	3,5	0,0	-	-3,4	-	0,1
Yhteensä	8,7	0,0	0,0	-3,5	-0,1	5,2

	1.1.2020	Muuntoerot	Varausten lisäykset	Käytetty tk:n aikana (-)	Varausten peruutukset	31.12.2020
Pitkäaikaiset varaukset	6,2	-	-	-0,1	-0,9	5,2
Lyhytaikaiset varaukset	1,7	-	3,3	-1,5	-	3,5
Yhteensä	7,9	0,0	3,3	-1,6	-0,9	8,7

Vuonna 2020 on kirjattu lyhytaikaisiin varauksiin 3,3 miljoonaa euroa liittyen Tanskan veroviranomaisten päätökseen, jonka mukaan yhtiön tulisi maksaa takaisin aiemmin saatuja energiaverojen palautuksia. Ei voida sulkea pois mahdollisuutta, että tällä hetkellä vireillä olevan asian lisäksi yhtiölle määrätään erikseen seuraamusmaksuja verotarkastuksen seurauksena. HKScan Denmark A/S on valittanut saadusta päätöksestä. Kirjattu summa on maksettu viranomaisille vuoden 2021 aikana. Vuonna 2017 Rauman tuotantolaitoksen hankintamenon osana on kirjattu tontin ennallistamisvaraus 5,0 miljoonaa euroa pitkäaikaisiin varauksiin. Summa perustuu arvioon. Varaus sisältyy rakennuksen arvoon ja se poistetaan tontin vuokrasopimuksen aikana.

Oikeudelliset asiat

Jotkin konserniyhtiöistä ovat, ja hyvin todennäköisesti tulevat jatkossakin olemaan, osallisina erilaisissa oikeusprosesseissa ja tutkinnoissa, joita syntyy ajoittain. Näiden seurauksena konsernille voi aiheutua merkittäviä kustannuksia, joita vakuutusuoja ei välttämättä kata ja jotka voivat vaikuttaa liiketoimintaan ja maineeseen. Vaikka johto ei odotakaan minkään näistä oikeusprosesseista vaikuttavan olennaisen haitallisesti konsernin taloudelliseen asemaan, riita-asioihin liittyy olennaisesti lopputuloksen vaikea ennakoitavuus. Siksi konserni saattaa tulevaisuudessa olla tuomioistuinten päätösten kohteena tai osapuolena vaateita koskevilla sovintoratkaisuissa, joilla voi olla olennaisia haitallisia vaikutuksia konsernin toiminnan tulokselle ja rahavirroille.

23. Vieras pääoma

	2021	2020
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Korollinen		
Joukkovelkakirjalaina	89,2	124,2
Rahalaitoslainat	12,5	90,6
Eläkelainat	4,3	6,4
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	102,5	26,4
Muut velat	1,6	1,6
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	210,1	249,2
Koroton		
Muut velat	0,0	0,0
Johdannaiset	0,1	1,8
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	0,2	1,8
Pitkäaikaiset varaukset	5,2	5,2
Laskennallinen verovelka	20,1	19,0
Eläkevelvoitteet	38,1	43,1
Pitkäaikainen vieras pääoma	273,6	318,3
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma		
Joukkovelkakirjalaina	39,3	-
Yritystodistus	75,2	71,6
Eläkelainat	2,1	2,1
Rahalaitoslainat	3,6	13,6
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	10,9	9,2
Muut velat	0,6	0,6
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	131,8	97,2

	2021	2020
Ostovelat ja muut velat		
Saadut ennakot	0,2	0,5
Ostovelat	140,5	117,6
Asiakashyvitykset	6,8	7,4
Siirtovelat		
Lyhytaikaiset korkovelat	2,0	2,0
Jaksotetut henkilöstökulut	60,3	61,0
Muut lyhytaikaiset siirtovelat	27,2	25,5
Johdannaiset	1,3	3,6
Muut velat	9,4	9,2
Ostovelat ja muut velat	247,5	226,8
Tuloverovelka	2,2	1,0
Lyhytaikaiset varaukset	0,1	3,5
Lyhytaikainen vieras pääoma	381,6	328,4
Vieras pääoma	655,2	646,8

Konsernin korollisten velkojen määrät (ilman vuokrasopimusvelkoja) ja niiden sopimusten mukaiset uudelleenhinnoittelujaksot ovat seuraavat:

	31.12.2021	31.12.2020
Alle 6 kk	-91,4	-184,4
6-12 kk	-39,5	-0,2
1-5 vuotta	-95,7	-126,2
Yli 5 vuotta	-1,9	-
Yhteensä	-228,5	-310,8

Korollisten nettovelkojen täsmätyslaskelma

	2021	2020
Rahavarat	27,2	46,8
Likvidit sijoitukset	0,2	0,0
Vuokrasopimukset vuoden kuluessa erääntyvät	-10,9	-9,2
Vuokrasopimukset yli vuoden kuluttua erääntyvät	-102,5	-26,4
Lainat - vuoden kuluessa erääntyvät (mukaan lukien luotolliset tilit)	-120,9	-87,9
Lainat - yli vuoden kuluttua erääntyvät	-107,6	-222,8
Korolliset nettovelat	-314,5	-299,6

	Muut varat		Rahoitukseen liittyvät velat				Yhteensä
	Rahavarat/ luotoll. tilit	Likvidit sijoitukset	Vuokrasopimukset vuoden kuluessa erääntyvät	Vuokrasopimukset yli vuoden kuluttua erääntyvät	Lainat vuoden kuluessa erääntyvät	Lainat yli vuoden kuluttua erääntyvät	
Korolliset nettovelat 1.1.2020	37,5	0,0	-9,8	-36,5	-40,8	-226,3	-275,8
Rahavirrat	9,3	-	10,3	-	-47,1	3,4	-24,2
Hankinnat - vuokrasopimukset	-	-	-2,5	-4,7	-	-	-7,2
Vähennykset - vuokrasopimukset	-	-	1,2	6,7	-	-	7,9
Muu muutos - vuokrasopimukset	-	-	-0,2	0,2	-	-	0,0
Siirrot erien välillä - vuokrasopimukset	-	-	-8,1	8,1	-	-	0,0
Valuuttakurssioikaisut	-	-	-0,1	-0,2	-	-	-0,3
Korolliset nettovelat 31.12.2020	46,8	0,0	-9,2	-26,4	-87,9	-222,8	-299,6
Rahavirrat	-19,5	0,2	11,3	-	-76,0	158,3	74,2
Hankinnat - vuokrasopimukset	-	-	-3,4	-85,9	-	-	-89,3
Siirrot erien välillä - vuokrasopimukset	-	-	-9,7	9,7	-	-	0,0
Siirrot erien välillä - lainat	-	-	-	-	43,1	-43,1	-
Valuuttakurssioikaisut	-	-	0,1	0,2	-	-	0,2
Korolliset nettovelat 31.12.2021	27,2	0,2	-10,9	-102,5	-120,9	-107,6	-314,5

24. Rahoitusriskien hallinta

HKScan-konsernin konsernirahoituksen tehtävänä on huolehtia kustannustehokkaasti konserniyritysten rahoituksen hankinnasta, likviditeetistä, rahavaroista, rahoitusriskien hallinnasta ja rahoittajasuhteista. Hallituksen hyväksymä rahoituspolitiikka määrittää konsernin rahoitusriskien hallinnan periaatteet. Poliittikkaa täydentävät erilliset toimintaohjeet sekä hyväksymiskäytännöt.

Rahoitusriskeillä tarkoitetaan rahoitusmarkkinoilla tapahtuvia epäsuotuisia muutoksia, joiden seurauksena yrityksen tuloksen kertyminen voi heikentyä tai rahavirrat voivat supistua. Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on rahoituksen keinoin suojata yhtiön suunniteltu tuloskehitys ja oma pääoma sekä turvata konsernin maksuvalmius kaikissa tilanteissa ja markkinaolosuhteissa.

Konsernin toiminnan ulkoinen rahoitus ja rahoitusriskien hallinta on keskitetty rahoitusosastolle, joka toimii konsernin talousjohtajan alaisuudessa. Konsernin rahoitusosasto tunnistaa ja arvioi riskit ja hankkii tarvittavat instrumentit riskeiltä suojautumiseen läheisessä yhteistyössä operatiivisten yksiköiden kanssa.

Riskienhallinnassa voidaan käyttää erilaisia instrumentteja, kuten valuuttatermiinejä ja -optioita, koron- ja valuutanvaihtosopimuksia, valuuttalainoja ja hyödykejohdannaisia. Johdannaisia käytetään ainoastaan suojaustarkoituksiin, ei spekulatiivisesti. Konsernin tytäryhtiöiden rahoitus hoidetaan pääasiassa emoyhtiön kautta. Tytäryhtiöt eivät saa ottaa uutta ulkoista rahoitusta eivätkä antaa takausta tai panttia ilman emoyhtiön rahoitusosaston lupaa.

Valuuttariski

Konsernin kotimarkkina-alue muodostuu Suomesta, Ruotsista, Tanskasta ja Baltian maista. Asiakkaita ovat vähittäiskauppa-, food service-, teollisuus- ja vientisektorit. Lihatuotteet tuotetaan pääasiassa kotimarkkinoille, mikä vähentää konsernin valuuttariskiä.

Transaktioriski syntyy konserniyhtiöiden harjoittaessa ulkomaanrahan määräistä tuontia ja vientiä sekä konsernin ulkopuolelle että konsernin sisällä. Transaktioriskin hallinnan tavoitteena on suojata konsernin liiketoiminta valuuttakurssien muutoksilta ja antaa liiketoimintayksiköille aikaa reagoida ja mukautua valuuttakurssitason vaihteluun. Valuuttapositionit, jotka muodostuvat myynti- ja ostosopimusten (tase-erät ja kommitoidut rahavirrat) ja rahoitussopimusten rahavirroista sekä erittäin todennäköisistä ennustetuista rahavirroista, suojataan emoyhtiön kanssa tehtävillä termiinisopimuksilla. Liiketoimintayksiköt raportoivat taseriskipositionsa, ennustetut ulkomaanvaluutan määräiset myynnit ja ostot ja suojausasteensa rahoitusosastolle säännöllisesti.

Rahoituspolitiikan mukaisesti tytäryhtiöiden tulee suojata tase-erät kokonaan ja kommitoidut rahavirrat välillä 50-100 prosenttia. Lisäksi ennustetut, erittäin todennäköiset rahavirrat suojataan välillä 0-50 prosenttia enintään 12 kuukautta eteenpäin. Rahoitusosasto voi käyttää suojaavana instrumenttina valuuttatermiineitä, -optioita ja valuutanvaihtosopimuksia. Rahoitusosasto pyrkii suojaamaan merkittävät valuuttapositionsa kokonaan. Nämä muodostuvat kaupallisista positioista, ulkoisesta rahoituksesta ja sisäisestä rahoituksesta, joka annetaan tytäryhtiön kotivaluutassa. Kaikki avoimet termiinisopimukset erääntyvät vuoden sisällä. Kaikki suojausinstrumentit on tehty suojaustarkoituksessa mutta tällä hetkellä niihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Translaatoriski muodostuu tytäryhtiöiden, joiden toiminnallinen valuutta on muu kuin euro, oman pääoman konsolidoinnista perusvaluuttaan. Konsernin yhtiöiden merkittävimmät valuuttamääräiset omat pääomat ovat Ruotsin ja Tanskan kruunuina sekä Puolan zlotyina. Valuuttakurssien vaihtelut vaikuttavat konsolidoitavan oman pääoman määrään, ja konsolidoinnissa syntyy kirjanpidollista oman pääoman muuntoeroa. Rahoitusosasto tunnistaa ja hallinnoi valuuttojen translaatoriskejä rahoituspolitiikan mukaisesti. HKScan-konserni ei nykyisin suojaudu translaatoriskiltä.

Konsernin ei-euromääräisten tytäryhtiöiden ja osakkuusyhtiöiden omat pääomat on esitetty alla olevassa taulukossa miljoonina euroina.

Nettosijoitukset

	2021	2020
Valuutta	Positio	Positio
SEK	93,9	87,8
PLN	9,8	6,9
DKK	6,4	-5,1

Emoyrityksen toimintavaluutta on euro. Seuraavat merkittävimmät ulkomaan rahan (USD, NZD, SEK, JPY) määräiset nettopositiot muodostuvat myyntisaatavista, ostoveloista, korollisista lainoista ja saatavista, kassavaroista ja komitoiduista kaupallisista rahavirroista. Raportoitavat määrät muutettuna euroiksi raportointikauden päätympäivän kurssiin ovat seuraavat:

	2021				2020			
	USD	NZD	SEK	JPY	USD	NZD	SEK	JPY
Nettopositio ennen suojia	1,9	2,6	26,3	0,1	0,9	5,6	16,8	0,6
Tase-erien suojaukset	-1,0	-1,4	-23,9	-0,1	-0,1	-3,6	-14,0	-0,3
Komittoitujen erien suojaukset	-0,4	-0,9	-2,2	0,0	-0,3	-2,3	-1,5	-0,4
Avoin positio	0,4	0,4	0,3	0,0	0,5	-0,2	1,3	-0,1

Seuraavassa taulukossa on esitetty euron vahvistuminen tai heikkeneminen Yhdysvaltain dollariin, Uuden-Seelannin dollariin, Ruotsin kruunuun ja Japanin jeniin verrattuna kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomana. Herkkyysanalyysi perustuu raportointikauden päätympäivän ulkomaan rahan määräisiin varoihin, velkoihin ja komittoituihin rahavirtoihin. Herkkyysanalyysissä otetaan huomioon myös valuuttajohdannaisten vaikutukset, jotka nettavat valuuttakurssimuutosten

vaikutuksia. Nettosijoituksia ulkomaisiin yksiköihin ja niitä suojaavia instrumentteja ei ole sisällytetty herkkyysanalyysiin.

Valuuttojen osalta vaikutus johtuisi pääasiassa muutoksista vaihtokursseissa, joita sovelletaan ulkomaanrahan määräisiin myyntisaamisiin ja ostovelkoihin.

	2021				2020			
	USD	NZD	SEK	JPY	USD	NZD	SEK	JPY
Muutosprosentti (+/-)	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0
Vaikutus tulokseen ennen veroja	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0

Herkkyys valuuttariskeille laskettiin seuraavien oletusten perusteella: Laskennassa ei ole otettu huomioon ennustettuja vastaisia rahavirtoja, paitsi komitoidut rahavirrat. Analyysiin sisältyvät näiden positioiden kattamiseen käytettävät rahoitusinstrumentit, kuten termiinit.

Laskelma ja arviot jokseenkin mahdollisista muutoksista valuuttakursseissa perustuvat oletuksiin tavanomaisista markkina- ja liiketoimintaolosuhteista.

Korkoriski

Konserni on pääasiallisesti altistunut korkoriskille korollisten velkojen kautta. Korkoriskin hallinnan tavoitteena on vähentää korkokulujen vaihtelua tuloslaskelmassa, minimoida velanhoidokustannukset ja parantaa ennustettavuutta. Konsernin lyhyet rahamarkkinasijoitukset altistavat sen rahavirran korkoriskille, mutta niiden vaikutus ei ole merkittävä, sillä kyseiset sijoitukset pyritään pitämään vähäisinä. Konsernin tulot sekä operatiiviset rahavirrat ovat pääosiltaan riippumattomia markkinakorkojen vaihteluista.

Korkoriskiä mitataan koron liikkeiden vaikutuksella ennustettuun kokonaisvelkaan.

Korkoriskin hallitsemiseksi konsernin lainanotto on hajautettu kiinteä- ja vaihtuvakorkoisii instrumentteihin. Yritys voi ottaa lainaa joko kiinteäkorkoisena tai vaihtuvakorkoisena ja käyttää korkojohdannaisia päästäkseen rahoituspolitiikan

mukaiseen tulokseen. Poliittikan tavoitteena on pitää lainojen korkosidonnaisuusaika 12 ja 48 kuukauden välillä. Tilinpäätöshetkellä korkosidonnaisuusaika oli 19 kuukautta.

Konserni seuraa ja analysoi korkoriskiä säännöllisesti. Konserni on määritellyt herkkyysrajat korkojen liikkeille. Nettorahoituskulujen herkkyys yhden prosenttiyksikön korkojen muutokselle muiden tekijöiden pysyessä ennallaan oli tilinpäätöshetkellä korkojen nousulle noin -0,8 (-0,8) miljoonaa euroa ja korkojen laskulle noin -1,0 (-1,3) ennen veroja seuraavien 12 kuukauden aikana. Herkkyysanalyysi on laadittu tilinpäätöshetken korollisten velkojen ja korkojohdannaisten määrien ja maturiteettien perusteella.

Rahoitussopimusten vastapuoliriski

Rahoituksen vastapuoliriskiä aiheuttaa siitä, että rahoitustapahtuman sopimusosapuoli ei välttämättä pysty täyttämään sopimusvelvoitteitaan. Riskit liittyvät lähinnä sijoitustoimintaan ja johdannaissopimusten vastapuoliriskeihin. Vastapuolina käytetään konsernin rahoittajapankkeja aina kun se on mahdollista sekä joitakin muita toimijoita. Kassavarvoja voidaan sijoittaa pankkitalletuksiin, pankkien sijoitustodistuksiin, kuntatodistuksiin, erikseen määritettyjen, pääasiassa Nasdaq Helsingin päälisillä noteerattujen yritysten yritystodistusohjelmiin sekä tiettyihin valtio-omisteisiin yhtiöihin. Sijoitustoiminnan vähäisyyden vuoksi vastapuoliriski ja hintariski tästä toiminnasta eivät ole merkittäviä.

Hyödykeriski

Konserni altistuu hyödykeriskeille, jotka liittyvät hyödykkeen saatavuuteen ja hinnanvaihteluihin. Liha-raaka-aineiden lisäksi fyysinen sähkönkulutus on yksi konserniyhtiöiden merkittävimmistä hyödykeriskeistä. Tytäryhtiöt voivat suojautua sähkön markkinahintojen ja muiden hyödykehintojen vaihtelua vastaan hankkimalla kiinteähintaisia tuotteita tai tekemällä johdannaissopimuksia rahoitusosaston kanssa. Hyödykeriskien hallinnassa yhtiöt voivat käyttää apunaan ulkoisia toimijoita.

Konserni käyttää sähkötermiinejä Suomessa, Ruotsissa, Tanskassa ja Virossa energiakustannusten tasaamiseen. Sähkötermiinit eivät johda fyysisen sähkön toimitukseen, vaan ainoastaan kiinteän ja vaihtuvan hinnan välinen erotus realisoituu kassavirtana. Sähkön hintariskiä tarkastellaan viiden vuoden aikajänteellä siten, että

lähimmän vuoden suojausaste pidetään 50 %:n ja 100 %:n välillä ja sitä seuraavien vuosien ajan mukaan alenevalla suojausasteella. Ostettujen sähkötermiinien 451 GWh:n nimellismäärästä 197 GWh kohdistuu alle 12 kuukauden periodille. Tilikauden aikana toimitetun sähkön hintaa suojaavien johdannaisten osalta arvonmuutokset sisältyvät ostojen oikaisueriin. Tulevaisuuden ostoja suojaavien sopimusten osalta noudatetaan suojauslaskentaa. Sähköjohdannaisten maturiteettitaulukko on esitetty myöhemmin tässä liitetiedossa.

Herkkyysanalyysin laskennassa on oletettu vuotuinen sähkönkulutus olevan noin 254 GWh. Sähkön markkinahinnan muutos ja alle 12 kuukauden kuluttua erääntyvien johdannaisten vaikutus oletetaan tulevan tulokseen ja yli 12 kuukauden kuluttua erääntyvien johdannaisten taseeseen. Jos sähkön markkinahinta muuttuisi tilinpäätöspäivän tasosta +/- 10 prosenttiyksikköä, tulovaikutus olisi seuraava ennen veroja laskettuna:

Milj. euroa	2021	2020
Sähkö - vaikutus tuloslaskelmaan	+/- 0,4	+/- 0,2
Sähkö - vaikutus omaan pääomaan (hinta + 10 %)	-4,8	1,2
Sähkö - vaikutus omaan pääomaan (hinta - 10 %)	-5,8	0,4

Luottoriski

Konsernin rahoituspolitiikassa ja siihen liittyvissä ohjeistuksissa määritellään asiakkaiden sekä sijoitustransaktioiden ja johdannaissopimusten vastapuolten luottokelpoisuusvaatimukset sekä sijoitusperiaatteet. Rahoitusosasto vastaa konsernin luotonhallintaan liittyvien periaatteiden määrittelystä, luottopolitiikan päivittämisestä ja konsernin tytäryhtiöiden ohjeistamisesta luotonhallinnan osalta.

Luottoriski aiheutuu siitä, että asiakas ei välttämättä pysty täyttämään maksuvelvoitteitaan. Konsernin myyntisaamiset hajaantuvat laajalle asiakaskunnalle, ja merkittävimpiä asiakkaita ovat eri markkina-alueiden kaupan keskusliikkeet. Asiakkaiden luottokelpoisuutta, maksukäyttäytymistä ja luottolimiittejä seurataan järjestelmällisesti. Pääperiaatteena on, että kaikelle myönnetylle luotolle vaaditaan jonkinlainen vakuus. Se voi olla luottovakuutus, pankkitakaus tai vakuustalletus.

Konserni altistuu lisäksi vähäiselle luottoriskille rahoittaessaan alkutuotannon sopimustuottajien investointeja.

Tilikauden aikana tulosvaikutteisesti kirjattujen arvonalentumistappioiden määrä oli -0,5 (-0,6) miljoonaa euroa. Konsernin luottoriskin enimmäismäärä vastaa rahoitusvarojen kirjanpitoarvoa tilikauden lopussa. Myyntisaamisten ikäjakautuma on esitetty liitetiedossa 18.

Maksuvalmius- ja jälleerahoitusriski

Konsernissa arvioidaan ja seurataan jatkuvasti liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää mm. laatimalla ja analysoimalla rahavirtaennusteita. Konsernilla tulee olla riittävä maksuvalmius kaikissa tilanteissa, niin että sillä katetaan lähitulevaisuuden tarpeet sekä liiketoiminnassa että rahoituksessa.

Rahoituksen saatavuus varmistetaan hajauttamalla lainasalkku maturiteettien, rahoituslähteiden ja rahoitusinstrumenttien suhteen. Rahavarat pyritään yleisesti pitämään vähäisinä. Konsernilla on pankkeja sitovia valmiusluottojärjestelyjä, pankkilainoja, shekkililimiittejä sekä lyhytaikainen, 200 miljoonan euron suuruinen suomalainen yritystodistusohjelma. Maksuvalmiusriskiä hallitaan pitämällä pitkäaikainen likviditeettivaranto yli lyhytaikaisen likviditeettitarpeen. Konsernin likviditeettivaranto sisältää kassavarat, rahamarkkinasijoitukset sekä pitkäaikaiset nostamattomat sitovat valmiusluottolimiitit. Konsernin lyhytaikaiseen likviditeettitarpeeseen luetaan lyhyt- ja pitkäaikaisten korollisten lainojen lyhennykset seuraavien 12 kuukauden aikana, odotetut osingot sekä erikseen määriteltä strateginen likviditeettitarve, jossa huomioidaan juoksevan liiketoiminnan tarpeet.

Konsernin maksuvalmius, rahoitusprofiili ja maturiteettirakenne säilyivät hyvänä vuoden 2021 aikana. Sitovien valmiusluottojen määrä 31.12.2021 oli 100,0 (100,0) miljoonaa euroa, joista nostettuna oli 0,0 (10,0) miljoonaa euroa. Lisäksi konsernilla oli muita käyttämättömiä shekkilili- ym. limiittejä 17,4 (17,5) miljoonaa euroa. Shekkililimiittisopimukset ovat voimassa toistaiseksi. Yhtiön 200 miljoonan euron yritystodistusohjelmasta oli käytössä 75,5 (72,0) miljoonaa euroa. Vertailukauden tapaan kassavarat olivat tavanomaista tasoa suuremmat ollen 27,2 (46,8) miljoonaa euroa.

Konsernin nostettujen lainojen keskimääräinen korkoprosentti (järjestelypalkkiot mukaan lukien) oli tilinpäätöshetkellä 3,7 (3,0) prosenttia.

Yhtiön nykyisissä pankkilainasopimuksissa on nettovelkaantumisaste kovenanti 125 %. Pankkilainoihin liittyvän lainakovenantin toteuma raportoidaan rahoittajille neljännesvuosittain. Sekä syyskuussa 2022 että maaliskuussa 2025 erääntyvällä vakuudettomalla joukkovelkakirjalainalla on nettovelkaantumisasteen kovenanti 130 %. Jos konserni rikkoo lainakovenanttiehtoa, velkoja voi vaatia lainojen nopeutettua takaisinmaksua. Johto tarkkailee lainakovenanttiehdon täyttymistä säännöllisesti. Kovenanttiehtojen rikkoutuminen voisi johtaa merkittävien lainaerien erääntymiseen. Onnistuneen osakeannin ja parantuneen tuloskehityksen ansiosta riskit rahoitussopimusten kovenanttiehtojen rikkoutumiselle ovat pienentyneet selkeästi.

Konsernin luottolimiittisopimusten määrä tyypeittäin tilinpäätöspäivänä

2021

Luottotyyppi	Ohjelman koko	Käytössä	Vapaana
Shekkililimiitti	17,4	0,0	17,4
Sitova luottolimiitti	100,0	0,0	100,0
Yhteensä	117,4	0,0	117,4

2020

Luottotyyppi	Ohjelman koko	Käytössä	Vapaana
Shekkililimiitti	17,5	0,0	17,5
Sitova luottolimiitti	100,0	10,0	90,0
Yhteensä	117,5	10,0	107,5

Seuraavassa taulukossa esitetään konsernin rahoitusvelat jaoteltuina jäljellä olevien sopimuksiin perustuvien juoksuaikojen mukaisesti tilinpäätöspäivänä. Taulukossa esitettävät luvut ovat sopimuksiin perustuvia diskonttaamattomia rahavirtoja.

Maturiteettianalyysi koskee vain rahoitusinstrumentteja, joten se ei sisällä lakisääteisiä velkoja. Luvut sisältävät myös rahoitusvelkojen koron ja lainamarginaalin.

31.12.2021 Rahoitusvelkojen maturiteetti

Luottotyyppi	Tasearvo 31.12.2021	Kassavirrat yhteensä	Kassavirta					
			2022	2023	2024	2025	2026	>2026
Joukkovelkakirjalainat	128,6	145,4	45,1	4,5	4,5	91,3	-	-
Pankkilainat	16,3	16,7	3,8	3,7	3,7	3,7	1,8	-
Eläkelainat	6,4	6,5	2,2	2,2	2,2	-	-	-
Yritystodistusohjelma	75,2	75,2	75,2	-	-	-	-	-
Vuokrasopimusvelat	113,4	159,8	15,6	13,6	12,0	11,0	10,3	97,3
Muut lainat	2,0	2,3	0,5	0,2	0,3	0,4	0,4	0,4
Ostovelat ja muut velat	245,8	245,8	245,8	-	-	-	-	-
Yhteensä	587,7	651,6	388,0	24,2	22,7	106,4	12,5	97,7

31.12.2020 Rahoitusvelkojen maturiteetti

Luottotyyppi	Tasearvo 31.12.2020	Kassavirrat yhteensä	Kassavirta					
			2021	2022	2023	2024	2025	>2025
Joukkovelkakirjalainat	124,2	130,8	3,3	127,5	-	-	-	-
Pankkilainat	104,2	108,9	16,3	79,7	3,7	3,7	3,7	1,8
Eläkelainat	8,6	8,7	2,2	2,2	2,2	2,2	-	-
Yritystodistusohjelma	71,6	72,0	72,0	-	-	-	-	-
Vuokrasopimusvelat	35,6	40,8	9,9	8,6	5,6	3,6	2,5	10,6
Muut lainat	2,2	2,4	0,6	0,5	0,4	0,4	0,4	-
Ostovelat ja muut velat	222,7	222,7	222,7	-	-	-	-	-
Yhteensä	569,1	586,3	327,1	218,4	12,0	9,9	6,6	12,4

Seuraavassa taulukossa on esitetty johdannaissopimusten nimellisarvot ja käyvät arvot (milj. euroa). Johdannaiset erääntyvät seuraavien 12 kuukauden aikana lukuun ottamatta korko- ja hyödykejohdannaisia, joiden erääntyminen on esitetty erikseen.

	2021	2021	2021	2020	2021	2020
	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Käypä arvo netto	Käypä arvo netto	Nimellisarvo	Nimellisarvo
Korkojohdannaiset	-	-1,1	-1,1	-3,5	74,1	99,9
erääntyi 2021	-	-	-	-0,9	-	25,0
erääntyi 2022	-	-0,5	-0,5	-1,4	44,5	44,9
erääntyi 2023	-	-0,6	-0,6	-1,3	29,6	29,9
erääntyi 2024	-	-	-	-	-	-
erääntyi 2025	-	-	-	-	-	-
erääntyi >2025	-	-	-	-	-	-
josta rahavirran suojausinstrumenteiksi määritetty	-	-	-	-	-	-
Valuuttajohdannaiset	0,4	-0,2	0,2	-0,3	72,7	59,2
josta nettosijoituksen suojausinstrumenteiksi määritetty	-	-	-	-	-	-
Hyödykejohdannaiset	7,0	-	7,0	-1,5	13,0	13,4
erääntyi 2021	-	-	-	-1,0	-	5,8
erääntyi 2022	5,3	-	5,3	-0,6	5,7	4,6
erääntyi 2023	1,3	-	1,3	0,0	5,0	2,4
erääntyi 2024	0,3	-	0,3	0,0	1,7	0,7
erääntyi 2025	0,0	-	0,0	-	0,6	-
josta rahavirran suojausinstrumenteiksi määritetty	7,0	-	7,0	-1,5	13,0	13,4

Johdannaiset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa

Rahavirran suojausiksi määritettyjen hyödykejohdannaisten käypien arvojen muutosten tehokkaat osuudet verojen jälkeen 7,3 (-1,7) miljoonaa euroa kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Suojattujen, erittäin todennäköisten liiketoimien arvioidaan toteutuvan eri ajankohtina seuraavien 60 kuukauden aikana. Suojausinstrumenttien rahastoon kertyneet voitot ja tappiot siirretään luokittelun muutoksesta johtuvana oikaisuna tulosvaikutteisiksi silloin, kun suojattu liiketapahtuma vaikuttaa voittoon tai tappioon. Tehoton osuus hyödykeriskin suojauksesta 0,0 (0,0) miljoonaa euroa, on kirjattu liiketoiminnan muihin kuluihin tuloslaskelmassa.

Pääoman hallinta

Konsernin pääoman hallinnan pyrkimyksenä on optimaalisen pääomarakenteen avulla tukea liiketoimintaa varmistamalla normaalit toimintaedellytykset ja mahdollistamalla orgaaninen ja rakenteellinen kasvu. Optimaalinen pääomarakenne tuottaa myös pienemmät pääoman kustannukset.

Pääomarakenteeseen vaikutetaan ohjaamalla liiketoimintaan sitoutuvan käyttöpääoman määrää sekä tuloksen, osingonjaon ja osakeantien kautta. Konserni voi myös päättää omaisuuserien myynnistä velkojen vähentämiseksi.

Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan omavaraisuusasteella ja nettovelkaantumisasteella (net gearing ratio). Omavaraisuusaste tarkoittaa oman pääoman suhdetta taseen loppusummaan. Nettovelkaantumisastetta laskettaessa korollinen nettovelka jaetaan omalla pääomalla. Korollisiin nettovelkoihin sisältyvät korolliset velat vähennettynä rahavaroilla ja korollisilla lainasaamisilla.

Tilinpäätöshetken omavaraisuusaste on 33,5 prosenttia. Nettovelkaantumisasteen osalta virallinen taloudellinen tavoite on alle 100 prosenttia. Nettovelkaantumisaste oli tilinpäätöshetkellä 95,2 prosenttia.

Nettovelkaantumisaste

	2021	2020
Korolliset velat	341,9	346,4
Korolliset lyhytaikaiset saamiset	0,0	0,0
Rahat ja pankkisaamiset	27,2	46,8
Korollinen nettovelka	314,5	299,6
Oma pääoma	330,5	329,1
Nettovelkaantumisaste	95,2 %	91,0 %

25. Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot

Konsernin soveltamat käyvän arvon määrittämisperiaatteet kaikista rahoitusinstrumenteista

Rahoitusvarojen ja -velkojen käypiä arvoja määritettäessä on käytetty seuraavia hintanoteerauksia, oletuksia ja arvostusmalleja.

Muut osakkeet ja osuudet

Muut osakkeet ja osuudet sisältävät omistuksia listaamattomissa yhtiöissä, ja ne arvostetaan hankintamenoon, sillä sen arvioidaan olevan asianmukainen arvio käyvistä arvosta.

Johdannaiset

Valuuttatermiinien käyvät arvot määritetään käyttämällä raportointikauden päättämispäivän markkinahintoja vastaavan pituisille sopimuksille. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot on määritetty tulevien rahavirtojen nykyarvoon perustuvalla menetelmällä, jonka tukena ovat raportointikauden päättämispäivän markkinakorot ja muu markkinainformaatio. Jos käytetään vastapuolen hintanoteerausta, konserni laatii myös oman tarkistuslaskelman yleisesti hyväksytyjä arvostusmenetelmiä käyttäen. Hyödykejohdannaisten käyvät arvot määritetään käyttämällä julkisesti noteerattuja markkinahintoja. Käyvät arvot vastaavat niitä hintoja, jotka konserni joutuisi maksamaan tai saisi, jos se purkaisi johdannaissopimuksen.

Pankkilainat

Velkojen käyvät arvot pohjautuvat diskontattuihin rahavirtoihin. Diskonttaus korkona on käytetty korkoa, jolla konserni saisi vastaavaa lainaa ulkopuolelta raportointikauden päättämispäivänä. Kokonaiskorko muodostuu riskittömästä korosta ja yrityskohtaisesta riskipreemiosta (lainamarginaalista).

Joukkovelkakirjalainat

Joukkovelkakirjalainojen käyvät arvot pohjautuvat markkinanoteerauksiin.

Rahoitusleasingvelat

Käypä arvo on arvioitu diskonttaamalla vastaiset rahavirrat korolla, joka vastaa vastaavien vuokrasopimusten korkoa.

Myyntisaamiset ja muut saamiset

Muiden kuin johdannaissopimukseen perustuvien saamisten alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen saamisten maturiteetti huomioon ottaen.

Ostovelat ja muut velat

Ostovelkojen ja muiden velkojen alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen velkojen maturiteetti huomioon ottaen.

Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista. Käyvät arvot raportointikauden lopussa.

	31.12.2021	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat				
Kaupankäyntiarvopaperit	-	-	-	-
Kaupankäyntijohdannaiset				
Koronvaihtosopimukset	-	-	-	-
Valuuttajohdannaiset	0,4	-	0,4	-
Hyödykejohdannaiset	7,0	-	7,0	-
josta rahavirran suojauslaskennassa	7,0	-	7,0	-
Yhteensä	7,4	0,0	7,4	0,0
Käypään arvoon arvostetut velat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat				
Kaupankäyntijohdannaiset				
Koronvaihtosopimukset	-1,1	-	-1,1	-
Valuuttajohdannaiset	-0,2	-	-0,2	-
Hyödykejohdannaiset	-	-	-	-
josta rahavirran suojauslaskennassa	-	-	-	-
Yhteensä	-1,3	0,0	-1,3	0,0

Tason 1 instrumenttien käyvät arvot perustuvat markkinoilla noteerattuihin hintoihin. Tason 2 instrumenttien käyvät arvot perustuvat merkittävilä osin muihin syöttötietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todettavissa joko suoraan tai epäsuorasti (hinnoista johdettuina). Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä konserni käyttää yleisesti hyväksytyjä arvostusmalleja, joiden syöttötiedot kuitenkin perustuvat merkittävilä osin todennettaviin markkinatietoihin. Tason 3 instrumenttien käyvät arvot perustuvat syöttötietoihin, jotka eivät perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon, vaan merkittävilä osin johdon arvioihin ja niiden käyttöön yleisesti hyväksyttävissä arvostusmalleissa.

	31.12.2020	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat				
Kaupankäyntiarvopaperit	-	-	-	-
Kaupankäyntijohdannaiset				
Koronvaihtosopimukset	-	-	-	-
Valuuttajohdannaiset	0,2	-	0,2	-
Hyödykejohdannaiset	0,3	-	0,3	-
josta rahavirran suojauslaskennassa	0,3	-	0,3	-
Yhteensä	0,5	0,0	0,5	0,0
Käypään arvoon arvostetut velat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat				
Kaupankäyntijohdannaiset				
Koronvaihtosopimukset	-3,5	-	-3,5	-
Valuuttajohdannaiset	-0,6	-	-0,6	-
Hyödykejohdannaiset	-1,8	-	-1,8	-
josta rahavirran suojauslaskennassa	-1,8	-	-1,8	-
Yhteensä	-5,9	0,0	-5,9	0,0

26. Ehdolliset velat ja varat sekä hankintasitoumukset

Vakuudet ja vastuusitoumukset	2021	2020
Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä	-	84,3
Omasta velasta		
Annetut kiinteistökiinnitykset	-	37,7
Annetut pantit	-	-
Muiden puolesta		
Takaukset	4,6	6,2
Muut sitoumukset	1,7	1,9
Leasingvastuut		
Alle yhden vuoden sisällä erääntyvät leasingvastuut	0,2	0,2
1-5 vuoden sisällä erääntyvät leasingvastuut	0,0	0,0
Yli 5 vuoden päästä erääntyvät leasingvastuut	0,0	0,0
Yhteensä	6,5	46,0

Vuonna 2020 on kirjattu lyhytaikaisiin varauksiin 3,3 miljoonaa euroa liittyen Tanskan veroviranomaisten päätökseen, jonka mukaan yhtiön tulisi maksaa takaisin aiemmin saatuja energiaverojen palautuksia. Ei voida sulkea pois mahdollisuutta, että tällä hetkellä vireillä olevan asian lisäksi yhtiölle määrätään erikseen seuraamusmaksuja verotarkastuksen seurauksena. HKScan Denmark A/S on valittanut saadusta päätöksestä.

27. Lähipiiriliiketoimet

Osapuolten katsotaan kuuluvan toistensa lähipiiriin, jos toinen osapuoli pystyy käyttämään toiseen nähden määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa sen taloutta ja liiketoimintaa koskevassa päätöksenteossa. Konsernin lähipiiriin kuuluvat osakkuusyrietykset ja yhteisyrietykset. Lähipiiriin kuuluvat myös konsernin emoyhtiön emoyhteisön (LSO Osuuskunta) hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet, konsernin hallituksen jäsenet, konsernin toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen ja heidän läheiset perheenjäsenensä sekä konsernin johtoryhmän jäsenet. Konserni pyrkii liiketoimia tehdessään asettamaan kaikki osapuolet tasavertaiseen asemaan.

HKScan Oyj:n pääomistaja LSO Osuuskunta on noin 900 suomalaisen lihantuottajan yhteisö. Osuuskunnan tehtävänä on tukea jäsentensä lihantuotantoa ja markkinointia käyttämällä omistajavaltaa HKScanissa. HKScan-konserni toimii puhtaasti markkinahintaperiaatteilla hankkiessaan liharaaka-aineensa.

Huhtikuussa 2020 konserni osti LSO:lta Vantaalta tontin, jolla sijaitsee konsernin tehdas ja logistiikkakeskus. Tontin kauppahinta veroineen oli 37,7 miljoonaa euroa. Kauppahinta vastasi tarjousta, jonka LSO Osuuskunta sai kolmannelta osapuolelta. Konserni on maksanut LSO:lle tonttivuokraa 0,0 (0,4) miljoonaa euroa. Lisäksi konserni veloitti LSO:lta toimistopalveluista 40 (60) tuhatta euroa. Osapuolten välistä palvelusopimusta on muutettu siten, että vuodesta 2022 alkaen LSO alkaa veloittaa HKScania alkutuotantoon liittyvistä palveluista. Osapuolilla on 5 miljoonan euron luottolimiittisopimus molempiin suuntiin. Tähän liittyen konsernilla oli vuoden lopussa saamista 4,2 (4,2) miljoonaa euroa. Konserni sai saldolle korkotuottoa vuodelta 21 (20) tuhatta euroa. Vuodesta 2022 alkaen koroksi on sovittu 3,85 prosenttia. Konsernin hallituksessa ja sen emoyhteisön LSO Osuuskunnan hallintoneuvostossa ja hallituksessa olevien henkilöiden eläinmyynnit konsernille olivat 18,0 (17,1) miljoonaa euroa. Kyseisten henkilöiden eläinostot konsernilta olivat 4,3 (4,4) miljoonaa euroa.

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään liitetiedossa 4. Lisäksi konsernin hallituksen ja johdon palkkioista löytyy lisätietoja konsernin verkkosivuilla (www.hkscan.com) julkaistavasta vuoden 2021 palkka- ja palkkioselvityksestä.

Muuten lähipiirihenkilöt eivät ole olennaisessa liikesuhteessa yhtiöön.

Tytäryhtiösakkeet	Omistusosuus, %	Osuus äänivallasta %
Konsernin emoyhtiön omistamat		
HKScan Finland Oy, Suomi	100,00	100,00
HKScan Sweden AB, Ruotsi	100,00	100,00
HKScan Denmark A/S, Tanska	100,00	100,00
AS HKScan Estonia, Viro	100,00	100,00
UAB HKScan Lietuva, Liettua	100,00	100,00
AS HKScan Latvia, Latvia	99,87	99,87
HKScan Finland Oy:n omistamat		
Kivikylän Kotipalvaamo Oy, Suomi	49,00*	49,00*
Lihatukku Harri Tamminen Oy, Suomi	49,00*	49,00*
Paimion Teurastamo Oy, Suomi	100,00	100,00
Boltsi Oy, Suomi	48,00*	48,98*
Jokisen Eväät Oy, Suomi	97,00	97,00
AS HKScan Estonian omistamat		
Rakvere Farmid AS, Viro	100,00	100,00
HKScan Sweden AB:n omistamat		
HKScan Real Estate AB, Ruotsi	100,00	100,00
HKScan International AB, Ruotsi**	100,00	100,00
HKScan Poland Sp.zo.o, Puola	100,00	100,00
Samfod S.A., Belgia**	100,00	100,00
HKScan Real Estate AB:n omistamat		
HKScan Real Estate Halmstad AB, Ruotsi	100,00	100,00
HKScan Denmark A/S:n omistamat		
Kreatina A/S, Tanska**	100,00	100,00

* Määräysvalta perustuu osakassopimukseen / hallituksen valintaan.

** Lepäävä

Osakkuusyhteisösakkeet ja -osuudet	Omistusosuus, %	Osuus äänivallasta %
Konsernin emoyhtiön omistamat		
Konsernin emoyhtiön omistamat		
Nordic Lotus Food Co. Ltd, Kiina*	17,50	17,50
HKScan Finland Oy:n omistamat		
Länsi-Kalkkuna Oy, Suomi*	50,00	50,00
Pakastamo Oy, Suomi	50,00	50,00
Honkajoki Oy, Suomi*	50,00	50,00
Finnpig Oy, Suomi	50,00	50,00
Oy LHP Bio-Carbon LTD, Suomi	24,24	24,24
DanHatch Finland Oy, Suomi	10,00	10,00
Mäkitalon Maistuvat Oy, Suomi	24,90	24,90
HKScan Sweden AB:n omistamat		
Industrislakt Syd AB, Ruotsi	50,00	50,00
AB Tillväxt for svensk animalieproduktion, Ruotsi	20,00	20,00
Svenska Köttforetagen Holding AB, Ruotsi	23,52	23,52
Scandinavian Aquasystems AB, Ruotsi	11,15	11,15
HKScan Denmark A/S:n omistamat		
Tican-Rose GmbH, Saksa	50,00	50,00
Farmfood A/S, Tanska	33,30	33,30

* Yhteisyritys

Konserni harjoittaa osakkuus- ja yhteisyritysten kautta liiketoimintaa mm. harjoittamalla teurastusta, leikkuuta, lihan jatkojalostusta ja käyttämällä vuokraus-, jätteiden hävittämisen-, tutkimus- ja neuvontapalveluita. Kaikki kaupalliset sopimukset neuvotellaan markkinaehtoisesti.

Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat

	2021	2020
Myyntit osakkuusyrityksille	9,8	9,6
Eläinmyynnit lähipiirille	4,3	4,4
Ostot osakkuusyrityksiltä	37,0	34,0
Eläinostot lähipiiriltä	18,0	17,1

Avoimet saldot 31.12.	2021	2020
Myyntisaamiset ja muut saamiset osakkuusyrityksiltä	1,7	1,2
Ostovelat ja muut velat osakkuusyrityksille	3,4	2,6

28. Katsauskauden jälkeisiä tapahtumia

HKScan aloittaa suomalaisen siipikarjanlihan viennin Etelä-Koreaan

HKScan julkisti 21.1.2022 Rauman yksikön saaneen Etelä-Korean viranomaisilta vientihyväksynnän suomalaiselle siipikarjanlihalle. Siipikarjanlihan vienti Suomesta Etelä-Koreaan aloitetaan mahdollisimman nopeasti. Siipikarjanlihan vientilupa on merkittävä askel HKScanin viennille, sillä Rauman yksikössä on viime vuosina investoitu kasvuun myös viennin näkökulmasta. Ensimmäisten vuosien vientimääräksi arvioidaan 3-5 miljoonaa kiloa. Etelä-Koreaan vietävät tuotteet ovat broilerin koipireisiä, siipiä ja varpaita. Suomalainen siipikarjanliha on vastuullisesti tuotettua ja antibiootti-vapaata. Lisäksi Suomessa on erinomainen eläintautitilanne ja eläinten hyvinvointi sekä tuotannon ympäristötehokkuus huomioidaan kaikissa vaiheissa.

HKScan suunnittelee toimintamallinsa selkeyttämistä

HKScan julkisti 3.2.2022 suunnittelevansa konsernitoimintojen ja liiketoimintayksiköiden välisen toimintamallin selkeyttämistä. HKScanin konsernitoimintojen suunnitellaan keskittyvän jatkossa aiempaa vahvemmin konsernin keskeisiin strategisiin kehityshankkeisiin ja johtamiseen sekä pörssiyhtiön hyvän hallintotavan varmistaviin toimintoihin. Operatiivinen liiketoiminta keskittyy aiempaakin selkeämmin liiketoimintayksiköihin. HKScanin konsernitoimintojen ja Suomen liiketoimintayksikön toimintamallin selkeyttämistä koskevia suunnitelmia käsitellään Suomessa yhteistoimintaneuvotteluissa, jotka voivat johtaa arviolta 20 työtehtävän vähennykseen tai muutoksiin henkilöiden työsuhteissa. Yhteistoimintaneuvottelut eivät koske työntekijöiden henkilöstöryhmää eivätkä HKScanin liiketoimintoja Ruotsissa, Baltiassa, Tanskassa ja Puolassa. Tavoitteena on saada yt-neuvottelut päätökseen maaliskuun 2022 aikana.

Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.-31.12.

(euroa)

	Liite	2021	2020
Liiketoiminnan muut tuotot	1.	29 424 742,14	28 979 452,28
Henkilöstökulut	2.	-11 139 125,77	-10 822 872,45
Poistot ja arvonalentumiset	3.	-325 039,00	-397 166,09
Liiketoiminnan muut kulut	4.	-19 104 130,50	-20 413 654,89
Liiketulos		-1 143 553,13	-2 654 241,15
Rahoitustuotot ja -kulut	5.	-4 346 565,79	19 676 704,78
Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		-5 490 118,92	17 022 463,63
Tilinpäätössiirrot	6.	18 722,00	19 665,00
Tuloverot	7.	-361 181,26	-822 253,50
Tilikauden voitto/tappio		-5 832 578,18	16 219 875,13

Emoyhtiön tase 31.12.

(euroa)

	Liite	2021	2020
VASTAAVAA			
Aineettomat hyödykkeet	8.	466 692,00	650 566,00
Aineelliset hyödykkeet	8.	1 233 757,74	969 897,46
Sijoitukset	8.	448 271 241,04	448 658 619,90
Pysyvät vastaavat		449 971 690,78	450 279 083,36
Pitkäaikaiset saamiset	9.	248 390 369,90	325 526 971,96
Laskennallinen verosaaminen	9.	10 114 272,44	10 453 904,71
Lyhytaikaiset saamiset	10.	12 962 247,56	11 850 152,01
Rahat ja pankkisaamiset		20 834 197,21	43 082 372,19
Vaihtuvat vastaavat		292 301 087,11	390 913 400,87
Vastaavaa		742 272 777,89	841 192 484,23
VASTATTAVAA			
Osakepääoma	11.	66 820 528,10	66 820 528,10
Ylikurssirahasto	11.	73 420 363,20	73 420 363,20
Omat osakkeet	11.	-4 762 908,54	-4 762 908,54
SVOP-rahasto	11.	215 386 544,79	215 121 053,79
Muut rahastot	11.	4 931 656,91	4 899 963,05
Edellisten tilikausien voitto	11.	77 024 252,60	63 712 930,90
Tilikauden voitto/tappio	11.	-5 832 578,18	16 219 875,13
Oma pääoma		426 987 858,88	435 431 805,63

Tilinpäätössiirtojen kertymä	12.	38 291,00	57 013,00
Pakolliset varaukset	13.	2 298 129,00	2 492 263,00
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	14.	132 864 674,05	248 364 378,97
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	14.	2 530 694,76	2 974 318,49
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	15.	166 800 554,71	138 669 118,49
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	15.	10 752 575,49	13 203 586,65
Vieras pääoma		312 948 499,01	403 211 402,60
Vastattavaa		742 272 777,89	841 192 484,23

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

(tuhatta euroa)

	2021	2020
Liikevoitto	-1 144	-2 654
Oikaisut liikevoittoon	0	-71
Poistot ja arvonalentumiset	325	397
Varausten muutos	-194	-152
Käyttöpääoman muutos	-445	-457
Korkotuotot ja -kulut	-240	3 455
Saadut osingot	9 875	14 203
Verot	-22	-30
Liiketoiminnan rahavirta	8 156	14 692
Muiden osakkeiden ja osuuksien ostot	-104	-48
Muun käyttöomaisuuden ostot	-1 743	-1 555
Muun käyttöomaisuuden myynnit	1 338	5 621
Lainasaamisten vähennys	61 375	-50 051
Investointien rahavirta	60 866	-46 033
Rahavirta ennen rahoitusta	69 022	-31 341
Lainojen nostot	92 800	46 700
Lainojen takaisinmaksut	-181 141	-4 896
Maksetut osingot	-2 929	-
Rahoituksen rahavirta	-91 270	41 804
Rahavarojen muutos	-22 248	10 463
Rahavarat 1.1.	43 082	32 619
Rahavarat 31.12.	20 834	43 082

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Yhteisön perustiedot

HKScan Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö. Yhtiön kotipaikka on Turku.

HKScan Oyj:hin kuuluu konsernin johto ja konsernihallinto.

HKScan Oyj:n A-osake on listattu Nasdaq Helsingissä vuodesta 1997 lähtien.

HKScan Oyj on LSO Osuuskunnan tytäryhtiö ja kuuluu LSO Osuuskunta -konserniin. LSO Osuuskunnan kotipaikka on Turku.

Jäljennös HKScan Oyj:n tilinpäätöksestä on saatavilla yhtiön rekisteröidystä osoitteesta Lemminkäisenkatu 48, 20520 Turku.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Laatimisperusta

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu noudattaen Suomessa voimassa olevaa kirjanpitolainsäädäntöä (FAS). HKScan-konsernin tilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS, International Financial Reporting Standards) mukaisesti, ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2021 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja.

Emoyhtiön tuloslaskelma ja tase esitetään euroina ja rahoituslaskelma sekä liitetiedot tuhansina euroina.

Pysyvät vastaavat

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet arvostetaan hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja arvonalentumisilla. Poistot tehdään tasapoistoina hyödykkeen odotetun käyttöajan puitteissa. Aineettomat hyödykkeet poistetaan 5-10 vuodessa ja aineelliset hyödykkeet 2-10 vuodessa. Sijoitukset tytär- ja osakkuusyhtiöihin ja muut osakkeet ja osuudet arvostetaan hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla.

Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Ulkomaanrahan määräiset ostovelat ja myyntisaamiset, lainasaamiset sekä valuuttamääräiset pankkitilit on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi tilinpäätöspäivän Euroopan keskuspankin päätöskurssin mukaan. Ulkomaanrahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Johdannaissopimukset

HKScan Oyj tekee kaikki ulkoiset johdannaissopimukset konsernille.

Tytäryhtiöitä varten tehdyt johdannaiset vyörytetään eteenpäin konsernin sisäisillä johdannaissopimuksilla. Tästä johtuen HKScan Oyj:llä on kaikki konsernin ulkoiset johdannaissopimukset ja nämä ovat osin emoyhtiön ja osin tytäryhtiöiden tarpeisiin.

Valuuttamääräiset avoimet johdannaiset arvostetaan tilinpäätöspäivän termiinkurssiin. Suojauslaskentaa ei sovelleta ja kaupallisia virtoja suojaavien valuuttatermiinien arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin ja rahoituseriä suojaavien valuuttatermiinien arvon muutokset tuloslaskelmaan rahoituksen kurssivoittoihin ja -tappioihin.

Hyödykejohdannaiset liittyvät kaikki tytäryhtiöihin ja konsernin sisäiset johdannaisopimukset on tehty. Näistä ei muodostu tulosaikutusta sillä johdannaisista aiheutuva kassavirta eliminoituu tytäryhtiöille tehdyistä konsernin sisäisistä johdannaisista. Suojauslaskentaa ei sovelleta. Johdannaisten käyvät arvot netotetaan taseessa ja ne esitetään liitetiedoissa.

Korkejohdannaisiin ei sovelleta suojauslaskentaa siltä osin kuin johdannaiset suojaavat emoyhtiön korkoriskiä. Johdannaisten käyvät arvot kirjataan taseeseen ja muutokset käyvässä arvossa kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin. Vaihtuvakorkoisia lainoja suojaavien koronvaihtosopimusten realisoitunut voitto tai tappio esitetään tuloslaskelmassa rahoituserissä. Suojauslaskentaa ei myöskään sovelleta ulkoisiin koronvaihtosopimuksiin, jotka liittyvät tytäryhtiöihin, tai konsernin sisäisiin johdannaisiin. Tulosaikutus eliminoituu konsernin sisäisestä johdannaisesta johtuen. Näiden johdannaisten käyvät arvot netotetaan taseessa ja ne esitetään liitetiedoissa.

Valuuttatermiinien käyvät arvot määritetään käyttämällä raportointikauden päättämispäivän markkinahintoja vastaavan pituisille sopimuksille. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot on määritetty tulevien rahavirtojen nykyarvoon perustuvalla menetelmällä, jonka tukena ovat raportointikauden päättämispäivän markkinakorot ja muu markkinainformaatio. Jos käytetään vastapuolen hintanoteerausta, konserni laatii myös oman tarkistuslaskelman yleisesti hyväksytyjä arvostusmenetelmiä käyttäen. Hyödykejohdannaisten käyvät arvot määritetään käyttämällä julkisesti noteerattuja markkinahintoja. Käyvät arvot vastaavat niitä hintoja, jotka konserni joutuisi maksamaan tai saisi, jos se purkaisi johdannaisopimuksen.

Eläkejärjestelyt

HKScan Oyj:n henkilöstön lakisääteinen eläketurva on järjestetty vakuuttamalla eläkevakuutusyhtiössä. Lakisääteiset eläkemenot on kirjattu kuluksi kertymisvuonna.

Johdon eläkesitoumukset ja irtisanomiskorvaukset

Toimitusjohtajan palkitseminen koostuu kiinteästä kuukausipalkasta, luontoiseduista sekä mahdollisesta kannustepalkkiosta yhtiön palkkiojärjestelmän mukaisesti. Toimitusjohtajasopimuksen mukaan yhtiöllä ja toimitusjohtajalla on oikeus irtisanoa toimitusjohtajasopimus kuuden kuukauden irtisanomisajalla. Mikäli yhtiö päättää toimitusjohtajasopimuksen, toimitusjohtajalle maksetaan 12 kuukauden kuukausipalkkaa vastaava rahasumma irtisanomisajan palkan lisäksi.

Tarkemmat tiedot johdon palkitsemisesta löytyvät konsernin liitetiedosta numero 4.

Tuloverot

Tuloveroihin ja laskennallisiin verosaamisiin ja -velkoihin sovelletaan konsernin laahtimisperiaatteita siten kuin se on mahdollista Suomen tilinpäätöskäytäntöjen mukaan. Poistoeron laskennallinen verovelka ilmoitetaan liitetietona.

Vuokrasopimukset

Kaikki leasing-maksut on käsitelty vuokrakuluina. Maksamattomat leasingsopimuksiin perustuvat leasing-maksut on esitetty tilinpäätöksen vastuissa.

Tilinpäätössiirtojen kertymä

Tilinpäätössiirtoja on poistoeron muutos. Suunnitelman mukaisten ja kirjanpidollisten poistojen erotuksen muutos esitetään tilinpäätössiirtona tuloslaskelmassa, ja suunnitelman mukaisten ja kirjanpidollisten poistojen kertynyt erotus esitetään taseessa tilinpäätössiirtojen kertymänä.

Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot

(tuhatta euroa)

1. Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä

	2021	2020
Liiketoiminnan muut tuotot	29 425	28 979
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	29 425	28 979

2. Henkilöstökulut

	2021	2020
Palkat ja palkkiot	-9 150	-9 230
Eläkekulut	-1 516	-1 194
Muut henkilösivukulut	-473	-399
Henkilöstökulut	-11 139	-10 823
Toimitusjohtajat ja toimitusjohtajan sijaiset	863	967
Hallituksen jäsenet	455	438
Johdon palkat, palkkiot ja luontoisedut yhteensä	1 318	1 405
Henkilöstö keskimäärin	90	84

3. Poistot ja arvonalentumiset

	2021	2020
Suunnitelman mukaiset poistot pysyvistä vastaavista ja liikearvosta	-325	-397
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-325	-397

4. Liiketoiminnan muut kulut

	2021	2020
Vuokrat	-1 207	-1 174
Käyttöom. luovutustappiot, aineelliset hyödykkeet yhteensä	-69	-
Luovutustappiot pysyvistä vastaavista	-69	0
Tilintarkastusmenot, varsinainen tilintarkastus	-104	-90
Tilintarkastusmenot, muut asiantuntijapalvelut	-76	-1
Tilintarkastusmenot	-180	-91
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	-1 070	-1 121
Energia	-114	-85
Kunnossapito	-67	-41
Mainos-, markkinointi- ja edustuskulut	-481	-73
Palvelu-, tietohallinto- ja konttorikulut	-14 071	-14 811
Muut kulut	-1 845	-3 018
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-19 104	-20 414

5. Rahoitustuotot ja -kulut

	2021	2020
Rahoitustuotot		
Osinkotuotot saman konsernin yrityksiltä	9 875	14 203
Tuotot osuuksista	9 875	14 203
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	14 127	17 354
Korkotuotot muilta	103	17
Korkotuotot	14 230	17 371
Muut rahoitustuotot muilta	2 881	4 865
Muut rahoitustuotot	2 881	4 865
Rahoitustuotot yhteensä	26 986	36 439
Rahoituskulut		
Korkokulut saman konsernin yrityksille	-134	-106
Korkokulut muille	-10 357	-11 465
Korkokulut	-10 491	-11 571
Realisoitumattomat voitot/tappiot käypään arvoon arvostuksesta	1 570	1 602
Muut rahoituskulut saman konsernin yrityksille	-15 000	-
Muut rahoituskulut muille	-7 412	-6 793
Muut rahoituskulut	-22 412	-6 793
Rahoituskulut yhteensä	-31 333	-16 762
Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	-4 347	19 677

Muut rahoituskulut saman konsernin yrityksille sisältää vuonna 2021 15 miljoonaa euroa velan anteeksiantoa Tanskan tytäryhtiölle sen pääomittamiseksi.

6. Tilinpäätössiirrot

	2021	2020
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	19	20
Tilinpäätössiirrot yhteensä	19	20

7. Välittömät verot

	2021	2020
Laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutos	-340	-792
Muut välittömät verot	-21	-30
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-361	-822

Emoyhtiön taseen liitetiedot

(tuhatta euroa)

8. Pysyvät vastaavat

Aineettomat hyödykkeet 2021	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	3 890	661	4 551
Lisäykset	113	-	113
Hankintameno 31.12.	4 003	661	4 664
Kertyneet poistot 1.1.	-3 239	-661	-3 900
Tilikauden poisto	-297	-	-297
Kertyneet poistot 31.12.	-3 536	-661	-4 197
Kirjanpitoarvo 31.12.	467	0	467

Aineettomat hyödykkeet 2020	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	3 881	661	4 542
Siirrot erien välillä	9	-	9
Hankintameno 31.12.	3 890	661	4 551
Kertyneet poistot 1.1.	-2 909	-620	-3 529
Tilikauden poisto	-330	-41	-371
Kertyneet poistot 31.12.	-3 239	-661	-3 900
Kirjanpitoarvo 31.12.	651	0	651

Aineelliset hyödykkeet 2021	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset	Ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 173	413	884	2 470
Lisäykset	-	14	277	291
Vähennykset	-11	-	-	-11
Hankintameno 31.12.	1 162	427	1 161	2 750
Kertyneet poistot 1.1.	-1 128	-371	0	-1 499
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	11	-	-	11
Tilikauden poisto	-22	-6	-	-28
Kertyneet poistot 31.12.	-1 139	-377	0	-1 516
Kirjanpitoarvo 31.12.	23	50	1 161	1 234

Aineelliset hyödykkeet 2020	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset	Ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 166	381	5 005	6 552
Lisäykset	-	-	1 554	1 554
Vähennykset	-7	-	-5 621	-5 628
Siirrot erien välillä	14	32	-54	-8
Hankintameno 31.12.	1 173	413	884	2 470
Kertyneet poistot 1.1.	-1 113	-367	0	-1 480
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	7	-	-	7
Tilikauden poisto	-22	-4	-	-26
Kertyneet poistot 31.12.	-1 128	-371	0	-1 499
Kirjanpitoarvo 31.12.	45	42	884	971

Sijoitukset 2021	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Osuudet osakkuusyhtiöissä	Saamiset osakkuusyhtiöiltä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	447 644	950	0	64	448 658
Lisäykset	-	-	-	88	88
Vähennykset	-	-475	-	-	-475
Kirjanpitoarvo 31.12.	447 644	475	0	152	448 271

Sijoitukset 2020	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Osuudet osakkuusyhtiöissä	Saamiset osakkuusyhtiöiltä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	447 709	950	0	16	448 675
Lisäykset	-	-	-	48	48
Vähennykset	-65	-	-	-	-65
Kirjanpitoarvo 31.12.	447 644	950	0	64	448 658

Yhtiöllä on Kiinassa yhteisyritys Nordic Lotus Food Co. Ltd. Yhtiön oma pääoma vuonna 2021 oli 0,2 miljoonaa euroa ja tilikauden tulos oli -1,8 miljoonaa euroa. Omistusosuus on 17,5%

Aineettomat hyödykkeet	2021	2020
Aineettomat oikeudet	467	651
Aineettomat hyödykkeet	467	651
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	23	45
Muut aineelliset hyödykkeet	50	41
Ennakkomaksut ja kesk.er. hankinnat	1 161	884
Aineelliset hyödykkeet	1 234	970
Sijoitukset		
Osuudet saman kons. yrityksissä	447 644	447 645
Osuudet osakkuusyhtiöissä	475	950
Muut osakkeet ja osuudet	152	64
Sijoitukset	448 271	448 659
Pysyvät vastaavat yhteensä	449 972	450 280

9. Pitkäaikaiset saamiset

	2021	2020
Pitkäaikaiset lainasaamiset	421	457
Pitkäaikaiset konsernilainasaamiset	247 970	325 070
Yhteensä	248 391	325 527
Laskennalliset verosaamiset	10 114	10 454

Vuoden 2021 lopussa yhtiöllä oli 14,0 (12,4) miljoonaa euroa tappioita, joista laskennallista verosaamista ei ole kirjattu. Tappiot verotuksessa vanhenevat seuraavasti: 11,5 miljoonaa euroa vuonna 2023, 5,0 miljoonaa euroa vuonna 2024, 5,5 miljoonaa euroa vuonna 2025, 17,8 miljoonaa euroa vuonna 2027, 9,9 miljoonaa euroa vuonna 2028, 10,0 miljoonaa euroa vuonna 2029 ja 1,6 miljoonaa vuonna 2031. Laskennallisen verosaamisen käyttö perustuu samoihin oletuksiin mitä on käytetty konsernin liitetiedossa numero 16.

10. Lyhytaikaiset saamiset

	2021	2020
Myyntisaamiset	1	4
Lyhytaikaiset muut saamiset (muilta)	-	4
Lyhytaikaiset siirtosaamiset (muilta)	2 987	2 367
Yhteensä	2 988	2 375

Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä

Konsernimyyntisaamiset	144	312
Konsernilainasaamiset	9 595	8 710
Muut saamiset	235	453
Yhteensä	9 974	9 475

Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	12 962	11 850
--	---------------	---------------

Siirtosaamisten olennaiset erät

Jaksotetut rahoituserät	423	218
Jaksotut korkosaamiset	1 391	1 274
Jaksotetut henkilöstökulut	16	14
Muut siirtosaamiset	1 157	861
Yhteensä	2 987	2 367

11. Oma pääoma

Oma pääoma 2021	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Omat osakkeet	Käyvän arvon rahasto	SVOP	Muut rahastot	Voitto- varat	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.	66 820	73 420	-4 762	0	215 121	4 899	79 934	435 432
Lisäys	-	-	-	-	266	32	-	298
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-2 909	-2 909
Tilikauden voitto/tappio	-	-	-	-	-	-	-5 833	-5 833
Oma pääoma 31.12.	66 820	73 420	-4 762	0	215 387	4 931	71 192	426 988

Oma pääoma 2020	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Omat osakkeet	Käyvän arvon rahasto	SVOP	Muut rahastot	Voitto- varat	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.	66 820	73 420	-4 762	0	215 121	4 899	63 714	419 212
Tilikauden voitto/tappio	-	-	-	-	-	-	16 220	16 220
Oma pääoma 31.12.	66 820	73 420	-4 762	0	215 121	4 899	79 934	435 432

Jakokelpoinen oma pääoma	2021	2020
Käyttörahasto	653	621
Omat osakkeet	-4 763	-4 763
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	215 387	215 121
Edellisten tilikausien voitto	77 024	63 713
Tilikauden voitto/tappio	-5 833	16 220
Jakokelpoinen oma pääoma	282 468	290 912

12. Tilinpäätössiirtojen kertymä

	2021	2020
Poistoero	38	57
Tilinpäätössiirrot yhteensä	38	57

Poistoerosta kirjaamaton laskennallinen verovelka on 49 teur.

13. Pakolliset varaukset

	2021	2020
Eläkevaraukset	2 298	2 492
Pakolliset varaukset yhteensä	2 298	2 492

14. Pitkäaikainen vieras pääoma

	2021	2020
Hybridilaina	25 920	25 920
Joukkovelkakirjalaina	90 000	125 440
Lainat rahoituslaitoksilta	16 944	97 005
Muut velat	2 531	2 974
Yhteensä	135 395	251 339
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	135 395	251 339
Korollinen		
Velat muille	132 865	248 365
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	132 864	248 365
Koroton		
Velat muille	2 531	2 974
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	2 531	2 974
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	135 395	251 339

Yhtiöllä on 39,5 miljoonan euron joukkovelkakirjalaina, joka erääntyy syyskuussa 2022 ja kuponkikorko on 2,625 prosenttia. Yhtiö laski vuonna 2021 liikkeeseen 90,0 miljoonan euron joukkovelkakirjalainan, joka erääntyy maaliskuussa 2025 ja kuponkikorko on 5,0 prosenttia. Lisäksi yhtiö on laskenut liikkeelle 40 miljoonan euron hybridi joukkovelkakirjalainan vuonna 2018, jossa on 8 prosentin kuponkikorko. Kesäkuussa 2019 osakeannin yhteydessä toteutettujen konversioiden jälkeen hybridilainan koko on 25,9 miljoonaa euroa. Lainalla ei ole määrättyä eräpäivää, mutta konsernilla on oikeus lunastaa laina takaisin ensimmäistä kertaa viiden vuoden kuluttua hybridilainan liikkeeseenlaskupäivästä sekä tätä seuraavina vuotuisina koronmaksupäivinä.

15. Lyhytaikainen vieras pääoma

	2021	2020
Joukkovelkakirjalaina	39 516	-
Lainat rahoituslaitoksilta	80 927	87 387
Ostovelat	2 284	2 827
Siirtovelat	5 511	7 800
Muut velat	2 638	2 503
Yhteensä	130 876	100 517
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille		
Ostovelat	72	32
Siirtovelat	248	42
Muut velat	46 358	51 282
Yhteensä	46 678	51 356
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	177 554	151 873
Korollinen		
Lyhytaikaiset velat saman konsernin yrityksille	46 358	51 282
Velat muille	120 443	87 387
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	166 801	138 669
Koroton		
Lyhytaikaiset velat saman konsernin yrityksille	320	74
Velat muille	10 433	13 130
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	10 753	13 204
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	177 554	151 873

	2021	2020
Siirtovelkojen olennaiset erät (pitkä- ja lyhytaikaiset)		
Jaksotetut henkilöstökulut	1 902	2 186
Jaksotetut korkokulut	2 497	2 503
Jaksotetut johdannaisten arvon muutokset	908	2 201
Muut siirtovelat	204	910
Yhteensä	5 511	7 800
Velat, jotka eräänntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua		
Lainat rahoituslaitoksilta	-	1 808
Velat, jotka eräänntyvät myöhemmin kuin 5 vuoden kuluttua	0	1 808

16. Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset

Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset	2021	2020
Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä ja osakkeita		
Rahalaitoslainat	-	84 300
Yhteensä	0	84 300
Tytär- ja muiden konserniyhtiöiden puolesta annetut vakuudet		
Takaukset	2 958	3 028
Yhteensä	2 958	3 028
Muiden puolesta annetut vakuudet		
Takaukset	1 102	1 303
Yhteensä	1 102	1 303
Leasing- ja vuokravastuut		
Alle yhden vuoden sisällä erääntyvät	1 224	1 098
1-5 vuoden sisällä erääntyvät	4 268	3 865
Yli viiden vuoden sisällä erääntyvät	-	949
Yhteensä	5 492	5 912
Muut omat vastuut yhteensä	5 492	5 912

17. Johdannaisopimukset

	2021	2021	2021	2020	2021	2020
	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Käypä arvo netto	Käypä arvo netto	Nimellis-arvo	Nimellis-arvo
Korkojohdannaiset	424	-1 101	-678	-2 220	39 634	64 949
erääntyi 2021	-	-	-	-850	-	25 000
erääntyy 2022	45	-456	-411	-850	25 000	25 000
erääntyy 2023	379	-646	-267	-520	14 634	14 949
erääntyy 2024	-	-	-	-	-	-
erääntyy 2025	-	-	-	-	-	-
erääntyy >2025	-	-	-	-	-	-
josta rahavirran suojaus-instrumenteiksi määritetty	-	-	-	-	-	-
Valuuttajohdannaiset	429	-389	40	42	56 788	40 484
josta nettosijoituksen suojaus-instrumenteiksi määritetty	-	-	-	-	-	-
Hyödykejohdannaiset	6 985	-6 985	-	-	-	-
erääntyi 2021	-	-	-	-	-	-
erääntyy 2022	5 302	-5 302	-	-	-	-
erääntyy 2023	1 304	-1 304	-	-	-	-
erääntyy 2024	331	-331	-	-	-	-
erääntyy 2025	48	-48	-	-	-	-
josta rahavirran suojaus-instrumenteiksi määritetty	-	-	-	-	-	-

Nimellisarvot niistä ulkoisista johdannaisista, jotka eliminoituvat sisäisistä johdannaisista johtuen, on netotettu nollaan yllä olevassa taulukossa. Nimellisarvot ovat 15 932 (18 756) tuhatta euroa valuuttajohdannaisia, 13 023 (13 379) tuhatta euroa hyödykejohdannaisia ja 34 512 (34 932) tuhatta euroa korkojohdannaisia.

Käyvän arvon hierarkia

	31.12.2021	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Johdannaiset, positiivinen käypä arvo				
Koronvaihtosopimukset	424	-	424	-
Valuuttajohdannaiset	429	-	429	-
Hyödykejohdannaiset	6 985	-	6 985	-
Yhteensä	7 837	-	7 837	-
Johdannaiset, negatiivinen käypä arvo				
Koronvaihtosopimukset	-1 101	-	-1 101	-
Valuuttajohdannaiset	-389	-	-389	-
Hyödykejohdannaiset	-6 985	-	-6 985	-
Yhteensä	-8 475	-	-8 475	-

	31.12.2020	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Johdannaiset, positiivinen käypä arvo				
Koronvaihtosopimukset	1 322	-	1 322	-
Valuuttajohdannaiset	625	-	625	-
Hyödykejohdannaiset	1 614	-	1 614	-
Yhteensä	3 561	-	3 561	-
Johdannaiset, negatiivinen käypä arvo				
Koronvaihtosopimukset	-3 543	-	-3 543	-
Valuuttajohdannaiset	-583	-	-583	-
Hyödykejohdannaiset	-1 614	-	-1 614	-
Yhteensä	-5 739	-	-5 739	-

Tason 1 instrumenttien käyvät arvot perustuvat markkinoilla noteerattuihin hintoihin. Tason 2 instrumenttien käyvät arvot perustuvat merkittäviltä osin muihin syöttötietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todettavissa joko suoraan tai epäsuorasti (hinnoista johdettuina). Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä konserni käyttää yleisesti hyväksytyjä arvostusmalleja, joiden syöttötiedot kuitenkin perustuvat merkittäviltä osin todennettaviin markkinatietoihin. Tason 3 instrumenttien käyvät arvot perustuvat syöttötietoihin, jotka eivät perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon, vaan merkittäviltä osin johdon arvioihin ja niiden käyttöön yleisesti hyväksyttävissä arvostusmalleissa.

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Vantaalla, helmikuun 9. päivänä 2022

Reijo Kiskola

Hallituksen puheenjohtaja

Jari Mäkilä

Hallituksen varapuheenjohtaja

Harri Suutari

Hallituksen jäsen

Per Olof Nyman

Hallituksen jäsen

Terhi Tuomi

Hallituksen jäsen

Anne Leskelä

Hallituksen jäsen

Tero Hemmilä

Toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Vantaalla, helmikuun 9. päivänä 2022

Ernst & Young Oy

Tilintarkastusyhteisö

Erkka Talvinko

KHT

Tilintarkastuskertomus

HKScan Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet HKScan Oyj:n (y-tunnus 0111425-3) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.-31.12.2021. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 8.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätöksen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme täyttäneet kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa* kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät velvoitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemaamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisyyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunnonllemme.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessa huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisällynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Myynnin tuloutus

Viitaaamme konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteisiin ja liitetietoon 1.

HKScan myy elintarvikkeita, rehua ja eläimiä sekä vähäisessä määrin palveluita. HKScan esittää liikevaihtona tuotteiden ja palveluiden myynnistä saadut tuotot oikaistuna alennuksilla ja valuuttamääräisen myynnin kurssieroilla. Konserni täyttää sopimuksiin perustuvat suoritevelvoitteensa ja kirjaa myynnin, kun tuotteisiin ja palveluihin liittyvä määräysvalta on siirtynyt ostajalle.

Myynnin ja alennusten kohdistumista oikealle kaudelle on käsitelty konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeisenä seikkana.

Tämä seikka oli myös EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.

Liikearvon ja aineettomien sekä aineellisten hyödykkeiden arvostus

Viitaaamme konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteisiin ja liitetietoihin 5, 10, 11, 12 ja 13.

Tilinpäätöspäivänä testatun liikearvon ja aineettomien sekä aineellisten hyödykkeiden yhteismäärä oli 604 M€, mikä on 61% taseen varoista ja 183% taseen omasta pääomasta. Liikearvon ja aineettomien sekä aineellisten hyödykkeiden arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska arvonalentumistestaukseen sisältyi ennusteita ja harkintaa. Konsernin johto tekee oletuksia määrittäessään diskonttokorkoa sekä tulevaisuuden markkinatilanteeseen ja taloudelliseen kehitykseen liittyviä tekijöitä kuten talouden yleistä kasvua, odotettavissa olevaa inflaatiota, odotettavissa olevaa markkinaosuutta ja myynnin ja kannattavuuden kehitystä.

Tämä seikka oli myös EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.

Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa

Tuottojen kirjaamiseen liittyvän olennaisen virheellisuuden riskin huomioon ottamiseksi suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet:

- Arvioimme konsernin käyttämiä liikevaihdon kirjaamisen laskentaperiaatteita sovellettaviin laskentastandardeihin nähden.
- Muodostimme käsityksen konsernin liikevaihdon kirjaamisen ajoitukseen sekä alennusten ja hyvitysten laskentaa liittyvistä prosesseista ja kontrolleista.
- Testasimme analyttisillä sekä transaktiotasoisilla toimenpiteillä alennusten ja hyvitysten laskelmia, näiden kirjauskohdan oikeellisuutta sekä yhdenmukaisuutta sopimusehtojen kanssa.
- Testasimme myynnin jaksotusta analyttisillä toimenpiteillä ja testaamalla transaktiotason tapahtumia ennen ja jälkeen tilinpäätöspäivän sekä tilinpäätöspäivän jälkeen tehtyjä hyvityslaskuja.
- Arvioimme konsernin tuottoihin liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta.

Liikearvon ja aineettomien sekä aineellisten hyödykkeiden arvostamiseen liittyvän olennaisen virheellisuuden riskin huomioon ottamiseksi suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet:

- Käytimme apuna arvonmäärityksen erityisasiantuntijoitamme arvioidessamme konsernin soveltamia oletuksia ja menetelmiä. Tarkastuksemme keskittyi muiden muassa ennustettuun kannattavuuteen, korvausinvestointien määrään sekä käytettyyn diskonttokorkoon.
- Keskityimme rahavirtaa tuottavien yksikköjen testauksessa käytettyjen kannattavuuslukujen arvioinnissa siihen, kuinka ne on johdettu toteutuneista historiallisista luvuista sekä johdon laatimasta budjetista.
- Arvioimme johdon laatimien aikaisempien ennusteiden tarkkuutta.
- Tarkastimme laskelmien matemaattisen oikeellisuuden.
- Arvioimme konsernin arvonalentumistestaukseen liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Laskennallisten verosaamisten arvostus

Viitaaamme konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteisiin ja liitetietoihin 8 ja 16.

Laskennallinen verosaaminen verotuksessa vähennyskelpoisista tappioista, lykätystä veropoistoista sekä lykätystä korkovähennysrajoituksen alaisista korkokuluista voidaan kirjata, kun IAS 12 *Tuloverot* -standardin kirjaamisedellytykset toteutuvat.

Laskennallisten verosaamisten arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska arvioidessaan vahvistettujen tappioiden, lykättyjen veropoistojen sekä lykättyjen korkovähennysten hyödynnettävyyttä johto laatii ennusteita, jotka sisältävät johdon harkintaa ja oletuksia.

Tämä seikka oli myös EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Viitaaamme konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteisiin ja liitetietoon 17.

Tilinpäätöspäivänä vaihto-omaisuuden kokonaismäärä oli 131 M€. Vaihto-omaisuuden arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska vaihto-omaisuuden määrä on olennainen tilinpäätöksen kannalta ja se sisältää johdon arvioita. Vaihto-omaisuuden keskeneräisten ja valmiiden tuotteiden arvostus perustuu arvionvaraisuutta sisältäviin kustannuslaskelmiin.

Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa

Laskennallisten verosaamisten arvostamiseen liittyvän olennaisen virheellisuuden riskin huomioon ottamiseksi suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet:

- Arvioimme konsernin laskennallisten verosaamisten kirjaamiseen liittyviä laskentaperiaatteita sovellettaviin laskentastandardeihin nähden.
- Arvioimme johdon laatimia ennusteita vahvistettujen tappioiden, lykättyjen poistojen sekä lykättyjen korkojen hyödynnettävyydestä.
- Arvioimme konsernin laskennallisiin verosaamisiin liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta.

Suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet:

- Arvioimme konsernin vaihto-omaisuuden arvostamiseen liittyviä laskentaperiaatteita sovellettaviin laskentastandardeihin nähden.
- Arvioimme analyttisesti sekä otannalla johdon laatimia analyysejä ja laskelmia, jotka liittyivät keskeneräisten ja valmiiden tuotteiden hankintamenon sekä nettorealisoituvien määritykseen. Muodostimme käsityksen näihin liittyvistä kontrolleista ja prosesseista.
- Arvioimme konsernin vaihto-omaisuuden arvostusperiaatteista ja tasearvoista annettujen liitetietojen asianmukaisuutta.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviin tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätöksen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koitua yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 12.4.2018 alkaen yhtäjaksoisesti neljä vuotta.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntonne ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Yhtiökokouksen toimeksiannon perusteella annettavat lausumat

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys emoyhtiön taseen osoittamien voitonjakokelpoisten varojen käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajille tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 9.2.2022

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

Erkka Talvinko
KHT

HKSCAN

www.hkscan.com